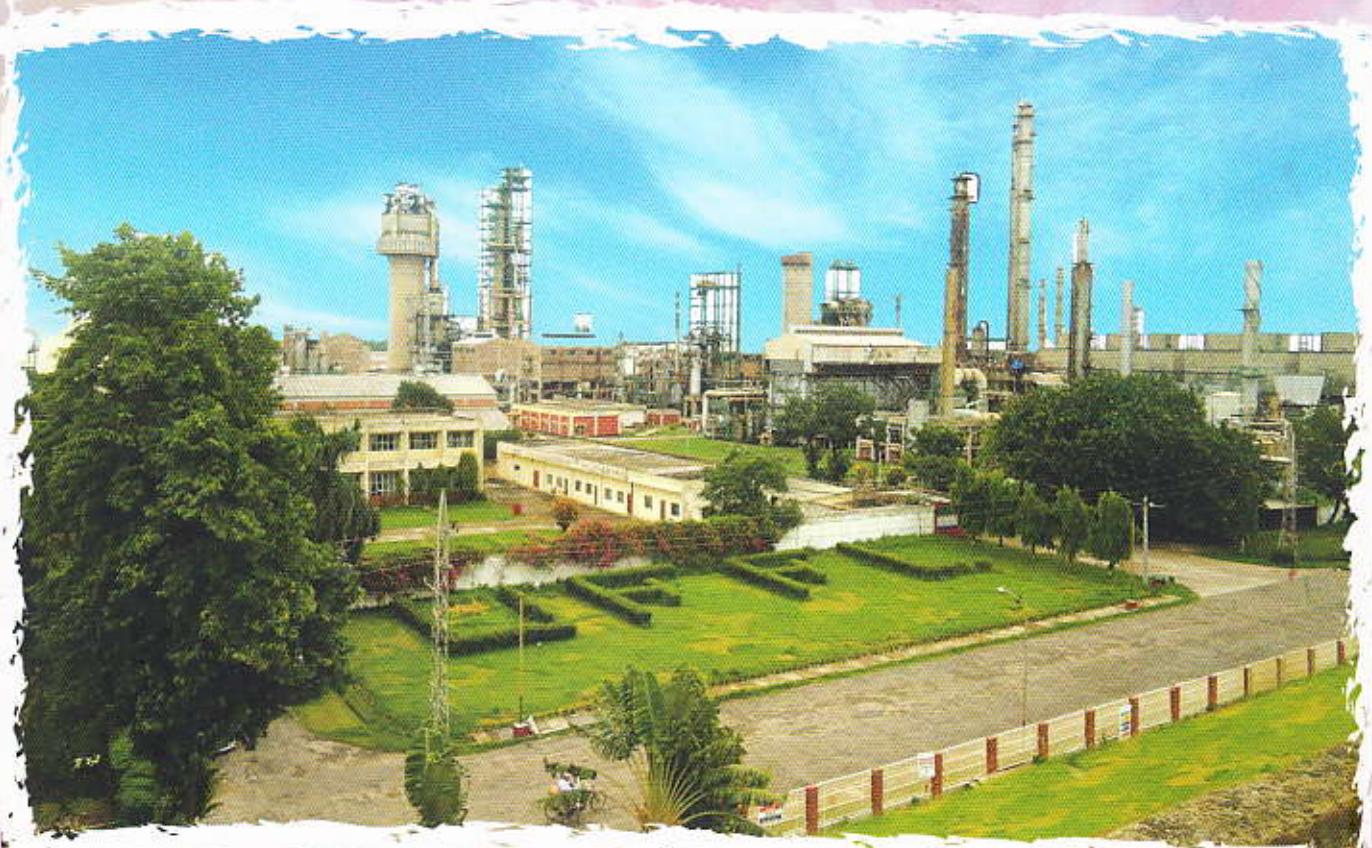




# বার্ষিক প্রতিবেদন

ও

নিরীক্ষিত হিসাব বিবরণী  
২০১৩-১৪ ও ২০১৪-১৫



ইউরিয়া ফার্টিলাইজার ফ্যান্টেরী লিমিটেড  
ঘোড়াশাল, নরসিংহী।  
(বাংলাদেশ কেমিক্যাল ইণ্ডাস্ট্রিজ কর্পোরেশনের একটি প্রতিষ্ঠান)

**ANNUAL REPORT  
AND  
AUDITED STATEMENT OF  
ACCOUNTS  
2013-2014 AND 2014-2015**



**UREA FERTILIZER FACTORY LIMITED  
GHORASAL, NARSINGDI.**

# বিষয় সূচি

□ সূচি .....	২
□ আলোকচিত্র .....	৩-৮
□ পরিচালনা বোর্ড .....	৫-৬
□ শুভেচ্ছা বাণী .....	৭
□ মুখবন্ধ .....	৮
□ ভূমিকা .....	৯
□ পরিচালকমন্ডলীর প্রতিবেদন .....	১০-২৩
□ সাংগঠনিক কাঠামো .....	২৪
□ প্রকল্প সারসংক্ষেপ .....	২৫-২৬
□ মৃখ্য পরিসংখ্যান .....	২৭
□ উৎপাদন প্রক্রিয়া .....	২৮-২৯
□ উৎপাদন কার্যক্রম পর্যালোচনা .....	৩০
□ ডাউন টাইম বিশ্লেষণ .....	৩১
□ বিক্রয় পর্যালোচনা .....	৩২
□ উৎপাদন খরচ বিশ্লেষণ .....	৩৩
□ আইটেম ভিত্তিক উৎপাদন খরচের বিশ্লেষণ .....	৩৪-৩৭
□ বিগত বৎসর সমূহের কার্যক্রমের সংক্ষিপ্ত বিবরণ .....	৩৮-৩৯
□ জনশক্তি প্রশিক্ষণ .....	৩৯
□ কল্যাণমূলী কার্যক্রম .....	৪০
□ সরকারী কোষাগারে জমা .....	৪১
□ ব্যবহাপনা অনুপাত .....	৪২-৪৩
□ মূল্য সংযোজন বিবরণ .....	৪৪-৪৫
□ তহবিল প্রবাহ .....	৪৬
□ চলতি মূলধন বিবরণী .....	৪৭-৪৮
□ নিরীক্ষা প্রতিবেদন .....	৪৯
□ উদ্বৃত্ত পত্র .....	৫০-৫১
□ লাভ লোকসান হিসাব .....	৫২
□ বিক্রিত মালের খরচ .....	৫৩
□ স্থায়ী সম্পদের বিবরণী .....	৫৪
□ প্রশাসনিক উপরিখরচ .....	৫৫
□ বিক্রয় ও বিতরণ উপরিখরচ .....	৫৬
□ আর্থিক খরচের বিবরণী .....	৫৬
□ কেমিক্যাল ব্যবহারের বিবরণী .....	৫৭
□ প্যাকিং ম্যাটারিয়াল ব্যবহারের বিবরণী .....	৫৭
□ অন্যান্য কারখানা উপরিখরচ .....	৫৭
□ হিসাব প্রস্তুত ও উপস্থাপনা সংক্রান্ত নীতিমালা .....	৫৮-৬০
□ আলোকচিত্র .....	৬১-৬৪



গণ-প্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকারের শিল্প মন্ত্রণালয়ের দায়িত্বে নিয়োজিত মাননীয় মন্ত্রী জনাব আমিন হোসেন আমু অর্থ কারখানার ডিজাইপ অভিধি ভবনে আগমন করলে তাঁকে ফুল দিয়ে উভেজা জনান বিসিআইসি'র ঢেকারম্যাল জনাব মোহাম্মদ ইকবাল। ছবিতে নরসিংহনী-২ আসনের মাননীয় এমপি জনাব কামরুল আশরাফ খান (পোটন), বিসিআইসি'র পরিচালক (উৎস ও গবেষণা) জনাব মোও আগতাক উদ্দিন শেখ, কারখানার ব্যবস্থাপনা পরিচালক জনাব অমর কুমার বিশ্বাস সহ কারখানার সর্বস্তরের কর্মকর্তা/কর্মচারীদের দেখা যাচ্ছে।



ইসাকার বার্ষিক ঝীড়া প্রতিযোগিতায় পুরস্কার বিতরণী অনুষ্ঠানে দাগত বক্তব্য রাখছেন নরসিংহনী-২ আসনের মাননীয় এমপি জনাব কামরুল আশরাফ খান (পোটন)। ছবিতে কারখানার ব্যবস্থাপনা পরিচালক জনাব অমর কুমার বিশ্বাস সহ ইসাকার সর্বস্তরের প্রাধিক/ কর্মচারী/কর্মকর্তাদের দেখা যাচ্ছে।



গণ-প্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকারের শিল্প মন্ত্রণালয়ের সচিব জনাব মোঃ মোশাররফ হোসেন ঝুইয়া এনডিসি অর্জ কারখানায় আগমন করলে তাঁকে ফুল দিয়ে শুভেচ্ছা জনান  
কারখানার ব্যবস্থাপনা পরিচালক জনাব অমর কুমার বিশ্বাস। ছবিতে টিআইসিআইএর নির্বাহী পরিচালক জনাব মোঃ ছামতুল ইক সরদারকে দেখা যাচ্ছে।



বিসিআইসি'র পরিচালক (অর্প) জনাব মোঃ হাইয়ুল কাইয়ুম ইউএফএফএল কারখানা পরিদর্শনে আগমন করলে তাঁকে প্রাপ্তের বিভিন্ন বিষয় সম্পর্কে অবহিত করেন  
কারখানার ব্যবস্থাপনা পরিচালক জনাব অমর কুমার বিশ্বাস।

# ইউএফএফএল কোম্পানী পরিচালনা বোর্ড এর পরিচালকমণ্ডলী

	৩০.০৬.২০১৪ পর্যন্ত	৩০.০৬.২০১৫ পর্যন্ত	বর্তমান
০১।	জনাব মোঃ মুনসুর আলী সিকদার, এনআইডি চেয়ারম্যান, বিসিআইসি, ঢাকা।	জনাব মোহাম্মদ ইকবাল চেয়ারম্যান, বিসিআইসি, ঢাকা।	জনাব মোঃ হাইয়ুল কাইয়ুম অতিরিক্ত সচিব ও পরিচালক (অর্থ), বিসিআইসি, ঢাকা।
০২।	জনাব সুমেগ চন্দ্র দাস অতিরিক্ত সচিব শিল্প মন্ত্রণালয়, ঢাকা।	জনাব সুমেগ চন্দ্র দাস অতিরিক্ত সচিব শিল্প মন্ত্রণালয়, ঢাকা।	বেগম সীমা সাহা অতিরিক্ত সচিব শিল্প মন্ত্রণালয়, ঢাকা।
০৩।	জনাব মোঃ আব্দুল হাই পরিচালক (অর্থ), বিসিআইসি, ঢাকা।	জনাব মোঃ আব্দুল হাই পরিচালক (অর্থ) বিসিআইসি, ঢাকা।	জনাব মোঃ লুৎফর রহমান, এনআইডি পরিচালক (পরিঃ ও বাস্তবায়ন) বিসিআইসি, ঢাকা।
০৪।	জনাব এ, এইচ, এম, মনিরুল ইসলাম খান পরিচালক (পরিকল্পনা ও বাস্তবায়ন), বিসিআইসি, ঢাকা।	জনাব এ, এইচ, এম, মনিরুল ইসলাম খান পরিচালক (পরিকল্পনা ও বাস্তবায়ন) বিসিআইসি, ঢাকা।	জনাব প্রকৌশ মীর মসিউর রহমান ব্যবস্থাপনা পরিচালক তিতাস গ্যাস টি এন ডি কোম্পানী লিঃ, ঢাকা।
০৫।	জনাব মোঃ রফিকুল ইসলাম কর্মচারী প্রধান বিসিআইসি, ঢাকা।	জনাব অমর কুমার বিশ্বাস ব্যবস্থাপনা পরিচালক ইউএফএফএল, ঘোড়শাল, নরসিংডী।	জনাব অমর কুমার বিশ্বাস ব্যবস্থাপনা পরিচালক ইউএফএফএল, ঘোড়শাল, নরসিংডী।
০৬।	জনাব মোঃ আলী আকাছ ব্যবস্থাপনা পরিচালক ইউএফএফএল, ঘোড়শাল, নরসিংডী।	জনাব এ, এন, এম আব্দুর রহিম ব্যবস্থাপনা পরিচালক পিইউএফএফএল, পলাশ, নরসিংডী।	জনাব এ, এন, এম আব্দুর রহিম ব্যবস্থাপনা পরিচালক পিইউএফএফএল, পলাশ, নরসিংডী।
০৭।	জনাব অমর কুমার বিশ্বাস ব্যবস্থাপনা পরিচালক পিইউএফএফএল, পলাশ, নরসিংডী।	মিসেস মমতাজ বেগম মহাব্যবস্থাপক (বোর্ড ও সমন্বয়) বিসিআইসি, ঢাকা।	মিসেস মমতাজ বেগম কর্মচারী প্রধান বিসিআইসি, ঢাকা।
০৮।	সচিব জনাব মোঃ তহলীম পাটোয়ারী সিটেম এনালিষ্ট ইউএফএফএল।	সচিব জনাব মোঃ তহলীম পাটোয়ারী সিটেম এনালিষ্ট ইউএফএফএল।	সচিব জনাব আবুল বশর উপ-প্রধান হিসাবরক্ষক ইউএফএফএল।

### বহিঃ নিরীক্ষক

মেসার্স ম্যাবস্ এন্ড জে পার্টনার্স এবং মেসার্স রহমান কাশেম এন্ড কোং চাটার্ড একাউন্টেন্টস।

### প্রধান ব্যাংকার্স

উন্নরা ব্যাংক লিঃ, সার কারখানা শাখা, পলাশ, নরসিংডী এবং সোনালী ব্যাংক লিঃ,

জনতা ব্যাংক লিঃ, অঙ্গী ব্যাংক লিঃ, কৃষি ব্যাংক লিঃ, ইসলামী ব্যাংক লিঃ, পলাশ শাখা, নরসিংডী।

## ইউএফএফএল কোম্পানী পরিচালনা বোর্ডের বর্তমান পরিচালকমণ্ডলী



জনাব মোঃ হাইযুল কাহিয়ুম

অতিরিক্ত সচিব

ও

পরিচালক (অর্থ), বিসআইসি, ঢাকা।



বেগম সীমা সাহা

অতিরিক্ত সচিব, শিল্প মন্ত্রণালয়, ঢাকা।



জনাব মোঃ লুৎফুর রহমান, এফএফএ

পরিচালক (পরিচ ও বাস্তবায়ন), বিসআইসি, ঢাকা।



জনাব প্রকৌশ মীর মিসিউর রহমান

ব্যবস্থাপনা পরিচালক

তিতাস গ্যাস টি এন্ড ডি কোম্পানী লিঃ, ঢাকা।



জনাব অমর কুমার বিশ্বাস

ব্যবস্থাপনা পরিচালক

ইউএফএফএল, ঘোড়াশাল, নরসিংড়ী।



জনাব এ.এন.এম আম্দুর রহিম

ব্যবস্থাপনা পরিচালক

পিইউএফএফএল, পলাশ, নরসিংড়ী।



মিসেস মমতাজ বেগম

কর্মচারী প্রধান, বিসআইসি, ঢাকা।

## শুভেচ্ছা বাণী



দেশের ঐতিহ্যবাহী ইউরিয়া ফার্টিলাইজার ফ্যাক্টরী লিঃ, ঘোড়াশাল, নরসিংহনগুলি এর ২০১৩-২০১৪ ও ২০১৪-২০১৫ অর্থ বছরের বার্ষিক প্রতিবেদন প্রকাশিত হতে যাচ্ছে জেনে আমি আনন্দিত। দীর্ঘ ৪৫ বৎসর ব্যাপী ইউরিয়া সার উৎপাদনের মাধ্যমে তথ্য সরুজ বিপ্লব সাধনে ইউরিয়া ফার্টিলাইজার ফ্যাক্টরী লিঃ অঞ্চলী ভূমিকা পালন করে আসছে।

দেশের সার শিল্পের ক্রমবর্ধমান অগ্রগতিতে বিসিআইসি'র অঙ্গীভূত গৌরবমণ্ডিত ইউএফএফএল এর কর্মকর্তা, কর্মচারী ও শ্রমিকবৃন্দ উৎপাদনশীলতা বৃদ্ধিকল্পে প্রশংসনীয় দৃষ্টান্ত স্থাপন করেছেন। আশাকরি, বিগত বছরের যে অপূর্ণতা ও ব্যর্থতা ছিল তা কাটিয়ে উঠে অদৃয় মনোবল এবং পারস্পরিক সৌহার্দ ও সম্প্রীতি বৃদ্ধির মাধ্যমে দেশের অর্থনৈতিক অগ্রগতিতে অত্র কারখানা প্রশংসনীয় ভূমিকা রাখবে।

পরম কর্মসূচী আমাদের সহায় হউন।

মোহাম্মদ ইকবাল  
(মোহাম্মদ ইকবাল)  
চেয়ারম্যান, বিসিআইসি।

## “মুখবন্ধ”



বিসমিল্লাহির রাহমানির রাহিম।

প্রাকৃতিক সৌন্দর্যমণ্ডিত শীতলক্ষ্যা নদীর পূর্ব তীরে অবস্থিত দেশের ঐতিহ্যময় ইউরিয়া ফার্টলাইজার ফ্যাক্টরী লিঃ, ঘোড়াশাল, নরসিংড়ী এর ২০১৪-২০১৫ অর্থ বছরের বার্ষিক প্রতিবেদন উপস্থাপন করতে পেরে আমি আনন্দিত। এ প্রতিবেদনে কারখানার কর্মকাণ্ডের সংক্ষিপ্ত পর্যালোচনা, পরিচালকবৃন্দের প্রতিবেদন, নিরীক্ষিত হিসাব ও অন্যান্য মৌলিক তথ্যাবলী সহিতে বিশেষ সম্মতি প্রদান করে আসছি।

বাংলাদেশ কেমিক্যাল ইন্ডাস্ট্রীজ কর্পোরেশনের নিয়ন্ত্রণাধীনে পরিচালিত প্রাকৃতিক গ্যাস ভিত্তিক এ কারখানাটি বিশেষ ঘনবস্তিপূর্ণ এদেশে কৃষি উন্নয়ন তথা খাদ্য ব্যবস্থাপূর্ণতা অর্জনের লক্ষ্যে ইউরিয়া সার উৎপাদন ও বাজারজাত করে স্বাধীনতা উত্তর কাল হতে অদ্যাবধি জাতীয় অর্থনীতিতে অব্যাহতভাবে গুরুত্বপূর্ণ অবদান রেখে আসছে।

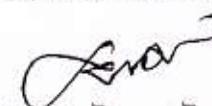
২০১৪-২০১৫ অর্থ বছরে কারখানার সংশোধিত উৎপাদন লক্ষ্যমাত্রা যথাক্রমে ১,৬০,০০০.০০ মেঃ টন ধার্য করা হয়। প্রকৃত উৎপাদন অর্জিত হয় যথাক্রমে ১,৬২,২৩৬.০০ মেঃ টন, যা লক্ষ্যমাত্রার ১০১.৮০%। একই সময়ে কারখানা ১,৬৫,৪৫৬.০৫০ মেঃ টন সার বিপণনে সক্ষম হয়, যা লক্ষ্যমাত্রার ১০৩.৮১%। সরকার নির্ধারিত কমান্ডিং এলাকা ভিত্তিক বিপণন কার্যক্রম সুষ্ঠু ও পরিকল্পিতভাবে পরিচালনা করা হয়।

দেশীয় কাঁচামাল ব্যবহার করে আমদানী বিকল্প রাসায়নিক সার উৎপাদনের মাধ্যমে দেশের মূল্যবান বৈদেশিক মূদ্রা সাশ্রয়ের পাশাপাশি এ কারখানা শুল্ক, কর ও ভ্যাট খাতে ২০১৪-২০১৫ অর্থ বছরে ৮৭৯.৬১ লক্ষ টাকা জাতীয় কোষাগারে প্রদানে সক্ষম হয়েছে।

২০১৪-২০১৫ অর্থ বছরে সরকারী সিন্ক্ষান্তে গ্যাস প্রত্যাহারজনিত কারনে ১৪৯.০০ দিন, বিভিন্ন যান্ত্রিক ত্রুটির কারনে ৪৬.৪৬ দিন, Titas Gas Pressure কমে যাওয়ার কারনে ১.০৯ দিন সহ সর্বমোট ১৯৬.৫৫ দিন ডাউন টাইম ছিল। আলোচ্য অর্থ বছরে স্ট্রাইম ডেইজ ছিল ১৬৮.৪৫ দিন।

নানাবিধ প্রতিকূল অবস্থা বিদ্যমান সত্ত্বেও কারখানার সাফল্যের ধারা অব্যাহত রাখতে সর্বত্তরের শ্রমিক, কর্মচারী ও কর্মকর্তাগণ তাদের ঐকাণ্ঠিক নিষ্ঠা ও অক্রান্ত পরিশ্রমের মাধ্যমে প্রশংসনীয় অবদান রেখেছেন। সুষ্ঠু ও দক্ষ পরিচালনার মাধ্যমে কারখানার উন্নতি ও অগ্রগতিতে ইউএফএফএল এর প্রাক্তন ও বর্তমান পরিচালকবৃন্দ, বিসিআইসি'র সম্মানিত পরিচালকমণ্ডলী, শিল্প মন্ত্রণালয়, কৃষি মন্ত্রণালয় ও অন্যান্য সংস্থা/প্রতিষ্ঠান সমূহ বন্ধনিষ্ঠ মতামত, পরামর্শ ও দিক নির্দেশনা প্রদান করে কারখানা কর্তৃপক্ষকে নানাভাবে সহায়তা করেছেন। আমি সংশ্লিষ্ট সকলের প্রতি আন্তরিক ধন্যবাদ ও কৃতজ্ঞতা জ্ঞাপন করছি। আগামীতে কারখানা পরিচালনায় তাঁদের সকলের অধিকতর নিষ্ঠা, তৎপরতা ও সর্বাত্মক প্রচেষ্টার মাধ্যমে এ কারখানার সাফল্যের ধারা অঙ্গুল রাখা ও তা উত্তরোন্তর বৃদ্ধির উদাত্ত আহ্বান জানাচ্ছি।

পরিশেষে সর্বশক্তিমান আল্লাহতায়ালার কাছে জানাই অশেষ শুকরিয়া এবং ভবিষ্যতে কারখানার সফলতা অর্জনে তাঁর অশেষ রহমত প্রার্থনা করছি।

  
 (মোঃ হাইয়ুল কাইয়ুম)  
 পরিচালক (অর্থ), বিসিআইসি

ও

চেয়ারম্যান, ইউএফএফএল কোম্পানী পরিচালনা বোর্ড।

## ভূমিকা

মহানগরী ঢাকার ৬০ কিলোমিটার অদূরে নরসিংড়ী জেলার পলাশ থানাধীন ঘোড়াশালে দেশের দ্বিতীয় রাসায়নিক সার উৎপাদনকারী প্রতিষ্ঠান ইউরিয়া ফার্টিলাইজার ফ্যাক্টরী লিমিটেড অবস্থিত। ইহার নিবন্ধন কার্যালয় কারখানা প্রাঙ্গনে অবস্থিত।

৩,৪০,০০০ মেঁ টন ইউরিয়া সার উৎপাদন ক্ষমতাসম্পন্ন ইউরিয়া ফার্টিলাইজার ফ্যাক্টরী লিমিটেড- এর স্থাপন কাজ তৎকালীন পূর্ব পাকিস্তান শিল্প উন্নয়ন সংস্থার (ইপিআইডিসি'র) সময় আরম্ভ হলেও স্বাধীনতাকালে ইহার নির্মাণ কাজ বিল্ল হওয়ায় ১৯৭২ সালের সেপ্টেম্বর মাসে বাণিজ্যিক উৎপাদনে যায়। ১৯৮০ সালের ১৮ আগস্ট তারিখে ইহা একটি প্রাইভেট লিঃ কোম্পানী হিসাবে নিবন্ধিত হয়।

কারখানা নির্মাণ ব্যয় ছিল ৩৩.৩৩ কোটি টাকা (বৈদেশিক মুদ্রা ১৬.৩৩ কোটি এবং স্থানীয় মুদ্রা ১৭.০০ কোটি)। কারখানাটি উৎপাদন শুরু থেকেই যান্ত্রিক ত্রুটির কারণে স্থাপিত ক্ষমতায় উৎপাদন দিতে সক্ষম হয় নাই। ১৯৮৪-৮৫ সালে কারখানায় প্রথম বিএমআরই কাজ সম্পন্ন করার পর কারখানার উৎপাদন বৃদ্ধি পায়। বিএমআরই এর ব্যয় ছিল ৬০.৩৩ কোটি টাকা (বৈদেশিক মুদ্রা ৪৪.৫৩ কোটি এবং স্থানীয় মুদ্রা ১৫.৮০ কোটি)। পরবর্তীতে দেশে রাসায়নিক সারের ত্রুটির চাহিদা মেটানোর লক্ষে প্রায় ৫৯৬.৩৬ কোটি টাকা ব্যয়ে (স্থানীয় মুদ্রা বৈদেশিক মুদ্রা বিনিময় হার জনিত ক্ষতি ও সুদসহ ৩৪৬.০৯ কোটি টাকা এবং বৈদেশিক মুদ্রা ২৫০.২৭ কোটি টাকা) কারখানার উৎপাদন ৪,৭০,০০০ মেঁ টনে বৃদ্ধির প্রকল্প হাতে নেয়া হয় যা ১৯৯৪ সনে সমাপ্ত হয়। উৎপাদন বৃদ্ধির প্রকল্প বাস্তবে সফলতা লাভ করে নাই বিধায় আশানুরূপ উৎপাদন বৃদ্ধি করা সম্ভব হয় নাই। ইতোমধ্যে কারখানার বয়স প্রায় ৪৫ বছর পেরিয়েছে। বর্তমানে নানাবিধ যান্ত্রিক সমস্যায় কারখানাটি জর্জরিত। এ জরাজীর্ণ কারখানায় উৎপাদন সূষ্মকরণ, নিজস্ব বিদ্যুৎ উৎপাদন বৃদ্ধি করণ, শক্তি সাশ্রয় ইত্যাদি কর্মসূচী বাস্তবায়নের লক্ষে জাপানের জেবিআইসি এর আর্থিক সহায়তায় “শক্তি সাশ্রয় পরিবেশ দৃঢ়ণ রোধ এবং অন-স্ট্রাইম ফ্যাক্টর উন্নীতকরণ” নামে একটি প্রকল্প ৩২৩.৪৬ কোটি টাকা ব্যয়ে (বৈদেশিক মুদ্রা ২৭২.৬৩ কোটি টাকা এবং স্থানীয় মুদ্রা ৫০.৮৩ কোটি টাকা) একটি প্রকল্প ১৯৯৯সালে হাতে নেয়া হয় যা ২০০২ সালে বাস্তবায়ন হয়।

ইউরিয়া ফার্টিলাইজার ফ্যাক্টরী লিমিটেড বাংলাদেশ কেমিক্যাল ইন্ডাস্ট্রিজ কর্পোরেশন কর্তৃক নিয়ন্ত্রিত ও পরিচালিত একটি প্রতিষ্ঠান। ইহার প্রশাসনিক, আর্থিক ও বাণিজ্যিক কর্মকাণ্ড বাংলাদেশ সরকারের নৌতিমালার সাথে সঙ্গতি রেখে পরিচালিত হয়। কারখানার সার্বিক কার্যক্রম সুষ্ঠুভাবে পরিচালনার লক্ষে মেমোরেন্ডাম ও আর্টিক্যালস্ অব এ্যাসোসিয়েশন অনুসারে ৭ জন পরিচালক নিয়ে এই কোম্পানীর একটি পরিচালনা বোর্ড আছে। পরিচালকগণের মধ্য হতে একজন চেয়ারম্যান হিসাবে দায়িত্ব পালন করেন। কোম্পানীর দৈনন্দিন কার্য পরিচালনার সার্বিক দায়িত্ব ম্যানেজিং ডাইরেক্টরের প্রতি অর্পণ করা হয়েছে, যিনি কারখানার প্রধান হিসাবে নিয়োজিত।

ইউরিয়া ফার্টিলাইজার ফ্যাক্টরী লিমিটেড জাতীয় স্বার্থকে সামনে রেখে উৎপাদন, বিপণন এবং বিনিয়োগ বিষয়ক পূর্ব পরিকল্পনার মাধ্যমে বিসিআইসি তথা সরকারের উদ্দেশ্যাবলী যথাযথভাবে বাস্তবায়নে সচেষ্ট। কারখানার কার্যক্রম প্রতিনিয়ত ইহার কোম্পানী বোর্ড ও সংস্থা, পূর্ব নির্ধারিত লক্ষবক্তুর সাথে বিশ্বেষণ ও মূল্যায়ন করেন।

# পরিচালকমণ্ডলীর প্রতিবেদন

বিসমিল্লাহির রাহমানির রাহিম।

সম্মানিত শেয়ারহোস্তারগণ,

আস্মালামু আলাইকুম।

ইউরিয়া ফার্টিলাইজার ফ্যাক্টরী লিঃ এর পরিচালক মণ্ডলীর পক্ষ থেকে আমি অদ্যকার বার্ষিক সাধারণ সভায় উপস্থিত সকলকে স্বাগত জানাচ্ছি। এই বার্ষিক সাধারণ সভা ইউরিয়া ফার্টিলাইজার ফ্যাক্টরী লিমিটেড এর ৩৫তম সাধারণ সভা। আজকের এই অনাড়ম্বর সভায় ৩০শে জুন ২০১৫ তারিখে সমাপ্ত অর্থ বছরে কোম্পানীর উৎপাদন, বিপণন, আর্থিক কার্যক্রম, নিরীক্ষিত হিসাব ও প্রতিবেদন এবং কারখানার উন্নেখন্যোগ্য কার্যক্রম সংক্রান্ত প্রতিবেদন সানুগ্রহ বিবেচনা ও অনুমোদনের জন্য উপস্থাপন করছি।

## উৎপাদন :

ইউএফএফএল কারখানাটি ৪৫ বছরের পুরাতন। কারখানার ডিজাইনার ও জেনারেল কন্ট্রোলর M/S. TEC, Japan কর্তৃক স্থাপিত পুরাতন যন্ত্রপাতির প্রায় ৭০% এর বেশী ব্যবহার করে দুই বারে অর্থাৎ ১৯৯১ ও ২০০১ সালে রিনোভেশন হয়। বর্তমানে কারখানার যন্ত্রপাতি/ইকুইপমেন্টের আয়ুকাল ও কার্যক্ষমতা অনেকাংশে হ্রাস পেয়েছে। অধিকাংশ যন্ত্রপাতি/ইকুইপমেন্টের লিকেজ, ফাউলিং ও হাই ভাইরেশন জনিত কারনে তার নেমপ্লেট ক্যাপাসিটির সর্বাধিক ব্যবহার করা সম্ভব হয় না। তাছাড়া যন্ত্রপাতি/ইকুইপমেন্টের এজিং জনিত কারনে কারখানার অনাকাংখিত সাট ডাউন ও মেরামতের দরজন ডাউন টাইম বৃদ্ধি পায়। ফলে কারখানার স্থাপিত উৎপাদন ক্ষমতার গ্যারান্টি পারফরমেন্স বর্তমানে অর্জন করা কোন ভাবেই সম্ভব হচ্ছেনা। যন্ত্রপাতির আয়ুকাল নিঃশেষিত হওয়ার কারনে কারখানার অনির্ধারিত বন্ধ হওয়ায় মাসে গড়ে আলোচ্য ২৫(পাঁচিশ) দিনের বেশী ট্রিম ডেইজ বজায় রাখা সম্ভব হয় না। এছাড়া বেশ কয়েক বছর যাবৎ সরকার কর্তৃক গ্যাস প্রত্যাহার জনিত কারনে বছরে গড়ে ৫/৬ মাস উৎপাদন বন্ধ থাকে। ফলে বছরে সর্বোচ্চ ১৫০ দিন থেকে ১৭৫ দিন ট্রিম ডেইজ পাওয়া যায়।

উক্ত ট্রিম ডেইজের ভিত্তিতে ২০১৪-১৫ অর্থ বছরে সংশোধিত উৎপাদন লক্ষমাত্রা নির্ধারণ করা হয় ১,৬০,০০০.০০ মেঠটন। উহার বিপরীতে সর্বমোট ১৬৮,৪৫ দিন ট্রিম ডেতে প্রকৃত উৎপাদন হয় ১,৬২,২৩৬.০০ মেঠটন। ট্রিম - ডেতে প্রতিদিন গড় উৎপাদন হয়েছে ৯৬৩.১১ মেঠটন।

## বিদেশী বিশেষজ্ঞের মাধ্যমে বিশেষ মেরামতি কার্যক্রম সম্পাদন :

(1) Inspection of Urea Plant ACES Loop by M/s. Toyo Engineering Corporation, Japan (2) Repair of Urea Plant ACES Loop by M/s. Toyo Engineering Corporation, Japan (3) Maintenance of Co2 Turbine, Compressor (LP & HP) & gear Box-3 Nos. Supervisors (4) Main Stop Valve of Syn. Gas Compressor replacement work-1 No. Expert ইত্যাদি কাজ বিদেশী বিশেষজ্ঞের তত্ত্বাবধানে সুষ্ঠুভাবে সম্পন্ন হয়েছে।

স্থানীয়ভাবে মেরামতি কার্যক্রম সম্পাদন :

U-FI-1103 Up stream valve Up stream Flange heavy leakage, Urea Plant Boiler Feeder Over current, Synthesis Gas HP Compressor Control oil pressure extra low, Urea Reactor Intel Ammonia Isolation Valve Gland Heavy leakage, Urea Reactor Intel Ammonia Isolation Valve Gland Heavy leakage, U-HC-1102 Gland Heavy leakage, Mist Separator to NH<sub>3</sub> Condenser's Gas inlet line flange leakage, U-PCV-1101 outlet Gas to FI-1103 down stream Isolation valve down stream flange leakage, Co<sub>2</sub> line EMV valve failure, Synthesis Gas Compressor (Hyper) Inlet valve position input signal failure, Synthesis Gas Compressor (Hyper) TA771A Recycle Gas Compressor (CP) Radial Bearing temp. high, AFCC boiler tube heavy leakage, Air regulator leakage, Ammonia Preheater A top flange leakage, Urea Reactor এর leakage প্রতি maintenance কাজ স্থানীয়ভাবে সুষ্ঠুভাবে সম্পন্ন করা হয়েছে।

বিপণন :

২০১৪-২০১৫ অর্থ বছরে কৃষি রক্ষণাবেক্ষণ নিরবচ্ছিন্ন উৎপাদনের পূর্বশর্ত। আলোচ্য বছরে নির্ধারিত ও অনির্ধারিত বন্ধের কারনে কারখানাটিতে মোট ১৯৬,৫৫ দিন উৎপাদন বন্ধ ছিল। বর্ণিত ১৯৬,৫৫ দিনের উৎপাদন ক্ষতির মধ্যে যান্ত্রিক ত্রুটির জন্য বন্ধ ছিল ৪৬,৪৬ দিন, সরকার কর্তৃক গ্যাস প্রত্যাহার জনিত কারনে ১৪৯,০০ দিন এবং গ্যাস প্রেসার কর্ম যাওয়ার কারনে ১,০৯ দিন। পূর্ববর্তী বছর ডাউন-টাইম ছিল ১৯৯,৮৯ দিন।

ডাউন টাইম:

সুষ্ঠু ও কার্যকরী রক্ষণাবেক্ষণ নিরবচ্ছিন্ন উৎপাদনের পূর্বশর্ত। আলোচ্য বছরে নির্ধারিত ও অনির্ধারিত বন্ধের কারনে কারখানাটিতে মোট ১৯৬,৫৫ দিন উৎপাদন বন্ধ ছিল। বর্ণিত ১৯৬,৫৫ দিনের উৎপাদন ক্ষতির মধ্যে যান্ত্রিক ত্রুটির জন্য বন্ধ ছিল ৪৬,৪৬ দিন, সরকার কর্তৃক গ্যাস প্রত্যাহার জনিত কারনে ১৪৯,০০ দিন এবং গ্যাস প্রেসার কর্ম যাওয়ার কারনে ১,০৯ দিন। পূর্ববর্তী বছর ডাউন-টাইম ছিল ১৯৯,৮৯ দিন।

২০১৪-১৫ অর্থ বৎসরের রাজস্ব ব্যয় :

আলোচ্য ২০১৪-১৫ অর্থ বৎসরে সরকারী সিকাক্তি গ্যাস প্রত্যাহার জনিত কারনে কারখানার উৎপাদন বন্ধ ছিল ১৪৯,০০ দিন, বিভিন্ন যান্ত্রিক ত্রুটির কারণে উৎপাদন বন্ধ ছিল ৪৬,৪৬ দিন, তিতাস গ্যাস প্রেসার কর্ম যাওয়ার ১,০৯ দিন, অর্থাৎ সর্বমোট ১৯৬,৫৫ দিন কারখানার উৎপাদন বন্ধ ছিল। স্ট্রিম ডেইজ ছিল ১৬৮,৪৫ দিন। এই সময়ে উৎপাদন হয় ১৬২২৩৬,০০ মেগ্টন। উৎপাদন চালু থাকাকালীন এবং বন্ধকালীন সময়েও কারখানার ইউটিলিটি প্লান্ট, বিদ্যুৎ কেন্দ্র ও লো প্রেসার স্ট্রামের জন্য ন্যূনতম পরিবর্তনশীল খরচ যথা- প্রাকৃতিক গ্যাস, বিদ্যুৎ, রাসায়নিক দ্রব্যাদি ও পরিবর্তনশীল ওভারহেড খরচ অব্যাহত থাকে। এছাড়া কারখানা চালু এবং বন্ধকালীন সময়ে কারখানার স্থায়ী ব্যয় যেমন শ্রমিক, কর্মচারী ও কর্মকর্তাদের বেতন ভাতাদি, অবচয়, সুদ, বীমা, মেরামত ও রক্ষণাবেক্ষণ, কারখানা পরিব্যয়, প্রশাসনিক ও বিক্রয় পরিব্যয় ইত্যাদি খরচ হয়ে থাকে।

২০১৪-১৫ অর্থ বছরের খরচের সংক্ষিপ্ত বিবরণ নিম্নরূপ :-

আলোচ্য অর্থ বছরে নমনীয় (Flexible) বাজেট অনুযায়ী প্রতিটন ইউরিয়া সারের উৎপাদন ব্যয় ১৮৯৬৩,০১ টাকার বিপরীতে উন্থিতি প্রকৃত ব্যয় দাঁড়ায় ১৬৩৪৭,৩৪ টাকা। নমনীয় (Flexible) বাজেট ভিত্তিক উৎপাদন ব্যয় বিশ্লেষণ করে দেখা যায়, প্রতিটনে বাজেট অপেক্ষা ২৬১৫,৬৯ টাকা সাধায় হয়েছে যার সংক্ষিপ্ত বিশ্লেষণ নিম্নরূপ :-

ক) বাজেটের তুলনায় খাতওয়ারী প্রতি মেঝ টিনে সাক্ষৰ :-

ক্রমিক নং	হিসাব খাত	বাজেট (টাকা)	প্রকৃত (টাকা)	পার্থক্য (টাকা)
০১।	প্রাকৃতিক গ্যাস	৩৭৬৬.৮৮	৩৭১৭.৮৭	৪৯.০১
০২।	রাসায়নিক দ্রব্যাদি	৪৫০.৮১	৩৭৬.৭৮	৭৪.০৩
০৩।	প্যাকিং মেটারিয়াল	৯৪৯.৮৮	৭৯৭.৭৫	১৫২.১৪
০৪।	পাওয়ার (পিডিবি এবং পিইউএফএফএল)	২৫৭.৮৩	১৫৯.৬৪	৯৭.৮০
০৫।	খুচরা যন্ত্রাংশ	৬৫৭.৩৯	৮৭৭.০৯	১৮০.৩০
০৬।	মেরামত ও রক্ষণাবেক্ষণ	৮০৫.২৬	২৭৫.৮৮	১২৯.৮২
০৭।	অন্যান্য পরিবর্তনশীল ব্যয়	২৪৪.৬৩	১৩৬.৭৮	১০১.৯৭
০৮।	বেতন ও ভাতাদি	২১২৩.৩১	১৬৪৫.৫২	৪৭৭.৭৯
০৯।	অবচয়	৬৩১১.৭৬	৪৯৬৮.১০	১৩৪৩.৬৫
১০।	বীমা	২৩৫.৮০	২৩৪.৯৭	০.৮৪
১১।	সুদ	১৬৭৩.৯৯	১৪৭৩.৮৭	২০০.৫২
১২।	ক্যাটালিষ্ট	১০৮.৭৯	০.০০	১০৮.৭৯
১৩।	উৎপাদন পরিব্যয়	২৯২.২৯	১৭৫.৮২	১১৬.৮৭
১৪।	প্রশাসনিক পরিব্যয়	৪৯৩৫.৩	৪৩৬.৬৬	৫৬.৮৭
১৫।	বাসরিক ওভারহোলিং	৩৫৯.৩২	১৩৭.৮৯	২২১.৪৩
১৬।	গবেষণা ও উন্নয়ন ব্যয়	০.৩১	০.০৩	০.২৮
মোট		১৮৩২৭.৩৮	১৫০১৩.৮১	৩৩৩৮.১১

খ) বাজেটের তুলনায় খাতওয়ারী প্রতি মেঝ টিনে অতিরিক্ত ব্যয় :-

ক্রমিক নং	হিসাব খাত	বাজেট (টাকা)	প্রকৃত (টাকা)	পার্থক্য (টাকা)
০১।	অধিকাল ভাতা	২৩৮.৮২	৬৭১.৫২	৪৩৩.১০
০২।	বিক্রয় ও বিতরণ পরিব্যয়	৭৪.৩৭	৮৯.৮৬	১৫.৪৯
০৩।	মজুদ সমন্বয়	০	২৭৩.৮৩	২৭৩.৮৩
মোট		৩১২.৭৯	১০৩৫.২১	৭২২.৪২

প্রতি মেঝ টিনে সাক্ষয় হয়েছে (ক-খ) = (৩৩৩৮.১১ - ৭২২.৪২) = ২৬১৫.৬৯ টাকা ।

**জাতীয় কোষাগারে অর্থ প্রদান :**

আলোচ্য বছরে সংশোধিত ফ্লেক্সিবল বাজেটে লোকসান (৫৩৫৩.৭৭) লক্ষ টাকার ছলে প্রকৃত লোকসান হয়েছে (২২৮৭.২৫) লক্ষ টাকা। ২০১৪-১৫ সালে বেতন ও ভাতাদি খাতে ব্যয় হ্রাস পেয়েছে ৭৭৫.১৪ লক্ষ টাকা, অধিকালভাবে খাতে বৃদ্ধি পেয়েছে ৭০২.৬৫ লক্ষ টাকা, অবচয় খাতে ব্যয় হ্রাস পেয়েছে ২১৭৯.৮৯ লক্ষ টাকা, মজুদ সমন্বয় বাবদ ব্যয় বৃদ্ধি পেয়েছে ৪৪৪.২৫ লক্ষ টাকা, বিবিধ আয় হ্রাস পেয়েছে ১১৯৫.৭১ লক্ষ টাকা, বিক্রয় রাজৰ বৃদ্ধি পেয়েছে ১৮.৬৭ লক্ষ টাকা, প্রাকৃতিক গ্যাস, পাওয়ার (পিডিবি এবং পিইউএফএল), কেমিক্যালস, প্যাকিং সামগ্ৰী, খুচৰা ও মেৰামত যত্নাংশ, অন্যান্য পরিবৰ্তনশীল ব্যয়, বাস্তৱিক ওভারহেলিং, উৎপাদন পরিব্যয়, ঝণেৰ সুদ, প্ৰশাসনিক পরিব্যয় ইত্যাদি খাতে ৩২৩৫.৭০ লক্ষ টাকা হ্রাস পাওয়ায় আলোচ্য বছরে ফ্লেক্সিবল বাজেটের তুলনায় লোকসান হ্রাস পেয়েছে ৩০৬৬.৫২ লক্ষ টাকা।

**জাতীয় কোষাগারে অর্থ প্রদান :**

আলোচ্য অর্থ বছরে কোম্পানী কাটম ডিউটি খাতে ১২৫.১৫ লক্ষ টাকা, বিভিন্ন সরবৰাহকাৰী/নির্মাণকাৰী প্রতিষ্ঠান থেকে কৰ্তনকৃত আয়কৰ বাবদ ৪৬০.৮২ লক্ষ টাকা মূল্য সংযোজন কৰ ও অন্যান্য খাতে ২৬৪.৭৪ লক্ষ টাকা এবং ভূমি উন্নয়ন কৰ ও অন্যান্য খাতে ২৮.৯০ লক্ষ টাকা সহ সৰ্বমোট ৮৭৯.৬১ লক্ষ টাকা সরকাৰী কোষাগারে প্রদান কৰে জাতীয় অৰ্থনীতিতে উল্লেখযোগ্য অবদান রেখেছে।

**জনশক্তি ও প্রশিক্ষণ :**

ইউএফএল সমকালীন বিশ্বের একটি আধুনিক প্রযুক্তি সম্পন্ন ভাৰী শিল্প প্রতিষ্ঠান। এ প্রতিষ্ঠান পরিচালনায় দক্ষ জনশক্তিৰ প্ৰয়োজনীয়তা অপৰিহাৰ্য। ২০১৪-২০১৫ অর্থ বছরে ১৮৪ জন কৰ্মকৰ্তা, ২৩১ জন কৰ্মচাৰী ও ৩৯৯ জন শ্ৰমিক সহ সৰ্বমোট কৰ্মকৰ্তা ৮১৪ জনেৰ মধ্যে ৩৩ জন কৰ্মকৰ্তা এবং ১৩ জন শ্ৰমিক সহ সৰ্বমোট ৪৬ জনকে দেশেৰ বিভিন্ন প্ৰশিক্ষণ কেন্দ্ৰে প্ৰশিক্ষণ দেয়া হয়েছে। ২০১৪-২০১৫ অর্থ বছরে বিভিন্ন শিক্ষা প্রতিষ্ঠানেৰ বহিৱাগত প্ৰশিক্ষণার্থীদেৱ সংখ্যা ছিল সৰ্বমোট ২৩ জন।

**ঝণ পৰিশোধ :**

২০১৪-১৫ অর্থ বছরে বৈদেশিক ঝণেৰ কিষ্টি বাবদ ২০০০.০০ লক্ষ টাকা ঝণ পৰিশোধ কৰা হয়েছে।

**বহিৱাগ নিৰীক্ষণ :**

বিসিআইসি প্ৰধান কাৰ্যালয় কৰ্তৃক নিয়োগ প্ৰাপ্ত হয়ে মেসাৰ্স ম্যাবস্ এন্ড জে পার্টনাৰ্স এবং মেসাৰ্স রহমান কাশেম এন্ড কোং চাটোৰ্ড একাউন্টেন্টস ফাৰ্মদ্বয় ২০১৪-২০১৫ অর্থ বছরেৰ হিসাব নিৰীক্ষা কাজ নিয়োগ পত্ৰেৰ শৰ্তানুযায়ী যৌথভাৱে নিৰ্দিষ্ট সময়ে সম্পন্ন কৰেছেন।

**২০১৫-২০১৬ সালেৰ কাৰ্যকৰ্মেৰ পুৰ্বৰ্জন :**

সরকাৰী সিদ্ধান্তে গত ০৫-০৮-২০১৫ ইং তাৰিখ থেকে গ্যাস প্ৰত্যাহাৰেৰ পৰ গত ১৯-১০-২০১৫ তাৰিখ গ্যাস পুনঃসংযোগ দেয়া হয় এবং ২৮-১০-২০১৫ তাৰিখ থেকে কাৰখানাৰ উৎপাদন শুৱ হয়। বিগত কয়েক বছৰেৰ ধাৰাবাহিকতায় ২০১৫-২০১৬ অর্থ বছৰে এপ্ৰিল'১৬ থেকে জুন'১৬ পৰ্যন্ত ৩(তিনি) মাস সরকাৰী সিদ্ধান্তে গ্যাস প্ৰত্যাহাৰ জনিত কাৱণে প্ৰাকৃতিক গ্যাস সরবৰাহ অনিশ্চিত রয়েছে।

ইউএফএফএল এর বর্তমান অর্জনযোগ্য দৈনিক গড় উৎপাদন ক্ষমতা ৯০০ মেঁটন হিসাবে ০১-১১-২০১৫ থেকে ৩১-০৩-২০১৬ ইং  
পর্যন্ত এবং ২০১৫-২০১৬ অর্থ বছরে প্রাণ্ট Stream days ১০৮ দিন হিসাবে সর্বোচ্চ উৎপাদন (৯০০x১০৮) = ৯৭,২০০ মেঁটন  
উৎপাদন সম্ভব। কারখানার বিরাজমান কারিগরী সমস্যাবলী ছাড়াও কারখানা অতীব পুরাতন হয়ে যাওয়ায় ভবিষ্যতে আরও নৃতন  
নৃতন কারিগরী সমস্যার উভব হতে পারে। এ ছাড়াও বর্তমান ধারাবাহিকতায় ৫/৬ মাস সরকারী সিদ্ধান্তে গ্যাস প্রত্যাহার জনিত  
কারণে গ্যাস সরবরাহ অনিশ্চিত রয়েছে। এমতাবস্থায় ২০১৬-২০১৭ অর্থ বছরে ইউএফএফএল এর উৎপাদনকালীন সময় সেপ্টেম্বর  
২০১৬ থেকে মার্চ ২০১৭ পর্যন্ত (৭ মাস) ধরে প্রাণ্ট স্ট্রিম ডেস (Stream days) ১৫২ দিন (ফেব্রুয়ারি'১৬ মাসে ২০ দিন ও অন্যান্য মাসে  
২২ দিন Stream days হিসাবে) এবং দৈনিক গড় উৎপাদন ৯০০ মেঁটন হিসাবে (৯০০x১৫২)=১,৩৬,৮০০.০০ মেঁটন  
হয় বা ১,৩৭,০০০.০০ লক্ষমাত্রা নির্ধারণের জন্য ইউএফএফএল কোম্পানী বোর্ডে একটি প্রস্তাব পেশ করা হয়।

ইউএফএফএল কোম্পানী বোর্ড বিষয়টি পর্যালোচনাতে বোর্ড বিগত ২০১৪-২০১৫ অর্থ বছরের Stream days বিবেচনায় এনে  
এবং প্রকৃত উৎপাদনের সাথে সামঞ্জস্য রেখে ২০১৫-২০১৬ অর্থ বৎসরের সংশোধিত উৎপাদন লক্ষমাত্রা ১,১০,০০০ মেঁটন এবং  
২০১৬-১৭ অর্থ বৎসরের প্রাকলিত উৎপাদন লক্ষমাত্রা ১,৫০,০০০ মেঁটন নির্ধারণ করেন। তৎপরবর্তী ১৪-১২-২০১৫ তারিখে  
অনুষ্ঠিত বিসিআইসি বোর্ডের ১৫৮৬ সভার সিদ্ধান্ত মোতাবেক ইউএফএফএল এর ২০১৬-১৭ অর্থ বৎসরের প্রাকলিত উৎপাদন  
লক্ষমাত্রা ১,৬০,০০০ মেঁটন নির্ধারণ করা হয়।

#### **কারখানার উন্নয়ন মূলক কার্যক্রম :**

বর্তমানে শিল্প মন্ত্রনালয় ও বিসিআইসি'র নির্দেশক্রমে একটি নতুন ইউরিয়া সার কারখানা স্থাপনের পরিকল্পনা হাতে নেয়া হয়েছে  
যার সংক্ষিপ্ত বিবরণ নিম্নরূপ :

“Build & Scrap” পদ্ধতিতে UFFL & PUFFL এলাকায় একটি নতুন ইউরিয়া সার কারখানা স্থাপন :

UFFL & PUFFL এর আয়ুক্তালহাস/নিঃশেষ হওয়া যত্নপাতি পুরাতন হওয়ায় বর্তমানে উভয় কারখানায় ব্যবহৃত জ্বালানী খরচের  
পরিমান বৃদ্ধির কারণে দুটি কারখানা ভেঙে জ্বালানী সাক্ষীয়া, পরিবেশ দুষণমুক্ত, সর্বাধুনিক প্রযুক্তি ও দৈনিক ২৮০০ মেঁটন  
উৎপাদন ক্ষমতাসম্পন্ন ১টি নতুন সারকারখানা নির্মাণের উদ্দেশ্যে শিল্পমন্ত্রনালয় কর্তৃক একটি প্রকল্প হাতে নেয়া হয়েছে। যার  
Feasibility Study Report তৈরির প্রাথমিক কার্যক্রম চলছে।

প্রস্তাবিত নতুন প্রকল্পটি “Build & Scrap” নীতির আওতায় পুরাতন ইউএফএফএল ও পিইউএফএফএল এর উৎপাদন প্রক্রিয়া  
চালু রেখে পাশাপাশি নতুন সার কারখানা নির্মাণ করা হবে।

#### **কল্যাণমূল্যী কার্যক্রম :**

ইউএফএফএল এ কর্মরত শ্রমিক, কর্মচারী ও কর্মকর্তা এবং তাদের পরিবারের কল্যাণের জন্য কারখানা কর্তৃপক্ষ প্রতি বছরের ন্যায়  
এ বছরও নানাবিধ কল্যাণমূল্যী কার্যক্রম গ্রহণ করেন। ২০১৪-২০১৫ অর্থ বছরে ইউএফএফএল কর্তৃক সম্পাদিত বিভিন্ন  
কল্যাণমূলক কার্যক্রমের বিবরণ নিম্নে প্রদত্ত হল :

১। **কল্যাণ তহবিল :** ইউএফএফএল এ কর্মরত শ্রমিক, কর্মচারী ও কর্মকর্তা এবং তাদের নির্ভরশীলদের চিকিৎসার জন্য এবং ঘরবাড়ী  
মেরামতের জন্য এ তহবিল থেকে খণ্ড দেয়া হয়। চাকুরির অবস্থায় মৃত্যু ও অবসর জনিত কারনে এ তহবিল হতে এককালীন  
অনুদান প্রদান করা হয়। এ ছাড়া শ্রমিক, কর্মচারী ও কর্মকর্তাগণের কন্যার বিবাহের জন্য কল্যাণ তহবিল থেকে এককালীন অনুদান  
দেয়া হয়।

২। **ক্যানিস :** শ্রমিক, কর্মচারী ও কর্মকর্তাগণের কর্তব্যরত সময়ে খাবারের সুবিধার্থে কারখানায় একটি ক্যানিস চালু আছে এবং শ্রমিক, কর্মচারী এবং কর্মকর্তাগণ স্বল্পতম নির্ধারিত মূল্যে টাটকা খাবার গ্রহন করেন।

৩। **চিকিৎসা ব্যবস্থা :** ইউএফএফএল এ কর্মরত শ্রমিক, কর্মচারী ও কর্মকর্তা এবং তাদের নির্ভরশীলদের চিকিৎসার জন্য অত্র কারখানায় ১২ শয়া বিশিষ্ট একটি চিকিৎসা কেন্দ্র আছে। উক্ত চিকিৎসা কেন্দ্রে ডাক্তারের পরামর্শে রোগীদের সরকারী নিয়মে বিনামূল্যে ঔষধ সরবরাহ করা হয়।

৪। **শিক্ষা ব্যবস্থা :** শ্রমিক, কর্মচারী ও কর্মকর্তাগণের ছেলে-মেয়েদের প্রথম হতে দ্বাদশ শ্রেণি পর্যন্ত লেখাপড়ার জন্য এখানে অভিজ্ঞ শিক্ষকমণ্ডলী দ্বারা পরিচালিত একটি ক্লুল ও কলেজ রয়েছে। ক্লুল কলেজের ফলাফল অত্যন্ত সন্তুষ্টজনক। আলোচ্য বছরে প্রাথমিক সমাপনী পরীক্ষায় ৪ জন এবং জেএসসিতে ৩ জন ছাত্র/ছাত্রী বৃত্তি লাভ করেছে। এছাড়া আলোচ্য বছরে এসএসসিতে ২৮ জন এবং এইচএসসিতে ৪ জন ছাত্র/ছাত্রী এ+ পেয়ে বিশেষ কৃতীত্ব অর্জন করেছে। ক্ষাটট ও বি এন সি সি-এর কার্যক্রমও অত্র কলেজে চালু আছে। তাছাড়া ধর্মীয় শিক্ষার জন্য ৩টি মন্তব্য ও একটি হেফজখানার ব্যবস্থা আছে।

৫। **চিকিৎসার সুস্থ মানসিকতা গড়ে তোলার লক্ষ্যে এখানে একটি দ্বিতীল ভবন বিশিষ্ট এমপ্রিয়াজ ক্লাব, একটি অফিসার্স ক্লাব ও একটি মহিলা ক্লাব এবং একটি অডিটরিয়াম রয়েছে। এছাড়া প্রতি বছরই ফুটবল, ভলিবল, ব্যাডমিন্টন, টেবিল-টেনিস, লন্টেনিস, তাস ইত্যাদি প্রতিযোগীতার আয়োজন করা হয়। প্রতি বছরই শ্রমিক, কর্মচারী ও কর্মকর্তাগণকে বনভোজনের জন্য অনুদান দেয়া হয়। বিবাহ/বৌভাত ইত্যাদি অনুষ্ঠানের জন্য মহিলা ক্লাব ভবন ও অফিসার্স ক্লাব ভবন কমিউনিটি সেন্টার হিসাবে ব্যবহারের সুযোগ রয়েছে।**

৬। **ভোগ্যপণ্য দোকান :** শ্রমিক, কর্মচারী ও কর্মকর্তাগণের মধ্যে প্রয়োজনীয় দ্রব্য সামগ্রী বিক্রয়ের জন্য এখানে ভোগ্যপণ্যের একটি দোকান চালু আছে।

#### **উপসংহার :**

এই কারখানা সুস্থভাবে ও দক্ষতার সাথে পরিচালনায় সুচিকৃত পরামর্শ ও আন্তরিক সহযোগিতা প্রদানের জন্য বিসিআইসি'র মাননীয় চেয়ারম্যান, ইউএফএফএল বোর্ডের প্রাক্তন এবং বর্তমান পরিচালকবৃন্দ, বিসিআইসির সম্মানিত পরিচালকমণ্ডলী, শিল্প মন্ত্রণালয়, পরিকল্পনা মন্ত্রণালয়, অর্থ মন্ত্রণালয়, কৃষি মন্ত্রণালয়, বিসিআইসির সংশ্লিষ্ট বিভাগীয় প্রধানগণ, পলাশ ইউরিয়া ফার্টিলাইজার ফ্যাক্টরী লিঃ এবং অন্যান্য সংশ্লিষ্ট সংস্থা/প্রতিষ্ঠান সমূহের প্রতি আন্তরিক ধন্যবাদ ও কৃতজ্ঞতা জ্ঞাপন করছি।

এছাড়া কারখানার উন্নতি ও অগ্রগতি এবং কারখানা সুষ্ঠুভাবে পরিচালনার জন্য কোম্পানীর চালিকা শক্তি সর্বস্তরের সকল শ্রমিক, কর্মচারী ও কর্মকর্তাগণ যে অঙ্গুল পরিশ্রম, ঐকাণ্টিক প্রচেষ্টা ও মূল্যবান অবদান রেখেছেন তার জন্য তাদেরকে জানাই আন্তরিক মোবারকবাদ। একই সাথে বৃহস্তর জাতীয় ঘার্থে তাঁদের সকলকে আরও অধিকতর নিষ্ঠা, কর্মতৎপরতা ও সর্বাত্মক প্রচেষ্টা গ্রহনের মাধ্যমে এ কারখানার আর্থিক উন্নয়ন ও উৎপাদনশীলতা বৃদ্ধিসহ সার্বিক সাফল্যের ধারা অঙ্গুল রাখার জন্য উদান্ত আহবান জানাচ্ছি।

পরিশেষে কারখানায় কর্মরত শ্রমিক, কর্মচারী ও কর্মকর্তাগণের মধ্যে পারস্পারিক সৌহার্দপূর্ণ সম্পর্ক, কর্মোদ্দীপনা, সার্বিক অগ্রগতি ও উন্নতি যেন উভরোকের বৃদ্ধি পায় তার জন্য আমাদের ঐকাণ্টিক প্রচেষ্টা অব্যাহত থাকবে বলে আমি আশাবাদী।

সর্বশক্তিমান আল্লাহ আমাদের সহায় হউন।

আমিন।

ইউএফএফএল কোম্পানী পরিচালনা বোর্ডের পরিচালকমণ্ডলীর পক্ষে

(অমর কুমার বিশ্বাস)

ব্যবস্থাপনা পরিচালক, ইউএফএফএল

ও

পরিচালক, ইউএফএফএল কোম্পানী পরিচালনা বোর্ড।

## পরিচালকমন্ডলীর প্রতিবেদন

বিসমিল্লাহির রাহমানির রাহিম।

সম্মানিত শেয়ারহোল্ডারগণ,

আস্সালামু আলাইকুম।

ইউরিয়া ফার্টিলাইজার ফ্যাক্টরী লিঃ এর পরিচালক মন্ডলীর পক্ষ থেকে আমি অদ্যকার বার্ষিক সাধারণ সভায় উপস্থিত সকলকে স্বাগত জানাচ্ছি। এই বার্ষিক সাধারণ সভা ইউরিয়া ফার্টিলাইজার ফ্যাক্টরী লিমিটেড এর ৩৪তম সাধারণ সভা। আজকের এই অনাড়ম্বর সভায় ৩০শে জুন ২০১৪ তারিখে সমাপ্ত অর্থ বছরে কোম্পানীর উৎপাদন, বিপণন, আর্থিক কার্যক্রম, নিরীক্ষিত হিসাব ও প্রতিবেদন এবং কারখানার উন্নয়নযোগ্য কার্যক্রম সংক্রান্ত প্রতিবেদন সানুগ্রহ বিবেচনা ও অনুমোদনের জন্য উপস্থাপন করছি।

### উৎপাদনঃ

ইউএফএফএল কারখানাটি ৪৪ বছরের পূরাতন। কারখানার ডিজাইনার ও জেনারেল কন্ট্রাক্টর M/S. TEC, Japan কর্তৃক স্থাপিত পূরাতন যন্ত্রপাতির প্রায় ৭০% এর বেশী ব্যবহার করে দুই বারে অর্থাৎ ১৯৯১ ও ২০০১ সালে রিনোভেশন হয়। বর্তমানে কারখানার যন্ত্রপাতি/ইকুইপমেন্টের আয়ুকাল ও কার্যক্ষমতা অনেকাংশে হাস পেয়েছে। অধিকাংশ যন্ত্রপাতি/ ইকুইপমেন্টের লিকেজ, ফাউলিং ও হাই ভাইট্রেশন জনিত কারনে তার নেমপ্লেট ক্যাপাসিটির সর্বাধিক ব্যবহার করা সম্ভব হয় না। তাছাড়া যন্ত্রপাতি/ইকুইপমেন্টের এজিং জনিত কারনে কারখানার অনাকাংখিত সাট ডাউন ও মেরামতের দরজন ডাউন টাইম বৃদ্ধি পায়। ফলে কারখানার স্থাপিত উৎপাদন ক্ষমতার গ্যারান্টি পারফরমেন্স বর্তমানে অর্জন করা কোন ভাবেই সম্ভব হচ্ছেন। যন্ত্রপাতির আয়ুকাল নিঃশেষিত হওয়ার কারনে কারখানার অনির্ধারিত বন্ধ হওয়ায় মাসে গড়ে আলোচ্য ২৫(পঁচিশ) দিনের বেশী ট্রিম ডেইজ বজায় রাখা সম্ভব হয় না। এছাড়া বেশ কয়েক বছর যাবৎ সরকার কর্তৃক গ্যাস প্রত্যাহার জনিত কারনে বছরে গড়ে ৫/৬ মাস উৎপাদন বন্ধ থাকে। ফলে বছরে সর্বোচ্চ ১৫০দিন থেকে ১৭৫দিন ট্রিম ডেইজ পাওয়া যায়।

উক্ত ট্রিম ডেইজের ভিত্তিতে ২০১৩-১৪ অর্থ বছরে সংশোধিত উৎপাদন লক্ষ্যমাত্রা নির্ধারণ করা হয় ১৫৫০০০ মেঠটন। উহার বিপরীতে সর্বমোট ১৬৫.১১ দিন স্ট্রীমডেতে প্রকৃত উৎপাদন হয় ১৫৪০২৭ মেঠটন। স্ট্রীম ডেতে প্রতিদিন গড় উৎপাদন হয়েছে ৯৩২.৮৮ মেঠটন।

### বিদেশী বিশেষজ্ঞের মাধ্যমে বিশেষ মেরামতি কার্যক্রম সম্পাদনঃ

সরকারী সিদ্ধান্তে গ্যাস প্রত্যাহার জনিত কারনে বন্ধের সময় কারখানার GTG-3 (H-25) এর গ্যাস টারবাইনের Major Inspection/Overhauling, GTG-3 এর Generator Overhauling কাজ, Co2 steam turbine ও Co2 Compressor এর Overhauling কাজ এবং M.S.V (Main Stop Valve) of Syn Gas Compressor Turbine সংযোজনের কাজ বিদেশী বিশেষজ্ঞের তত্ত্বাবধানে সুষ্ঠুভাবে সম্পন্ন হয়েছে।

### স্থানীয়ভাবে মেরামতি কার্যক্রম সম্পাদনঃ

#### মেশিনারী শাখা:

Servicing of ATB Turbine, RTB Turbine, Compressor (LP & HP) of RTB. Maintenance of Recycle Carbamate Solution Pump (IHI), IG Compressor , HP absorber pump, Polythene Plant & Circulating Pump for Cooler etc.

**পিএম শাখা :**

Repair & Maintenance of Auxiliary Boiler, First Reformer, AFCC Boiler, ATB Surface Condenser, ATB & RTB Inter cooler, Cooling Tower, RTB Ammonia Condenser, ATB & RTB Vacuum unit, Ammonia Rectifier Condenser & Chiller , Gas final Cooler, Methanator effluent Economizer, Co2 Stripper overhead Condenser, Ammonia Condenser of Urea Plant, Inter Stage Cooler, CFD bed and blower, IG Furnace, Mist seperator to Ammonia Condenser, Clarifier unit (A/B) of water treatment plant, Raw water pond , Vacuum deaerator unit, Acid Dilution tank, Different Gate, Globe, Angle & Butterfly Valve etc.

**ইন্ট্রুমেন্ট শাখা :**

Replacement 1(one) No Pilot Valve of A-HCV-509, 4(Four) Nos Diaphragm Valve of WIT, 3(Three) Nos Pnumatic Field Mounted Control Valve of Ammonia Plant, 1(One) No. Pnumatic Diaphragm seal type pressure Transmitter & 2(Two) Nos Electronic Diaphragm seal type level Transmitter of Urea Plant etc.

**ইলেক্ট্রিক্যাল শাখা :**

All LT & HT Switchgear cleaning and necessary Maintenance, All Transformer checking, oil Refilling and Maintenance etc.

**সলিডহ্যান্ডলিং শাখা :**

Repair & Maintenance of All Packer Scales & Conveyor Belts .

২০১৩-২০১৪ অর্থ বছরে কৃষি মন্ত্রণালয়ের চাহিদা অনুযায়ী ইউএফএফএল এর কমান্ড এরিয়াতে অত্র কারখানা হতে ইউএফএফএল এর উৎপাদিত ১৫৫৩৯৫.৭০০ মেঁটন এবং আমদানীকৃত ৫৮৫৪৮.০০০ মেঁটন সহ সর্বমোট ২১৩৯৪৩.৭০০ মেঁটন সার সরবরাহ করা হয়েছে। বিক্রিত সারের বিক্রয়ের অর্থের পরিমাণ ২৯৯৫২.১২ লক্ষ টাকা।

**ডাউন টাইম:**

সুষ্ঠু ও কার্যকরী রক্ষণাবেক্ষণ নিরবচ্ছিন্ন উৎপাদনের পূর্বশর্ত। আলোচ্য বছরে নির্ধারিত ও অনির্ধারিত বন্দের কারনে কারখানাটিতে মোট ১৯৯.৮৯ দিন উৎপাদন বন্ধ ছিল। বর্ষিত ১৯৯.৮৯ দিনের উৎপাদন ক্ষতির মধ্যে যান্ত্রিক ক্রটির জন্য বন্ধ ছিল ২২.০০ দিন, সরকার কর্তৃক গ্যাস প্রত্যাহার জনিত কারনে ১৬৮.৬০ দিন এবং গ্যাস প্রেসার কমে যাওয়া, বিবিয়ানা গ্যাস ফিল্ডের যান্ত্রিক ক্রটি ও রক্ষণাবেক্ষণের জন্য উৎপাদন বন্ধ ছিল ৯.২৯ দিন। পূর্ববর্তী বছর ডাউন-টাইম ছিল ২০৯.০৯ দিন। আলোচ্য বছরে স্ট্রীম-ডেইজ মোট ১৬৫.১১ দিনে মোট উৎপাদন হয়েছে ১৫৪০২৭.০০ মেঁটন। স্ট্রীম-ডেতে প্রতিদিন গড় উৎপাদন হয়েছে ৯৩২.৮৮ মেঁটন।

**২০১৩-১৪ অর্থ বৎসরের রাজস্ব ব্যয় :-**

আলোচ্য ২০১৩-১৪ অর্থ বৎসরে সরকারী সিদ্ধান্তে গ্যাস প্রত্যাহার জনিত কারনে কারখানার উৎপাদন বন্ধ ছিল ১৬৮.৬০ দিন, বিভিন্ন যান্ত্রিক ক্রটির কারণে উৎপাদন বন্ধ ছিল ২২.০০ দিন, তিতাস গ্যাস প্রেসার কমে যাওয়া ও গ্যাস ফিল্টের রক্ষণাবেক্ষণের কারণে ৯.২৯দিন, অর্থাৎ সর্বমোট ১৯৯.৮৯ দিন কারখানার উৎপাদন বন্ধ ছিল। স্ট্রিম ডেইজ ছিল ১৬৫.১১ দিন। এই সময়ে উৎপাদন হয় ১৫৪০২৭.০০ মেঠটন। উৎপাদন চালু থাকাকালীন এবং বন্ধকালীন সময়েও কারখানার ইউটিলিটি প্লান্ট, বিদ্যুৎ কেন্দ্র ও লো প্রেসার স্ট্রাইমের জন্য নৃন্যতম পরিবর্তনশীল খরচ যথা- প্রাকৃতিক গ্যাস, বিদ্যুৎ, রাসায়নিক দ্রব্যাদি ও পরিবর্তনশীল ওভারহেড খরচ অব্যাহত থাকে। এছাড়া কারখানা চালু এবং বন্ধকালীন সময়ে কারখানার স্থায়ী ব্যয় যেমন শ্রমিক, কর্মচারী ও কর্মকর্তাদের বেতন ভাতাদি, অবচয়, সুদ, বীমা, মেরামত ও রক্ষণাবেক্ষণ, কারখানা পরিব্যয়, প্রশাসনিক ও বিক্রয় পরিব্যয় বাবদ ২০১৩-২০১৪ অর্থ বৎসরের খরচের বিবরণ খাতওয়ারী নিম্নে প্রদত্ত হলো :-

**২০১৩-১৪ অর্থ বৎসরের খরচের সংক্ষিপ্ত বিবরণ নিম্নরূপ :-**

আলোচ্য অর্থ বছরে নমনীয় (Flexible) বাজেট অনুযায়ী প্রতিটন ইউরিয়া সারের উৎপাদন ব্যয় ১৯৯১২.২৪ টাকার বিপরীতে টনপ্রতি প্রকৃত ব্যয় দাঁড়ায় ১৮৬২১.৭২ টাকা। নমনীয় (Flexible) বাজেট ভিত্তিক উৎপাদন ব্যয় বিশ্লেষণ করে দেখা যায়, প্রতিটনে বাজেট অপেক্ষা ১২৯০.৭০ টাকা সশ্রায় হয়েছে যার সংক্ষিপ্ত বিশ্লেষণ নিম্নরূপ :-

**ক) বাজেটের তুলনায় খাতওয়ারী প্রতি মেঠ টনে অতিরিক্ত ব্যয় :-**

ক্রমিক নং	হিসাব খাত	বাজেট (টাকা)	প্রকৃত (টাকা)	পার্থক্য (টাকা)
০১।	অধিকাল ভাতা	১৯৯.৭৪	৭৪০.৫৩	৫৪০.৭৯
০২।	অবচয়	৬৫৭৫.৫৭	৬৬৫৭.২৫	৮১.৫৯
০৩।	মজুদ সমন্বয়	-	২৩০.১৭	২৩০.১৭
মোট		৬৭৭৫.৩১	৭৬২৭.৯৫	৮৫২.৫৫

খ) বাজেটের তুলনায় খাতওয়ারী প্রতি মেঃ টনে সাক্ষয় :-

ক্রমিক নং	হিসাব খাত	বাজেট (টাকা)	প্রকৃত (টাকা)	পার্থক্য (টাকা)
০১।	প্রাকৃতিক গ্যাস	৩৭৯০.৬৮	৩৫৮৯.৫৮	২০১.০৯
০২।	রাসায়নিক দ্রব্যাদি	৫১০.৫৯	৩৫৩.৮০	১৫৬.৮৯
০৩।	প্যাকিং মেটারিয়াল	১০৫৮.৩১	৮৭৭.৫৯	১৮০.৭২
০৪।	পাওয়ার (পিডিবি এবং পিইউএফএফএল)	৩৯১.০৮	২৫৫.৯৭	১৩৫.০৬
০৫।	শুচরা যন্ত্রাংশ	৮২৮.০৮	৩৪৪.৪৮	৭৯.৫৭
০৬।	মেরামত ও রক্ষণাবেক্ষণ	২১২.০১	১৭৩.৮২	৩৮.৫৯
০৭।	অন্যান্য পরিবর্তনশীল ব্যয়	৩৩৯.৫২	২৩২.৬৯	১০৬.৮৩
০৮।	বেতন ও ভাতাদি	২০৪০.৯৫	১৭০২.০৬	৩৩৮.৯০
০৯।	বৌমা	২৬৮.৯৬	২৬০.২১	৮.৭৫
১০।	সুদ	১৮২৪.৮৭	১৭৮৮.৭৮	৩৬.১২
১১।	প্রধান কার্যালয়ের লেভী	২৫৯.৭৩	১৪১.৮৮	১১৭.৮৯
১২।	উৎপাদন পরিব্যয়	৭০৮.০৯	৫৭৫.৪২	১৩২.৬৭
১৩।	প্রশাসনিক পরিব্যয়	৮৯৩.৭৮	৩৭৮.৭৮	১১৪.৯৬
১৪।	বিক্রয় ও বিতরণ পরিব্যয়	১০৭.৩৪	৮৫.৩৪	২২.০০
১৫।	বাংসরিক ওভারহোলিং	৭০৬.৭৩	২৩৩.৮৩	৪৭২.৯০
১৬।	গবেষণা ও উন্নয়ন ব্যয়	০.৩৩	০.০২	০.৩১
	মোট	১৩১৩৬.৯৩	১০৯৯৩.৭৭	২১৪৩.২৫

প্রতি মেঃ টনে সাক্ষয় হয়েছে (খ-ক) = (২১৪৩.২৫-৮৫২.৫৫) = ১২৯০.৭০ টাকা

#### লাভ/লোকসান :

আলোচ্য বছরে সংশোধিত ফেন্সিবল বাজেটে লোকসান (৭০১৬.১৩) লক্ষ টাকার হলে প্রকৃত লোকসান হয়েছে (৫০৪৮.৬১) লক্ষ টাকা। ২০১৩-১৪ সালে বেতন ও ভাতাদি খাতে ব্যয় হ্রাস পেয়েছে ৫২১.৯৯ লক্ষ টাকা, অধিকালভাতা খাতে বৃদ্ধি পেয়েছে ৮৩২.৯৬ লক্ষ টাকা, অবচয় খাতে ব্যয় বৃদ্ধি পেয়েছে ১২৫.৮২ লক্ষ টাকা, মজুদ সময় বাবদ ব্যয় বৃদ্ধি পেয়েছে ৩৫৪.৫৩ লক্ষ টাকা, বিবিধ আয় হ্রাস পেয়েছে ৩৫৭.২৬ লক্ষ টাকা, বিক্রয় রাজৰ বৃদ্ধি পেয়েছে ২৮৮.৫৫ লক্ষ টাকা, প্রাকৃতিক গ্যাস, কেমিক্যালস, প্যাকিং সামগ্রী, শুচরা ও মেরামত যন্ত্রাংশ, কারখানা পরিব্যয়, সুদ, প্রশাসনিক পরিব্যয়, বিক্রয় ও বিতরণ পরিব্যয় খাতে ব্যয় ২৭৮৯.১৭ লক্ষ টাকা হ্রাস পাওয়ায় আলোচ্য বছরে ফেন্সিবল বাজেটের তুলনায় লোকসান হ্রাস পেয়েছে ১৯৬৭.৫২ লক্ষ টাকা।

#### জাতীয় কোষাগারে অর্থ প্রদান :

আলোচ্য অর্থ বছরে কোম্পানী কাট্টম ডিউটি খাতে ৩১৭.১০ লক্ষ টাকা, বিভিন্ন সরবরাহকারী/নির্মাণকারী প্রতিষ্ঠান থেকে কর্তৃনকৃত আয়কর বাবদ ৪৮৭.৮৪ লক্ষ টাকা মূল্য সংযোজন কর ও অন্যান্য খাতে ৪৭৭.৭০ লক্ষ টাকা এবং ভূমি উন্নয়ন কর ও অন্যান্য খাতে ২৮.৯০ লক্ষ টাকা সহ সর্বমোট ১৩১১.৫৪ লক্ষ টাকা সরকারী কোষাগারে প্রদান করে জাতীয় অর্থনীতিতে উল্লেখযোগ্য অবদান রেখেছে।

**জনশক্তি ও প্রশিক্ষণ**

ইউএফএফএল সমকালীন বিশ্বের একটি আধুনিক প্রযুক্তি সম্পন্ন ভারী শিল্প প্রতিষ্ঠান। এ প্রতিষ্ঠান পরিচালনায় দক্ষ জনশক্তির প্রয়োজনীয়তা অপরিহার্য। ২০১৩-২০১৪ অর্থ বছরে ১৮৮ জন কর্মকর্তা, ২৩৭ জন কর্মচারী ও ৪০৩ জন শ্রমিক সহ সর্বমোট কর্মরত ৮২৮ জনের মধ্যে ৬৩ জন কর্মকর্তা এবং ১১ জন শ্রমিক সহ সর্বমোট ৭৪ জনকে দেশের বিভিন্ন প্রশিক্ষণ কেন্দ্রে প্রশিক্ষণ দেয়া হয়েছে। ২০১৩-২০১৪ অর্থ বছরে বিভিন্ন শিক্ষা প্রতিষ্ঠানের বহিরাগত প্রশিক্ষণার্থীদের সংখ্যা ছিল সর্বমোট ৫ জন।

**ঝুঁ পরিশোধ**

২০১৩-২০১৪ অর্থ বছরের কারখানার যাত্রিক সমস্যা, সরকার কর্তৃক গ্যাস প্রত্যাহার ও গ্যাস কোম্পানীর নিজস্ব কারণে কারখানার মোট ডাউন টাইম ছিল ১৯৯.৮৯ দিন এবং ট্রিম ডেইজ ছিল ১৬৫.১১ দিন। এই সময়ে কারখানার উৎপাদন হয় ১৫৪০২৭.০০০ মেঠটন। ফলে ২০১৩-১৪ অর্থ বছরে (৫০৮৮.৬১) লক্ষ টাকা লোকসান হয় এবং অত্র অর্থ বছরে বৈদেশিক ঝণের কিন্তি বাবদ ১৫০০.০০ লক্ষ টাকা ঝুঁ পরিশোধ করা হয়।

**বহি: নিরীক্ষা:**

বিসিআইসি প্রধান কার্যালয় কর্তৃক নিয়োগ প্রাপ্ত হয়ে মেসার্স ম্যাবস্ এন্ড জে পার্টনার্স এবং মেসার্স রহমান কাশেম এন্ড কোং চাটার্ড একাউন্টেন্টস ফার্মস দ্বারা ২০১৩-২০১৪ অর্থ বছরের হিসাব নিরীক্ষা কাজ নিয়োগ পত্রের শর্তানুযায়ী যৌথভাবে নির্দিষ্ট সময়ে সম্পন্ন করেছেন।

**২০১৪-২০১৫ অর্থ বছরের অক্তৃত উৎপাদন/বিক্রয়/ডাউন টাইম চিত্র :**

**এক নজরে কারখানার উৎপাদন চিত্র নিম্নরূপ :**

১।	লক্ষমাত্রা (সেপ্টেম্বর-২০১৪ থেকে ৩১ শে মার্চ - ২০১৫ পর্যন্ত)	১,৬০,০০০.০০ মেঠটন
২।	অক্তৃত উৎপাদন (সেপ্টেম্বর-২০১৪ থেকে ২৩ মার্চ - ২০১৫ পর্যন্ত)	১,৬২,২৩৬.০০ মেঠটন
লক্ষমাত্রার তুলনায় উৎপাদন বেশী হয়েছে		২,২৩৬.০০ মেঠটন

**এক নজরে কারখানার বিক্রয় চিত্র :**

১।	ইউএফএফএল এর উৎপাদিত	১,৬৫,৪৫৬.০৫০ মেঠটন
২।	আমদানী	৬৪,৫৯৫.৩৫০ মেঠটন
মোট		২,৩০,০৫১.৪০০ মেঠটন

সরকারী সিদ্ধান্তে গ্যাস প্রত্যাহার করায় ০১-০৭-২০১৪ থেকে ৩০-০৬-২০১৫ পর্যন্ত মোট ১৪৯ দিন, তিতাস গ্যাস প্রেসার করে যাওয়ায় ১.০৯ দিন, বিভিন্ন যাত্রিক ত্রুটির কারণে ৪৬.৪৬ দিন অর্থাৎ ১লা জুলাই -২০১৪ থেকে ৩০ শে জুন -২০১৫ পর্যন্ত সর্বমোট ১৯৬.৫৫ দিন কারখানার উৎপাদন বন্ধ ছিল। এতদ্বারা কারখানাটি ০৯-০৯-২০১৪ থেকে ২৩-০৩-২০১৫ দুপুর ১.৪৫ মিঃ পর্যন্ত সময়ে ১৬৮.৪৫ দিনে কারখানাটি ১,৬২,২৩৬.০০ মেঠটন সার উৎপাদনে সম্মত হয়।

### কারখানার উন্নয়ন মূলক কার্যক্রম :

বর্তমানে শিল্প মন্ত্রনালয় ও বিসিআইসি'র নির্দেশক্রমে একটি নতুন ইউরিয়া সার কারখানা স্থাপনের পরিকল্পনা হাতে নেয়া হয়েছে যার সংক্ষিপ্ত বিবরণ নিম্নরূপ :

“Build & Scrap” পদ্ধতিতে UFFL & PUFFL এলাকায় একটি নতুন ইউরিয়া সার কারখানা স্থাপন :

UFFL & PUFFL এর আয়ুক্তাল হ্রাস/নিঃশেষ হওয়া এবং যত্নপাতি পুরাতন হওয়ায় বর্তমানে উভয় কারখানায় ব্যবহৃত জ্বালানী খরচের পরিমাণ বৃদ্ধির কারণে দুটি কারখানা ভেঙ্গে জ্বালানী সাশ্রয়ী, পরিবেশ দুষণমুক্ত, সর্বাধুনিক প্রযুক্তি ও দৈনিক ২৮০০ মেঘটন উৎপাদন ক্ষমতাসম্পন্ন ১টি নতুন সারকারখানা নির্মাণের উদ্দেশ্যে শিল্পমন্ত্রনালয় কর্তৃক একটি প্রকল্প হাতে নেয়া হয়েছে। যাহার Feasibility Study Report তৈরির প্রাথমিক কার্যক্রম চলছে।

প্রস্তুতিত নতুন প্রকল্পটি “Build & Scrap” নীতির আওতায় পুরাতন ইউএফএফএল ও পিইউএফএফএল এর উৎপাদন প্রক্রিয়া চালু রেখে পাশাপাশি নতুন সার কারখানা নির্মাণ করা হবে।

### কল্যাণমূলী কার্যক্রম :

ইউএফএফএল এ কর্মরত শ্রমিক, কর্মচারী ও কর্মকর্তা এবং তাদের পরিবারের কল্যাণের জন্য কারখানা কর্তৃপক্ষ প্রতি বছরের ন্যায় এ বছরও নানাবিধি কল্যাণমূলী কার্যক্রম গ্রহণ করেন। ২০১৩-২০১৪ অর্থ বছরে ইউএফএফএল কর্তৃক সম্পাদিত বিভিন্ন কল্যাণমূলক কার্যক্রমের বিবরণ নিম্নে প্রদত্ত হল :

১। **কল্যাণ তহবিল :** ইউএফএফএল এ কর্মরত শ্রমিক, কর্মচারী ও কর্মকর্তা এবং তাদের নির্ভরশীলদের চিকিৎসার জন্য এবং ছবরাড়ী মেরামতের জন্য এ তহবিল থেকে ঝাগ দেয়া হয়। চাকুরির অবস্থায় মৃত্যু ও অবসর জনিত কারনে এ তহবিল হতে এককালীন অনুদান প্রদান করা হয়। এ ছাড়া শ্রমিক, কর্মচারী ও কর্মকর্তাগণের কল্যাণ তহবিল থেকে এককালীন অনুদান দেয়া হয়।

২। **ক্যান্টিন :** শ্রমিক, কর্মচারী ও কর্মকর্তাগণের কর্তব্যরত সময়ে খাবারের সুবিধার্থে কারখানায় একটি ক্যান্টিন চালু আছে এবং শ্রমিক, কর্মচারী এবং কর্মকর্তাগণ স্থলাতম নির্ধারিত মূল্যে টাটকা খাবার গ্রহণ করেন।

৩। **চিকিৎসা ব্যবস্থা :** ইউএফএফএল এ কর্মরত শ্রমিক, কর্মচারী ও কর্মকর্তা এবং তাদের নির্ভরশীলদের চিকিৎসার জন্য অত্র কারখানায় ১২ শয্যা বিশিষ্ট একটি চিকিৎসা কেন্দ্র আছে। উক্ত চিকিৎসা কেন্দ্রে ডাঙ্কারের পরামর্শে রোগীদের সরকারী নিয়মে বিনামূল্যে ঔষধ সরবরাহ করা হয়।

৪। **শিক্ষা ব্যবস্থা :** শ্রমিক, কর্মচারী ও কর্মকর্তাগণের ছেলে-মেয়েদের প্রথম হতে দ্বাদশ শ্রেণি পর্যন্ত লেখাপড়ার জন্য এখানে অভিজ্ঞ শিক্ষকমণ্ডলী দ্বারা পরিচালিত একটি স্কুল ও কলেজ রয়েছে। স্কুল কলেজের ফলাফল অত্যন্ত সন্তোষজনক। আলোচ্য বছরে প্রাথমিক সমাপনী পরীক্ষায় ৪ জন এবং জেএসসিতে ৩ জন ছাত্র/ছাত্রী বৃত্তি লাভ করেছে। এছাড়া আলোচ্য বছরে এসএসসিতে ৪৩ জন এবং এইচএসসিতে ১৮ জন ছাত্র/ছাত্রী এ+ পেয়ে বিশেষ কৃতীত্ব অর্জন করেছে। স্কাউট ও বি এন সি-এর কার্যক্রমও অত্র কলেজে চালু আছে। তাছাড়া ধর্মীয় শিক্ষার জন্য ৩টি মন্দির ও একটি হেফজখানার ব্যবস্থা আছে।

৫। চিভিনেসন : সুস্থ মানসিকতা গড়ে তোলার লক্ষে এখানে একটি দ্বিতীয় ভবন বিশিষ্ট এমপ্রয়ীজ ক্লাব, একটি অফিসার্স ক্লাব ও একটি মহিলা ক্লাব এবং একটি অডিটরিয়াম রয়েছে। এছাড়া প্রতি বছরই ফুটবল, ভলিবল, ব্যাডমিন্টন, টেবিল-টেনিস, লনটেনিস, তাস ইত্যাদি প্রতিযোগীতার আয়োজন করা হয়। প্রতি বছরই শ্রমিক, কর্মচারী ও কর্মকর্তাগণকে বনভোজনের জন্য অনুদান দেয়া হয়। বিবাহ/বৌভাত ইত্যাদি অনুষ্ঠানের জন্য মহিলা ক্লাব ভবন ও অফিসার্স ক্লাব ভবন কমিউনিটি সেন্টার হিসাবে ব্যবহারের সুযোগ রয়েছে।

৬। সমবায় ভোগ্যপণ্য দোকান : শ্রমিক, কর্মচারী ও কর্মকর্তাগণের মধ্যে প্রয়োজনীয় দ্রব্য সামগ্রী বিক্রয়ের জন্য এখানে ইসাকা ভোগ্যপণ্য সমবায় সমিতির একটি দোকান চালু আছে।

#### উপসংহার :

এই কারখানা সুষ্ঠুভাবে ও দক্ষতার সাথে পরিচালনায় সুচিত্তিত পরামর্শ ও আন্তরিক সহযোগিতা প্রদানের জন্য বিসিআইসি'র মাননীয় চেয়ারম্যান, ইউএফএফএল বোর্ডের প্রাক্তন এবং বর্তমান পরিচালকবৃন্দ, বিসিআইসি'র সম্মানিত পরিচালকমণ্ডলী, শিল্প মন্ত্রণালয়, পরিকল্পনা মন্ত্রণালয়, অর্থ মন্ত্রণালয়, কৃষি মন্ত্রণালয়, বিসিআইসি'র সংশ্লিষ্ট বিভাগীয় প্রধানগণ, পলাশ ইউরিয়া ফার্টিলাইজার ফ্যাক্টরী লিঃ এবং অন্যান্য সংশ্লিষ্ট সংস্থা/প্রতিষ্ঠান সমূহের প্রতি আন্তরিক ধন্যবাদ ও কৃতজ্ঞতা জ্ঞাপন করছি। এছাড়া কারখানার উন্নতি ও অগ্রগতি এবং কারখানা সুষ্ঠুভাবে পরিচালনার জন্য কোম্পানীর চালিকা শক্তি সর্বস্তরের সকল শ্রমিক, কর্মচারী ও কর্মকর্তাগণ যে অক্রান্ত পরিশ্রম, ঐকান্তিক প্রচেষ্টা ও মূল্যবান অবদান রেখেছেন তার জন্য তাদেরকে জানাই আন্তরিক মোবারকবাদ। একই সাথে বৃহত্তর জাতীয় স্বার্থে তাদের সকলকে আরও অধিকতর নিষ্ঠা, কর্মতৎপরতা ও সর্বাত্মক প্রচেষ্টা প্রহন্তের মাধ্যমে এ কারখানার আর্থিক উন্নয়ন ও উৎপাদনশীলতা বৃদ্ধিসহ সার্বিক সাফল্যের ধারা অঙ্গুল রাখার জন্য উদান্ত আহবান জানাচ্ছি।

পরিশেষে কারখানায় কর্মরত শ্রমিক, কর্মচারী ও কর্মকর্তাগণের মধ্যে পারস্পরিক সৌহার্দপূর্ণ সম্পর্ক, কর্মেন্দীপনা, সার্বিক অগ্রগতি ও উন্নতি যেন উত্তরোত্তর বৃদ্ধি পায় তার জন্য আমাদের ঐকান্তিক প্রচেষ্টা অব্যাহত থাকবে বলে আমি আশাবাদী।

সর্বশক্তিমান আল্পাহ আমাদের সহায় হউন।

আমিন।

ইউএফএফএল কোম্পানী পরিচালনা বোর্ডের পরিচালকমণ্ডলীর পক্ষে

(অমর কুমার বিশ্বাস)

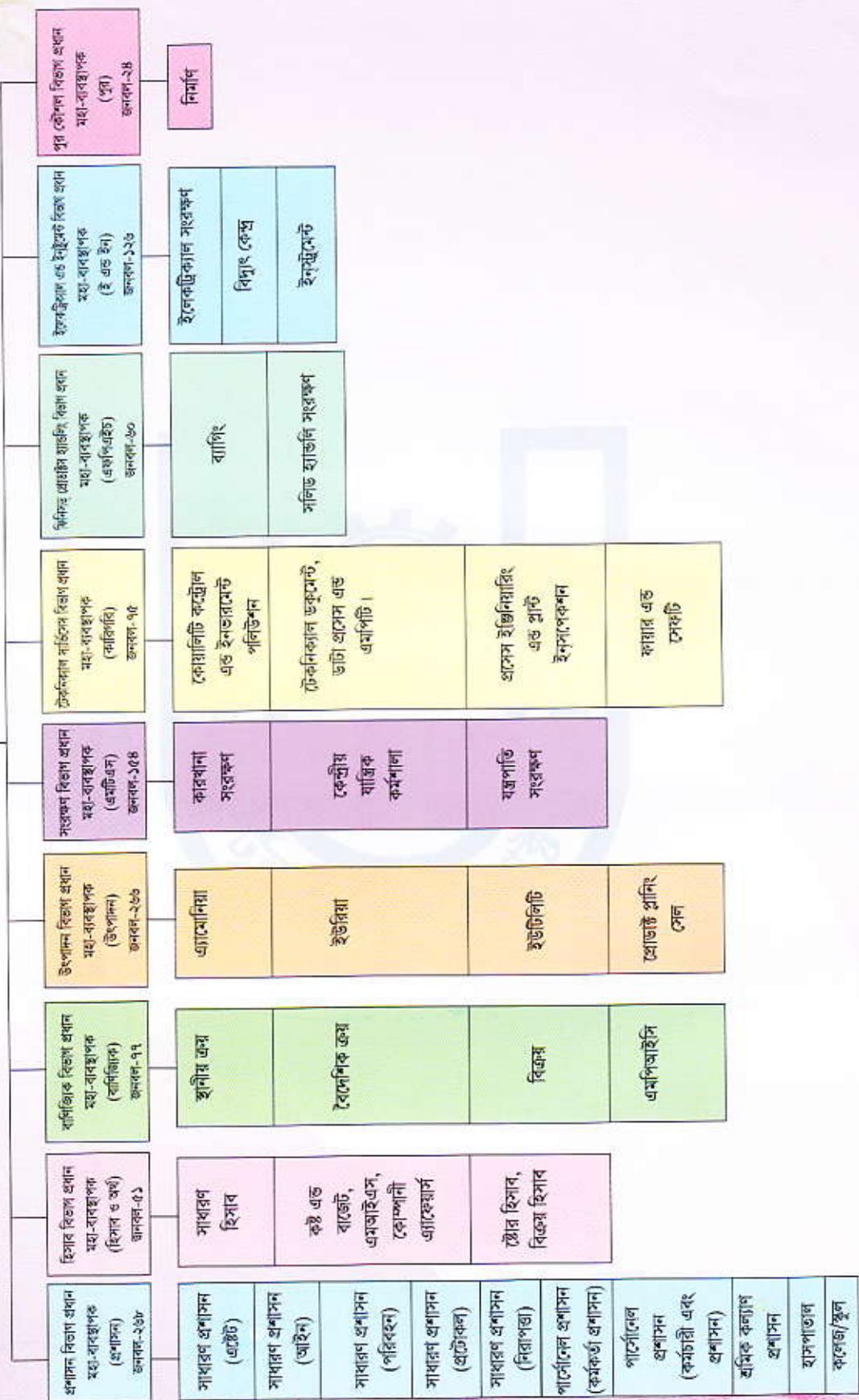
ব্যবস্থাপনা পরিচালক, ইউএফএফএল

ও

পরিচালক, ইউএফএফএল কোম্পানী পরিচালনা বোর্ড।

সাংগঠনিক কাঠামো (অন্তর্বেদিত)

জনবল-৫ জন, আইসিটি-৯ জন  
পরিচালক - ব্যবস্থাপনা পরিচালক



## প্রকল্প সার সংক্ষেপ

১।	প্রতিটানের নাম	ইউরিয়া ফার্টিলাইজার ফ্যাক্টরী লিমিটেড।												
২।	অবস্থান	ঘোড়াশাল, নরসিংহনী।												
৩।	প্রকল্পের প্রধান ঠিকাদার	মেসার্স টরো ইঞ্জিনিয়ারিং কর্পোরেশন (টিইসি), জাপান।												
৪।	প্রকৃত প্রকল্প ব্যয়	<table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 40%;">বৈদেশিক মুদ্রা</td> <td style="width: 60%;">১৭,০০ কোটি টাকা</td> </tr> <tr> <td>হ্যানীয় মুদ্রা</td> <td>১৬,৩৩ কোটি টাকা</td> </tr> <tr> <td></td> <td>মোট = ৩৩,৩৩ কোটি টাকা</td> </tr> </table>	বৈদেশিক মুদ্রা	১৭,০০ কোটি টাকা	হ্যানীয় মুদ্রা	১৬,৩৩ কোটি টাকা		মোট = ৩৩,৩৩ কোটি টাকা						
বৈদেশিক মুদ্রা	১৭,০০ কোটি টাকা													
হ্যানীয় মুদ্রা	১৬,৩৩ কোটি টাকা													
	মোট = ৩৩,৩৩ কোটি টাকা													
৫।	অর্থ যোগানকারী	এক্সিম ব্যাংক (জাপান) ও জিওবি।												
৬।	উৎপাদন ক্ষমতা	<table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 40%;">প্রিল্ড ইউরিয়া</td> <td style="width: 60%;">৩,৪০,০০০ মেঁটন/বৎসর (হার্পিত ক্ষমতা) ৪,৭০,০০০ মেঁটন/বৎসর (রিনোভেটেড)</td> </tr> <tr> <td>এ্যামেনিয়া</td> <td>১,৯৮,০০০ মেঁটন/বৎসর (হার্পিত ক্ষমতা) ৮২৫ মেঁটন/দৈনিক (রিনোভেটেড)</td> </tr> </table>	প্রিল্ড ইউরিয়া	৩,৪০,০০০ মেঁটন/বৎসর (হার্পিত ক্ষমতা) ৪,৭০,০০০ মেঁটন/বৎসর (রিনোভেটেড)	এ্যামেনিয়া	১,৯৮,০০০ মেঁটন/বৎসর (হার্পিত ক্ষমতা) ৮২৫ মেঁটন/দৈনিক (রিনোভেটেড)								
প্রিল্ড ইউরিয়া	৩,৪০,০০০ মেঁটন/বৎসর (হার্পিত ক্ষমতা) ৪,৭০,০০০ মেঁটন/বৎসর (রিনোভেটেড)													
এ্যামেনিয়া	১,৯৮,০০০ মেঁটন/বৎসর (হার্পিত ক্ষমতা) ৮২৫ মেঁটন/দৈনিক (রিনোভেটেড)													
৭।	উৎপাদন প্রসেস	<table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 40%;">ইউরিয়া</td> <td style="width: 60%;">TEC -MTC 'C' Process (Total Recycled Process)</td> </tr> <tr> <td>এ্যামেনিয়া</td> <td>ICI/TEC, JAPAN</td> </tr> <tr> <td>রিফর্মার</td> <td>Kellogg/TOPSOE</td> </tr> <tr> <td>কনভার্টার</td> <td></td> </tr> </table>	ইউরিয়া	TEC -MTC 'C' Process (Total Recycled Process)	এ্যামেনিয়া	ICI/TEC, JAPAN	রিফর্মার	Kellogg/TOPSOE	কনভার্টার					
ইউরিয়া	TEC -MTC 'C' Process (Total Recycled Process)													
এ্যামেনিয়া	ICI/TEC, JAPAN													
রিফর্মার	Kellogg/TOPSOE													
কনভার্টার														
৮।	ধারণ ক্ষমতা	<table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 40%;">ইউরিয়া (খোলা)</td> <td style="width: 60%;">৫০,০০০ মেঁটন</td> </tr> <tr> <td>ইউরিয়া (বস্তাবন্দী)</td> <td>১৭,৫০০ মেঁটন</td> </tr> <tr> <td>এ্যামেনিয়া</td> <td>১,৫০০ মেঁটন (৭৫০×২)</td> </tr> </table>	ইউরিয়া (খোলা)	৫০,০০০ মেঁটন	ইউরিয়া (বস্তাবন্দী)	১৭,৫০০ মেঁটন	এ্যামেনিয়া	১,৫০০ মেঁটন (৭৫০×২)						
ইউরিয়া (খোলা)	৫০,০০০ মেঁটন													
ইউরিয়া (বস্তাবন্দী)	১৭,৫০০ মেঁটন													
এ্যামেনিয়া	১,৫০০ মেঁটন (৭৫০×২)													
৯।	প্রকল্প বাস্তবায়ন তরুণ	সেপ্টেম্বর, ১৯৬৭												
১০।	প্রকল্প বাস্তবায়ন	সেপ্টেম্বর, ১৯৬৭ থেকে মে, ১৯৭০ (৩৩ মাস)												
১১।	পরীক্ষামূলক ইউরিয়া উৎপাদন	১০ জুলাই, ১৯৭০												
১২।	বাণিজ্যিক উৎপাদন	০১ সেপ্টেম্বর, ১৯৭২												
১৩।	প্রথম বি এম আর প্রকল্প প্রকল্প ব্যয়	<table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 40%;">১৯৮৪ - ১৯৮৫ সাল</td> <td></td> </tr> <tr> <td>বৈদেশিক মুদ্রা</td> <td>৪৪,৫৩ কোটি টাকা</td> </tr> <tr> <td>হ্যানীয় মুদ্রা</td> <td>১৫,৮০ কোটি টাকা</td> </tr> <tr> <td></td> <td>মোট = ৬০,৩৩ কোটি টাকা</td> </tr> </table>	১৯৮৪ - ১৯৮৫ সাল		বৈদেশিক মুদ্রা	৪৪,৫৩ কোটি টাকা	হ্যানীয় মুদ্রা	১৫,৮০ কোটি টাকা		মোট = ৬০,৩৩ কোটি টাকা				
১৯৮৪ - ১৯৮৫ সাল														
বৈদেশিক মুদ্রা	৪৪,৫৩ কোটি টাকা													
হ্যানীয় মুদ্রা	১৫,৮০ কোটি টাকা													
	মোট = ৬০,৩৩ কোটি টাকা													
১৪।	অর্থ যোগানকারী	এস ডি আর লোন।												
১৫।	নবক্রপায়ন ও উৎপাদন ক্ষমতা বর্ধিতকরণ প্রকল্প	<table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 40%;">১৯৮৯-১৯৯৪ সাল</td> <td></td> </tr> <tr> <td>বৈদেশিক মুদ্রা</td> <td>২৫০,২৭ কোটি টাকা</td> </tr> <tr> <td>হ্যানীয় মুদ্রা</td> <td>৩৪৬,০৯ কোটি টাকা</td> </tr> <tr> <td></td> <td>মোট = ৫৯৬,৩৬ কোটি টাকা</td> </tr> </table>	১৯৮৯-১৯৯৪ সাল		বৈদেশিক মুদ্রা	২৫০,২৭ কোটি টাকা	হ্যানীয় মুদ্রা	৩৪৬,০৯ কোটি টাকা		মোট = ৫৯৬,৩৬ কোটি টাকা				
১৯৮৯-১৯৯৪ সাল														
বৈদেশিক মুদ্রা	২৫০,২৭ কোটি টাকা													
হ্যানীয় মুদ্রা	৩৪৬,০৯ কোটি টাকা													
	মোট = ৫৯৬,৩৬ কোটি টাকা													
১৬।	অর্থ যোগানকারী	ওইসিএফ (জাপান) ও জিওবি।												
১৭।	পুনর্বাসন প্রকল্প প্রকল্প ব্যয়	<table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 40%;">১৯৯৯-২০০২ সাল</td> <td></td> </tr> <tr> <td>বৈদেশিক মুদ্রা</td> <td>২৭২,৬৩ কোটি টাকা</td> </tr> <tr> <td>হ্যানীয় মুদ্রা</td> <td>৫০,৮৩ কোটি টাকা</td> </tr> <tr> <td></td> <td>মোট = ৩২৩,৪৬ কোটি টাকা</td> </tr> </table>	১৯৯৯-২০০২ সাল		বৈদেশিক মুদ্রা	২৭২,৬৩ কোটি টাকা	হ্যানীয় মুদ্রা	৫০,৮৩ কোটি টাকা		মোট = ৩২৩,৪৬ কোটি টাকা				
১৯৯৯-২০০২ সাল														
বৈদেশিক মুদ্রা	২৭২,৬৩ কোটি টাকা													
হ্যানীয় মুদ্রা	৫০,৮৩ কোটি টাকা													
	মোট = ৩২৩,৪৬ কোটি টাকা													
১৮।	অর্থ যোগানকারী	জেবিআইসি (জাপান) ও জিওবি।												
১৯।	প্রকল্পের আয়তন	<table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 40%;">কারখানা এলাকা</td> <td style="width: 60%;">৪৮,০০ একর</td> </tr> <tr> <td>আবাসিক এলাকা</td> <td>১০০,৯০ একর</td> </tr> <tr> <td>রেলওয়ে সাইডিং</td> <td>৮২,৩৩ একর</td> </tr> <tr> <td>পিইউএফএফএল (দীর্ঘ মেয়াদী লিজ)</td> <td>৭৯,০০ একর</td> </tr> <tr> <td>চিআইসিআই (দীর্ঘ মেয়াদী লিজ)</td> <td>১৭,০৫ একর</td> </tr> <tr> <td></td> <td>মোট = ৩২৭,২৮ একর</td> </tr> </table>	কারখানা এলাকা	৪৮,০০ একর	আবাসিক এলাকা	১০০,৯০ একর	রেলওয়ে সাইডিং	৮২,৩৩ একর	পিইউএফএফএল (দীর্ঘ মেয়াদী লিজ)	৭৯,০০ একর	চিআইসিআই (দীর্ঘ মেয়াদী লিজ)	১৭,০৫ একর		মোট = ৩২৭,২৮ একর
কারখানা এলাকা	৪৮,০০ একর													
আবাসিক এলাকা	১০০,৯০ একর													
রেলওয়ে সাইডিং	৮২,৩৩ একর													
পিইউএফএফএল (দীর্ঘ মেয়াদী লিজ)	৭৯,০০ একর													
চিআইসিআই (দীর্ঘ মেয়াদী লিজ)	১৭,০৫ একর													
	মোট = ৩২৭,২৮ একর													

## ২০। আবাসিক কলোনী :

ক) পারিবারিক বাসস্থান	১০২৫ টি ফ্লাট	এ) অফিসার্স ক্লাব	০১টি
খ) ভিআইপি গেট হাউজ	০১টি	ট) এমপ্লাইজ ক্লাব	০১টি
গ) এম ডি বাংলা	০১টি	ঠ) মহিলা ক্লাব	০১টি
ঘ) চায়নীজ হোটেল	৭৫ টি কক্ষ	ড) এমপ্লাইজ ইউনিয়ন অফিস	০১টি
ঙ) জাপানীজ হোটেল	৬৪ টি কক্ষ	ঢ) বিদ্যালয়/কলেজ	০১টি
চ) গার্ড ব্যারাক	১৬ টি কক্ষ	ণ) হাসপাতাল	০১টি
ছ) ব্যাচেলর অফিসার্স হোটেল	৫৫ টি কক্ষ	ত) অভিটরিয়াম	০১ টি
জ) ব্যাচেলর এমপ্লাইজ হোটেল	৫২ টি কক্ষ	থ) মুক্তিযোদ্ধা সংসদ, ব্যাংক ও পোষ্ট অফিস	০১ টি
ঝ) মসজিদ	০২টি		

## ২১) জনশক্তি কাঠামো :

বিবরণ	২০১১-২০১২		২০১২-২০১৩		২০১৩-২০১৪		২০১৪-২০১৫	
	অনুমোদিত	প্রকৃত	অনুমোদিত	প্রকৃত	অনুমোদিত	প্রকৃত	অনুমোদিত	প্রকৃত
শ্রমিক	পুরুষ	৮৮৮	৪০৩	৮৮৮	৩৭৯	৮৫৭	৩৭৯	৮৫৭
	মহিলা	০	২৭	০	৩৬	০	৩৬	০
কর্মচারী	পুরুষ	৮৮৮	৪৩০	৮৮৮	৪১৫	৮৫৭	৪১৫	৮৫৭
	মহিলা	০	৩৭	০	৩৭	০	৩০	০
কর্মকর্তা	পুরুষ	৩৪৪	২৬৮	৩৪৪	২৭০	৩৬৪	২৫৮	৩৬৪
	মহিলা	০	২১	০	২১	০	২৭	০
মোট	উপ মোট	১০৫১	৮৮৪	১০৫১	৮৭৭	১১১৫	৮৭৩	১১১৫
	মোট	১০৫১	৮৮৪	১০৫১	৮৭৭	১১১৫	৮৭৩	১১১৫

## ২২। উৎপাদিত পণ্যের গুণগত মান

ঃ ইউরিয়া

ক) নাইট্রোজেন	৪৬.৩% (ওজন) সর্বনিম্ন
খ) জলীয় বাষ্প	০.৩% (ওজন) সর্বোচ্চ
গ) বাই-ইউরেট	১.০% (ওজন) সর্বোচ্চ
প্রিন্ট সাইজ	6-28 mesh 98% retention

## ২৩। খণ্ড ও ইকুইটির অনুপাত

ঃ ৬০ : ৪০

## ২৪। মূলধন

অনুমোদিত	২০,০০,০০,০০,০০০.০০ টাকা
পরিশোধিত	৭০০.০০ টাকা

## মুখ্য পরিসংখ্যান

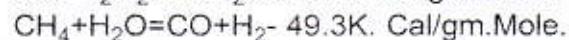
বিবরণ	একক	২০১০-২০১১	২০১১-২০১২	২০১২-২০১৩	২০১৩-২০১৪	২০১৪-২০১৫
ছাপিত ক্ষমতা	টন	৮৭০০০০	৮৭০০০০	৮৭০০০০	৮৭০০০০	৮৭০০০০
উৎপাদন লক্ষ্যমাত্রা	টন	১৯৬০০০	১৫৬৬০৬	১২৮১৮১	১৫৫০০০	১৬০০০০
	মূল্য	লক্ষ টাকা	১৯,৬০০.০০	২৪,৫৮৯.০৮	২৩,০৭২.৫৮	২১,৭০০.০০
প্রকৃত উৎপাদন	টন	১৬৬০০৩	১৫৬২২৩	১৫০৩৯৩	১৫৪০২৭	১৬২২৩৬
	মূল্য	লক্ষ টাকা	১৬,৬০০.৩০	২৮,১২০.১৪	২৭,০৭০.৭৮	২১,৫৬০.৭৮
বিক্রয় লক্ষ্যমাত্রা	টন	১৬৬০০৩	১৫৬২২৩	১৫০৩৯৩	১৫৪০২৭	১৬২২৩৬
	মূল্য	লক্ষ টাকা	১৬,৬০০.৩০	২৮,১২০.১৪	২৭,০৭০.৭৮	২১,৫৬০.৭৮
ছানীয় বিক্রয়	টন	১৩০৭৭১.২৫	১৮৬৮৮৮.২৫	১৫০৫৬৮.৯৫	১৫৫৩৯৫.৭০	১৬৫৪৫৬.০৫
	মূল্য	লক্ষ টাকা	১৩,৮৩৩.৯৯	৩৩,৬৩১.৯৭	২৭,১০২.৮১	২১,৭৫৫.৮০
বৈদেশিক বিক্রয়	টন	৫৪৬৩৮.৮০	২৬৬৯১.৮৫	৮৬২৪১.২৫	৫৮৪৪৮.০০	৬৪৫৯৫.৩৫
	মূল্য	লক্ষ টাকা	৫,৪৬৩.৮৪	৮,৮০৮.৫৩	৮,৩২৩.৮২	৮,১৯৬.৭২
গ্রামোনিয়া বিক্রয়	টন	১৭.২৯	৬১.২০	৪০.৩১	৪.৩৪	১৮.৬৭
মোট বিক্রয়	টন	১৩০৭৭১.১৫	১৮৬৮৮৮.২৫	১৫০৫৬৮.৯৫	১৫৫৩৯৫.৭০	১৬৫৪৫৬.০৫
	মূল্য	লক্ষ টাকা	১৩,৮৩৩.৯৯	৩৩,৬৩১.৯৭	২৭,১০২.৮১	২১,৭৫৫.৮০
সমাপ্তি মজুদ	টন	১২৬০০.৫৫	৩৪৫.৮৫	২৭১২.৭০	৩২২০.০৫	-
	মূল্য	লক্ষ টাকা	২,২৬৮.১০	৬২.২৫	৮৮৮.২৯	৮৫০.৮১
কর পূর্ব নীট লাভ	টন	(৯,৫৫১.২৭)	(৫৫২.৯৮)	(৩৩.৮২)	(৫,০৮৮.৬১)	(২,২১৪.৩৩)
জাতীয় কোষাগারে প্রদান	টন	৬৯১.৮৩	১,১৯৫.৮৪	৮৯৮.৯১	১,৩১১.৫৪	৮৭৯.৬১
পরিসম্পদ (মূল্য)	লক্ষ টাকা	২৫৯,৬৪৮.৬৮	২৭০,৫৮৯.১৫	২৩৩,৪০৫.৬৩	২৩৬,৯৫৩.৮০	২১৪,৭১৫.৮৯
পরিসম্পদ (অবচালিত মূল্য)	লক্ষ টাকা	১২৫,৯৪১.৩০	১২৪,৮২০.৯৮	৭৭,৫০৯.২৮	৭০,৮০৩.০৮	৮০,৫০৫.১২
চলতি সম্পদ	লক্ষ টাকা	৩৪,৮৫৯.৮৫	৩৯,৯৩৩.৩১	৮০,৯৯১.৬৫	৮০,৪২৯.৬৪	৮০,২২১.৫৪
চলতি দায়	লক্ষ টাকা	২০,২৯০.৯০	১২,৮৫৭.৬৪	১১,১০৩.৫২	১০,৬৫৮.৩৯	৯,৮০৯.৫২
চলতি মূলধন	লক্ষ টাকা	১৪,১৬৮.৫৫	২৭,০৭৫.৬৮	২৯,৮৮৮.৩২	২৯,৮০১.২৫	৩০,৮১২.০২
দীর্ঘ ধোরাদী খণ্ড	লক্ষ টাকা	২০৬,২১৬.২৫	২১৮,৭৫১.৭৭	১৭৪,৭৫২.২২	১৭২,৮৭৭.৬৫	১৪৯,২৩০.৭৩
ইকুইটি মূলধন	লক্ষ টাকা	৮৮,২২৯.৮০	৮৮,২২৯.৮০	৮৮,২২৯.৮০	৮৮,২২৯.৮০	৮৮,২২৯.৮০
নিয়োজিত মূলধন	লক্ষ টাকা	২৫০,৮৮০.৬৫	২৬২,৯৭৯.১৭	২১৮,৯৭৯.৬২	২১৭,১০৫.০৫	১৯৩,৮৬২.১৩
প্রতি টন সারের গড় বিক্রয়	টাকা	১৮,০০০.০০	১৮,০০০.০০	১৮,০০০.০০	১৮,০০০.০০	১৮,০০০.০০
প্রতি টন সারের উৎপাদন খরচ	টাকা	১৭,৩৮৬.৫৮	১৯,৮৯৫.৮২	১৯,০২৮.০৮	১৯,২৮৭.৮২	১৬,৩৮৭.৩৩
মোট জ্বালী খরচ	লক্ষ টাকা	২০,০৯২.৯১	২১,৮১৩.৬৫	১৯,৭৭১.৩৬	২০,৮৩০.৬৫	১৬,৮৯১.৫৪
মোট পরিবর্তনশীল খরচ	লক্ষ টাকা	৮,৬৫৯.৮৯	৯,০৩০.৮৮	৮,৯৩২.৩২	৯,২৭৮.০৫	৯,৬২৯.৭১
জনশক্তি (সেট-আপ)	সংখ্যা	১০৫১	১০৫১	১০৫১	১১১৫	১১১৫
জনশক্তি (প্রকৃত)	সংখ্যা	৮৯৫	৮৮৪	৮৭৭	৮২৮	৮১৮

## উৎপাদন প্রক্রিয়া

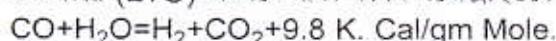
### এ্যামোনিয়া প্রসেস :

#### এ্যামোনিয়া প্রসেসের ধাপ সমূহ নিম্নরূপ :

- প্রাকৃতিক গ্যাস পথে ডিসালফারাইজেশন ভেসেলে জিংক অক্সাইড বেডের মাধ্যমে বিশুল্ক করা হয় যাতে কোন রূপ সালফার বিষ থাকতে না পারে।
- প্রাকৃতিক গ্যাস প্রাইমারী ও স্টীম রিফরমারে নিকেল ক্যাটালিস্টের উপর দিয়ে বিক্রিয়া করানো হয়। এই বিক্রিয়ার ফলে হাইড্রোজেন ( $H_2$ ), কার্বন মনোঅক্সাইড ( $CO$ ), এবং কার্বন ডাই অক্সাইড ( $CO_2$ ), উৎপন্ন হয়। অবশিষ্ট মিথেন গ্যাস ( $CH_4$ ), সেকেন্ডারী রিফরমারে প্রেরণ করা হয় সেখানে এই গ্যাসের সাথে বাতাস মিশ্রিত করা হয়। সেকেন্ডারী রিফরমারে বাতাস মিশ্রণের পর নিম্ন বর্ণিত বিক্রিয়া সংঘটিত হয়।

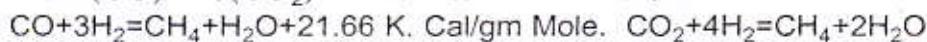


- এই প্রসেস গ্যাসের তাপমাত্রা ২টি প্রদেশ গ্যাস কুলারের মাধ্যমে কমানো হয়। এখানে প্রসেস গ্যাসের তাপমাত্রা ৯৫০ সেঃ গ্রেঃ থেকে কমিয়ে ৩৬০ সেঃ গ্রেঃ এ নামিয়ে আনা হয়। এরপর কুইল গ্যাস সেপারেটরের মধ্যে কোন পানি থাকলে তা পৃথক করে উজ্জ প্রসেস গ্যাস হাই-টেম্পেরেচার শিষ্ট কনভার্টারে প্রেরণ করা হয়। এখানে কার্বন মনোঅক্সাইডকে স্টীম এর সাথে বিক্রিয়া করে কার্বন ডাই অক্সাইড তৈরী হয়। উজ্জ প্রসেস গ্যাস লো-প্রেসার শিষ্ট কনভার্টার (LTS) এ এনে বাকী কার্বন মনোঅক্সাইডকে কার্বন ডাইঅক্সাইডে পরিণত করা হয়। বিক্রিয়া নিম্নরূপ :

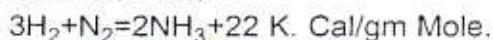


- হাইড্রোজেন, নাইট্রোজেন এবং কার্বন ডাইঅক্সাইড ( $H_2 + N_2 + CO_2$ ) মিশ্রিত গ্যাস হতে বেনফিল্ড পদ্ধতিতে কার্বন ডাই অক্সাইড ( $CO_2$ ) রিকভার করা হয়। এই উক্তারক্ত ( $CO_2$ ) ইউরিয়ার কাঁচামাল হিসাবে ইউরিয়া প্লান্টে প্রেরণ করা হয়।

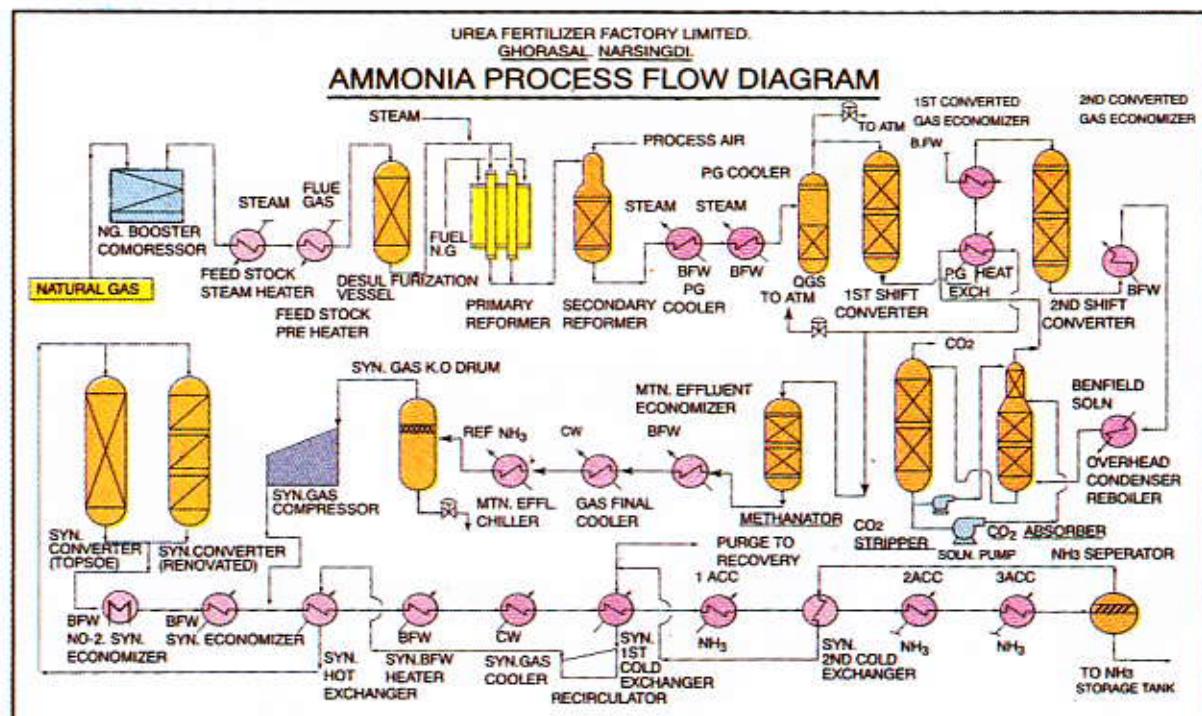
- সিনথেসিস ক্যাটালিস্টকে (CO) এবং ( $CO_2$ ) দ্বারা ক্ষতির হাত হতে রক্ষা করার জন্য উক্ত গ্যাস মিথেনেশন পদ্ধতির মাধ্যমে (CO) এবং ( $CO_2$ ) কে নিক্রিয় গ্যাসে পরিণত করা হয়।



- পরিশোধিত  $H_2N_2$  গ্যাস ৩০১ অনুপাতে সিনথেসিস গ্যাস কম্প্রেসারে প্রায় ১৫০ বেজি/সি এম<sup>২</sup> কম্প্রেস করা হয় এবং কুয়েস টাইপ এ্যামোনিয়া কনভার্টারের মধ্য দিয়ে প্রবাহিত করা হয়। এই এ্যামোনিয়া কনভার্টারে আয়রন ক্যাটালিস্ট এর উপর্যুক্ত এ্যামোনিয়া তৈরী হয়। এখানে প্রসেস গ্যাসের তাপমাত্রা থাকে ৪৭০-৫০০ সেঃ গ্রেঃ এবং নিম্ন বর্ণিত বিক্রিয়া সংঘটিত হয়।



- এ্যামোনিয়া গ্যাস মেকানিক্যাল বিফিজারেশন সাইকেলের মাধ্যমে তরলীকরণ করা হয় এবং এই তরল এ্যামোনিয়ার স্টোরেজ ট্যাংকে প্রেরণ করা হয়। সেখান থেকে ইউরিয়া তৈরীর জন্য ইউরিয়া প্লান্টে পাঠানো হয়।



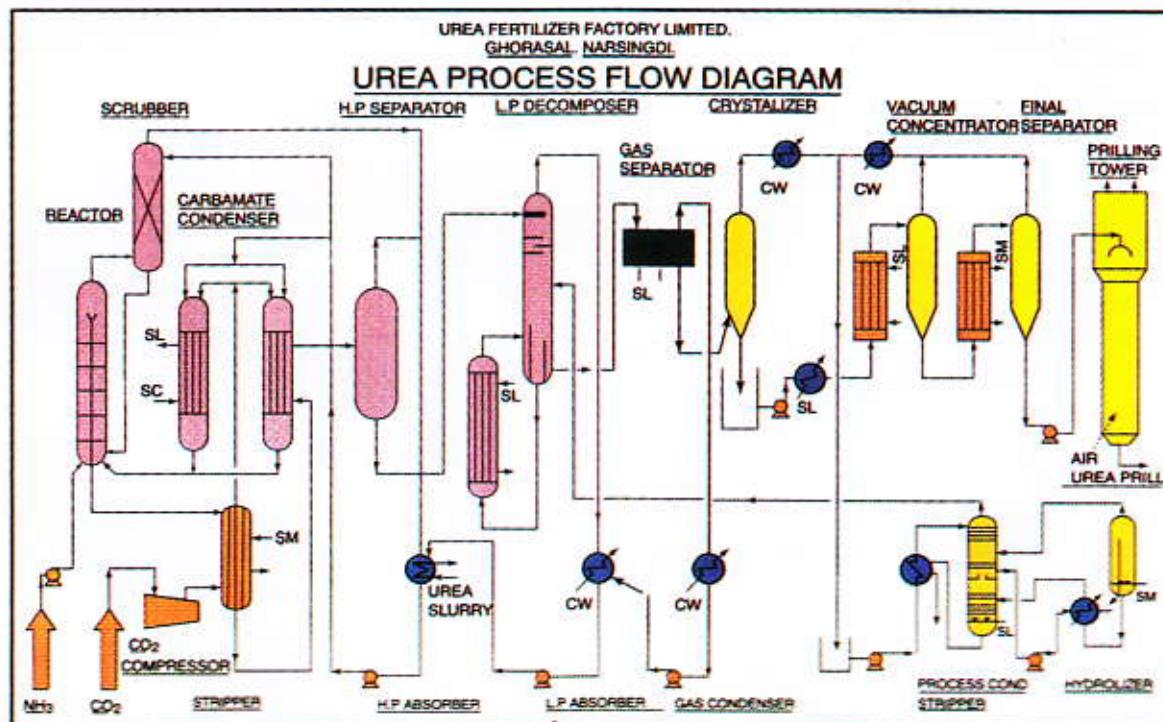
## ইউরিয়া প্রসেস :

তরল এ্যামোনিয়া এবং কার্বন ডাইঅক্সাইড গ্যাস দ্বারা ACES (Advanced Cost & Energy Saving), পক্ষতিতে সিনথেসিস রিএকটরে ইউরিয়া উৎপন্ন করা হয়। ইউরিয়া সিনথেসিস প্রক্রিয়ায় ACES ল্যাপের তাপমাত্রা ১৯০° সেঁগ থেকে প্রেসার ১৭৫ কেজি সেঁগ মিঃ২ জি, এ্যামোনিয়া ও কার্বন ডাইঅক্সাইডের সোলার রেশিও ৪৫১ রাখা হয়। কার্বন ডাইঅক্সাইড ইউরিয়া উৎপাদনের হার ৬৮%। নিম্ন বর্ণিত দুইটি ধাপে এ্যামোনিয়া ও কার্বন ডাইঅক্সাইড উচ্চ মাত্রায় এক্রোধারণিক রিএকশনদ্বারা ইউরিয়া উৎপাদন করা হয়।

(ক)  $2\text{NH}_3 + \text{CO}_2 \rightleftharpoons \text{NH}_2\text{COONH}_4 - 38.06 \text{ K. Cal/Mole.}$  (খ)  $\text{NH}_2\text{COONH}_4 \rightleftharpoons \text{NH}_2\text{-CONH}_2 + \text{H}_2\text{O} + 5.22 \text{ K. Cal/Mole.}$  তরল এ্যামোনিয়া সরাসরি রিএকটরে এবং কার্বন ডাইঅক্সাইড ট্রীপারে প্রেরণ করা হয়। সল্যুশন অর্থাৎ ইউরিয়া, অতিরিক্ত এ্যামোনিয়া, এ্যামোনিয়াম কার্বামেট ও পানি মিশ্রিত সল্যুশন ট্রীপারের মধ্য দিয়া প্রবাহিত হয়। এই সল্যুশন ট্রীপারের সওয়ার্ল্ড টিউবের মধ্য দিয়া কার্বন ডাইঅক্সাইড গ্যাসের বিপরীতে আভ্যন্তরীন পৃষ্ঠাদেশ দিয়ে পাতলা স্তরের মত প্রতিত হয়। ইউরিয়া সল্যুশন স্ট্রীপারের টিউব দিয়ে কার্বন ডাইঅক্সাইড গ্যাসের বিপরীতে প্রবাহের ফলে অতিরিক্ত এ্যামোনিয়া এবং কার্বামেট ভেঙ্গে বের হয়। বেশীরভাগ অরূপাত্তরিত পদার্থ (কার্বামেট এ্যামোনিয়া, কার্বন ডাইঅক্সাইড) সমৃদ্ধ স্টীম হিট ও কার্বন ডাইঅক্সাইড ট্রিপিংদ্বারা সল্যুশন পৃষ্ঠাকৃত হয়। এই স্টীমপ্রস্তর কার্বন ডাইঅক্সাইড গ্যাস সহ ১,২ নং কার্বামেট কনডেনসারে প্রেরণ করা হয়। ১ নং কার্বামেট কনডেনসার এর (উচ্চ চাপ সম্পর্ক) কার্বামেট সল্যুশনের কনডেনসেশন হিট এবং এ্যাবসরবশন হিট হিতে উৎপাদিত ৫ কেজি/সেঁগ মিঃ২ জি স্টীম উৎপাদনে এবং ট্রিপার হিতে ২নং হাই প্রেসার কার্বামেট কনডেনসারে সরবরাহকৃত ইউরিয়া সল্যুশন উত্পন্ন করার মাধ্যমে পুনরুদ্ধার করা হয়। কার্বামেট কনডেনসারে আনবিএকটেড গ্যাস এবং সল্যুশন পুনঃপ্রসেসের জন্য রিএকটরে প্রেরণ করা হয়।

ট্রিপার হিতে প্রাপ্ত সলিউশন যাহাতে ১২-১৩% এ্যামোনিয়া থাকে তা বিশুদ্ধ করণ সেকশনে প্রেরণ করা হয়। এখানে ইউরিয়া সল্যুশন এবং এ্যামোনিয়াম কার্বামেট হিতে প্রাপ্ত অতিরিক্ত এ্যামোনিয়া তিনটি ধাপে অর্থাৎ হাই প্রেসার সেপারেটর (এইচ.পি.এস.) ১৭ কেজি/সেঁগ মিঃ২ জি, লো প্রেসার ডিকম্পোজার (এল.পি.ডি.) ১.৯ কেজি/সেঁগ মিঃ২ জি এবং গ্যাস সেপারেটর (জিএস) ০.৩ কেজি/সেঁগ মিঃ২ জি প্রেসার ড্রপের মাধ্যমে পৃষ্ঠাকৃত হিতে প্রেরণ করা হয়।

বিশুদ্ধ করণ সেকশন হিতে প্রায় ৬৮% ঘনীভূত ইউরিয়া সল্যুশন ঘণীভূত ও প্রিলিং সেকশনে প্রেরণ করা হয়। এখানে উচ্চ সলিউশন ভ্যাকুয়াম কনডেনসার দ্বারা পানি অপসারণ করণ ১৯.৭% ঘনীভূত করা হয়। উচ্চ মোলটেন ইউরিয়া সল্যুশন ১৯.৭% এবং তাপমাত্রা ১৪০° সেঁগের এ সেন্ট্রিকিউলার মোলটেন ইউরিয়া পাম্প দ্বারা প্রিলিং টাওয়ারে স্থাপিত হেডট্যাঙ্ক এ উঠানো হয়। হেডট্যাঙ্ক হিতে একুস্টিক থানুলটেরের মাধ্যমে ঘনীভূত ইউরিয়া প্রিলিং টাওয়ার এর উপর হিতে ফুডাইজিং বেডের দিকে স্প্রে করা হয়। ভেজা ইউরিয়া প্রিলিং টাওয়ারের উপর থেকে নীচের দিকে পতিত হওয়ার সময় নীচ থেকে উপরের দিকে প্রবাহিত বাতাসের সংস্পর্শে এসে ঠাণ্ডা হয়ে ছেট ছেট দানা বাঁধতে থাকে। পরবর্তীতে প্রিলিং টাওয়ারের নীচে অবস্থিত ফুডাইজিং বেডে দানাদার ইউরিয়া কনডেনসার বেল্টের সাহায্যে বাল্ব গোড়াউন বস্তাবন্দী করণ সেকশনে নেয়া হয় এবং বস্তাবন্দীকৃত ইউরিয়া স্ফুল্পাকারে ষাঁরেজ করা হয়। পরবর্তীতে বিভাগ কর্তৃক বিপণনের জন্য প্রয়োজনীয় ব্যবস্থা নেয়া হয়।

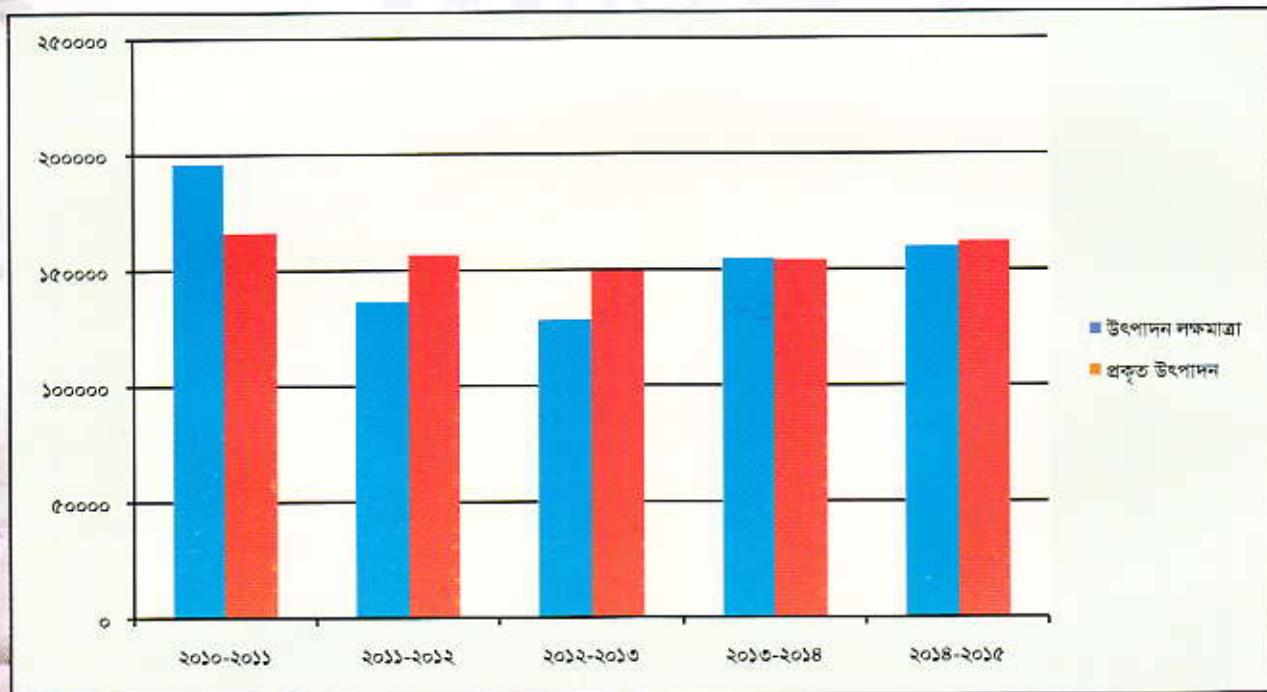


## উৎপাদন কার্যক্রম পর্যালোচনা

নিচের সারণীতে বিগত পাঁচ বৎসরের উৎপাদনের বৎসর ভিত্তিক উৎপাদিত সারের পরিমাণ ও মূল্য প্রদর্শিত হল:

বিবরণ		একক	২০১০-২০১১	২০১১-২০১২	২০১২-২০১৩	২০১৩-২০১৪	২০১৪-২০১৫
উৎপাদন লক্ষ্যমাত্রা	ঃ	পরিমাণ	মেঠ টন	১৯৬০০০	১৩৬৬০৬	১২৮১৮১	১৫৫০০০
	ঃ	মূল্য	লক্ষ টাকা	১৯,৬০০.০০	২৪,৫৮৯.০৮	২৩,০৭২.৫৮	২১,৭০০.০০
প্রকৃত উৎপাদন	ঃ	পরিমাণ	মেঠ টন	১৬৬০০৩	১৫৬২২৩	১৫০৩৯৩	১৫৪০২৭
	ঃ	মূল্য	লক্ষ টাকা	১৬৬০০.৩০	২৮১২০.১৪	২৭০৭০.৭৪	২১৫৬৩.৭৮
লক্ষ্যমাত্রা অর্জন		%		৮৪.৭০	১১৪.৩৬	১১৭.৩৩	৯৯.৩৭
প্রকৃত উৎপাদনের তুলনা (পূর্ববর্তী বছরের সহিত)		%		১৮৩.০৬	৯৪.১১	৯৬.২৭	১০২.৮২

## উৎপাদন কার্যক্রম



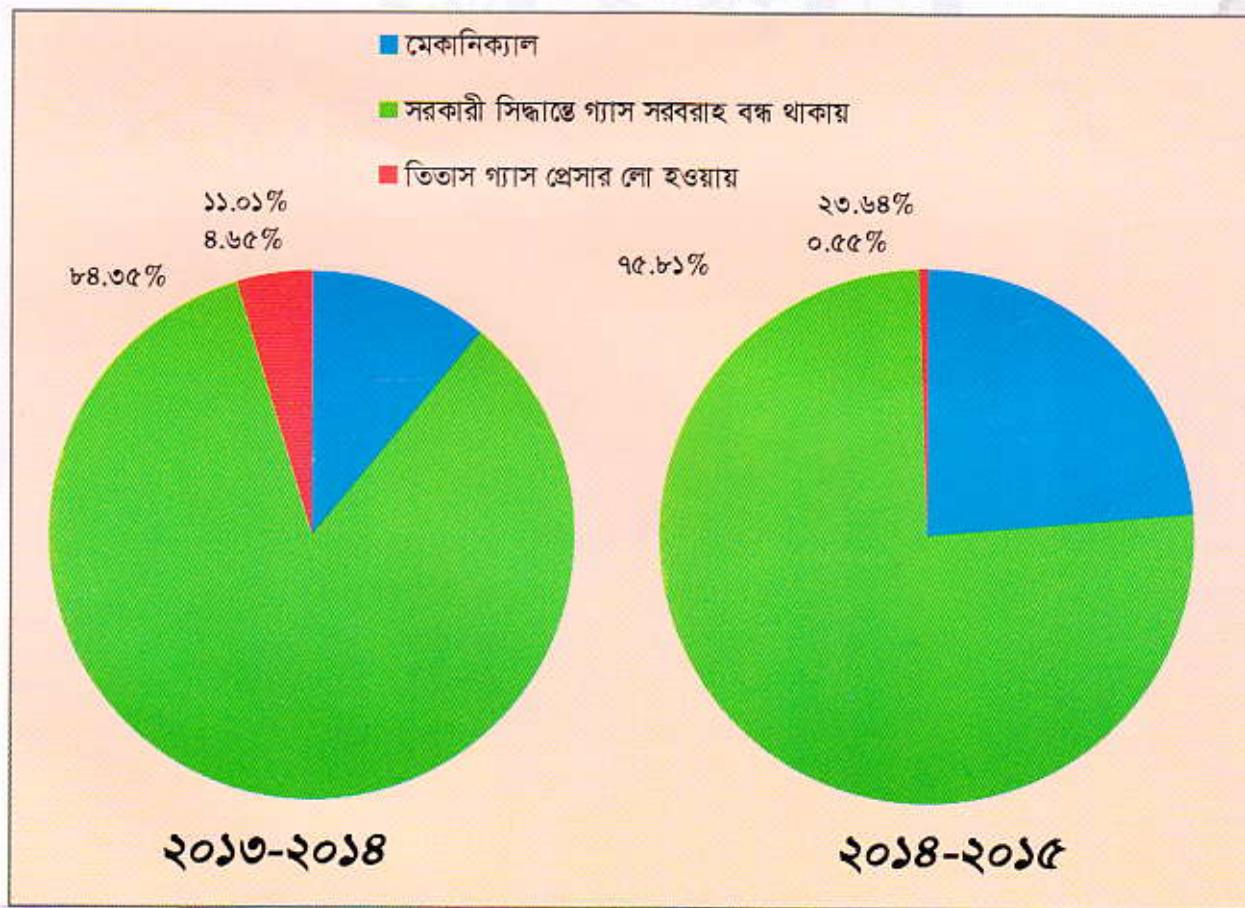
## ডাউন টাইম বিশ্লেষণঃ

আলোচনাধীন ২০১৩-২০১৪ ও ২০১৪-২০১৫ অর্থ বছরে সার উৎপাদন করতে গিয়ে নানাবিধি সমস্যা ও প্রতিকূল অবস্থার সৃষ্টি হয়। এসব সমস্যা ও প্রতিকূল অবস্থার জন্য কারখানাকে যথাক্রমে ১৯৯.৮৯ দিন ও ১৯৬.৫৫ দিন ডাউন টাইমের সম্মুখীন হতে হয়।

কারখানার ডাউন-টাইমের তুলনামূলক বিবরণী নিম্নে দেখানো হ'লঃ

বক্তব্যের কারণসমূহ	২০১৩-২০১৪ (দিন)	শতকরা হার	২০১৪-২০১৫ (দিন)	শতকরা হার
মেকানিক্যাল	২২	১১.০১	৮৬.৪৬	২৩.৬৪
ইন্স্ট্রুমেন্টাল	০	০.০০	০.০০	০.০০
সরকারী সিন্ধান্তে গ্যাস সরবরাহ বন্ধ থাকায়	১৬৮.৬০	৮৪.৩৫	১৪৯.০০	৭৫.৮১
লিকেজ জনিত কারণে	০	০.০০	-	-
তিতাস গ্যাস প্রেসার লো হওয়ায়	৯.২৯	৪.৬৫	১.০৯	০.৫৫
ইলেক্ট্রিক্যাল	০	০.০০	০.০০	০.০০
মোট	১৯৯.৮৯	১০০.০০	১৯৬.৫৫	১০০.০০

## ডাউন টাইম বিশ্লেষণঃ



## বিক্রয় পর্যালোচনা

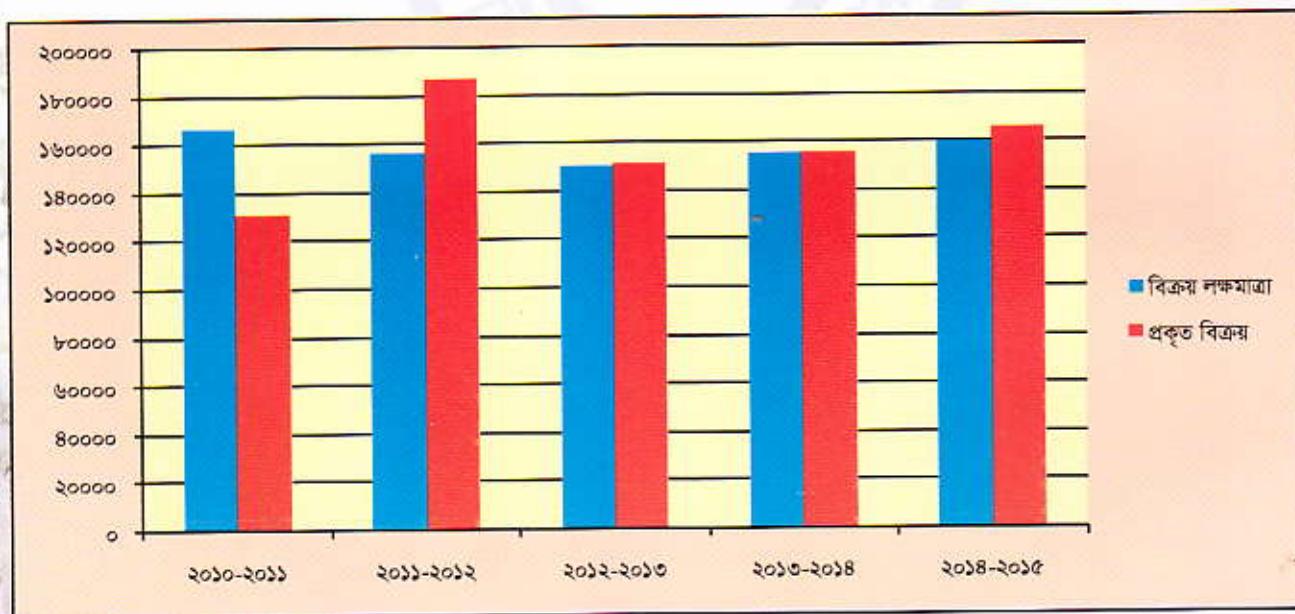
২০১৩-২০১৪ ও ২০১৪-২০১৫ সালে মোট বিক্রয়ের পরিমাণ যথাক্রমে ১,৫৫,৩৯৫.৭০ ও ১,৬৫,৪৫৬.০৫ মেঝে টন।

বিক্রয়কৃত সমুদয় সার বেসরকারী ডিলারের মাধ্যমে বিতরণ করা হয়।

নীচের সারণীতে বিগত পাঁচ বছরের তথ্যাবলী উপস্থাপন করা হলঃ

বিবরণ	একক	২০১০-২০১১	২০১১-২০১২	২০১২-২০১৩	২০১৩-২০১৪	২০১৪-২০১৫
বিক্রয় লক্ষ্যমাত্রা	ট পরিমাণ মেঝে টন	১৬৬০০৩	১৫৬২২৩	১৫০৩৯৩	১৫৫০০০	১৬০০০০
	ট মূল্য লক্ষ টাকা	১৬৬০০.৩০	২৮১২০.১৪	২৭০৭০.৭৪	২১৭০০.০০	২২৪০০.০০
প্রকৃত মোট বিক্রয়	ট পরিমাণ মেঝে টন	১৩০৭৭১.২৫	১৮৬৮৪৪.২৫	১৫০৫৬৮.৯৫	১৫৫৩৯৫.৭০	১৬৫৪৫৬.০৫
	ট মূল্য লক্ষ টাকা	১৩৪৩৩.৯৯	৩৩৬৩১.৯৭	২৭১০২.৮১	২১৭৫৫.৮০	২৩১৬৩.৮৫
লক্ষ্যমাত্রা অর্জন	%	৭৮.৭৮	১১৯.৬০	১০০.১২	১০০.২৬	১০৩.৮১
প্রকৃত বিক্রয়ের তুলনা	%	১৪১.৬৩	১৪২.৮৮	৮০.৫৯	১০৩.২১	১০৬.৮৭
(পূর্ববর্তী বছরের সহিত)						
ছানীয় বিক্রয়	ট পরিমাণ	১৩০৭৭১.২৫	১৮৬৮৪৪.২৫	১৫০৫৬৮.৯৫	১৫৫৩৯৫.৭০	১৬৫৪৫৬.০৫
	ট মূল্য	১৩৪৩৩.৯৯	৩৩৬৩১.৯৭	২৭১০২.৮১	২১৭৫৫.৮০	২৩১৬৩.৮৫
বৈদেশিক বিক্রয়	ট পরিমাণ	৫৪৬৩৮.৮০	২৬৬৯১.৮৫	৮৬২৪১.২৫	৫৮৫৪৮.০০	৬৪৫৯৫.৩৫
	ট মূল্য	৫৪৬৩.৮৮	৮৮০৪.৫৩	৬৪৭৩.৭৮	৮১৯৬.৭২	৯০৪৩.৩৫

## বিক্রয় কার্যক্রম



## উৎপাদন খরচ বিশ্লেষণঃ

নিম্নের সারণীতে গত বছরের এবং আলোচিত বছরের উৎপাদন, প্রশাসনিক, বিত্রয় ও আর্থিক খরচের তুলনামূলক চিত্র প্রদর্শিত হল:

ক্রঃ নং	খরচের খাত	২০১৩-২০১৪			২০১৪-২০১৫			টন প্রতি খরচ হাস/(বৃদ্ধি)
		মোট খরচ (লক্ষ টাকা)	মোট খরচের শতাংশ	টন প্রতি খরচ টাকা	মোট খরচ (লক্ষ টাকা)	মোট খরচের শতাংশ	টন প্রতি খরচ টাকা	
১।	প্রাকৃতিক গ্যাস (প্রসেস)	৪৮০৭.২০	১৬.৩৪	৩১০৫.৫	৪৯৭৮.৯৬	১৯.০৯	৩০৭৬.৬৬	২৮.৮৫
২।	প্রাকৃতিক গ্যাস (পাওয়ার)	৭৮০.১১	২.৬৫	৫০৩.৯৬	১০৫২.৭৬	৮.০৮	৬৫০.৫৩	(১৪৬.৭৭)
৩।	রাসায়নিক দ্রব্য	৫৪৪.৯৫	১.৮৫	৩৫২.০৪	৬১১.২৭	২.৩৪	৩৭৭.৭২	(২৫.৬৮)
৪।	প্যাকিং দ্রব্য	১৩৫১.৭৩	৪.৬০	৮৭৩.২৩	১২৯৩.২৭	৮.৯৬	৭৯৯.১৫	৭৪.০৮
৫।	বিদ্যুৎ	৩৬১.৬৮	১.২৩	২৩৩.৬৫	২৫৮.৯৯	০.৯৯	১৬০.০৪	৭৩.৬১
৬।	বেতন ভাতাদি	৩৯৩০.২৭	১৩.৩৬	২৫৩৯	৩৭৫৯.০৮	১৮.৪২	২৩২২.৮৮	২১৬.১৫
৭।	অবচয়	১০২৩৯.৯৪	৩৪.৮২	৬৬১৫.১	৮০৬০.০৫	৩০.৯১	৪৯৮০.৫৭	১,৬৩৪.৬
৮।	বীমা	৩২৫.৮২	১.১১	২১০.৮৮	৩৮১.১৯	১.৪৬	২৩৫.৫৫	(২৫.০৭)
৯।	খুচরা যত্তাংশ	১৭৩৫.৬১	৫.৯০	১১২১.৮	১২২০.৮৯	৮.৬৮	৭৫৪.৪৩	৩৬৬.৯৩
১০।	ফ্যাক্টরী ওভারহেড	১১৯৪.২৪	৪.০৬	৭৭১.৪৯	৫৪৪.৩৮	২.০৯	৩৩৬.৩৯	৮৩৫.১
১১।	প্রশাসনিক খরচ	৬১৮.৯২	২.১০	৩৯৯.৮৩	৭০৮.৮৬	২.৭২	৮৩৭.৭৮	(৩৭.৯৫)
১২।	বিত্রয় খরচ	১০৫.৮৮	০.৩৬	৬৮.১৪১	১৪৫.৭৯	০.৫৬	৯০.০৯	(২১.৯৫)
১৩।	আর্থিক খরচ	২৭৫০.৮৯	৯.৩৫	১৭৭৬.৯	২৩৯০.৫০	৯.১৭	১৪৭৭.১৭	২৯৯.৬৮
১৪।	অন্যান্য হায়ী খরচ	২৫১.০২	০.৮৫	১৬২.১৬	৪৮৫.৬০	১.৮৬	৩০০.০৭	(১৩৭.৯১)
১৫।	অন্যান্য পরিবর্তনশীল খরচ	৪১৩.৫৩	১.৮১	২৬৭.১৫	১৮৫.৮১	০.৭১	১১৪.৮২	১৫২.৩৩
	মোট	২৯৪১.১৯	১০০.০০	১৯০০০	২৬০৭৭.০০	১০০.০০	১৬১১৩.৮২	২,৮৮৬.১৮

## উৎপাদন খরচ বিশ্লেষণঃ

■ প্রাকৃতিক গ্যাস (প্রসেস)

■ প্রাকৃতিক গ্যাস (পাওয়ার)

■ রাসায়নিক দ্রব্য

■ প্যাকিং দ্রব্য

■ বিদ্যুৎ

■ বেতন ভাতাদি

■ অবচয়

■ বীমা

■ খুচরা যত্তাংশ

■ ফ্যাক্টরী ওভারহেড

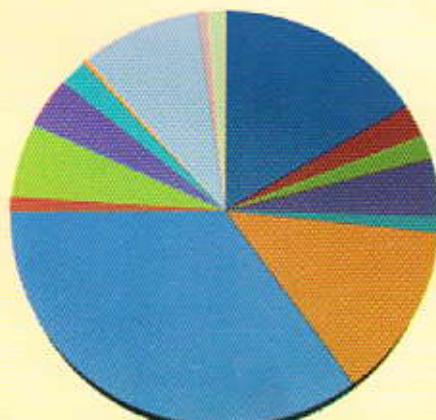
■ প্রশাসনিক খরচ

■ বিত্রয় খরচ

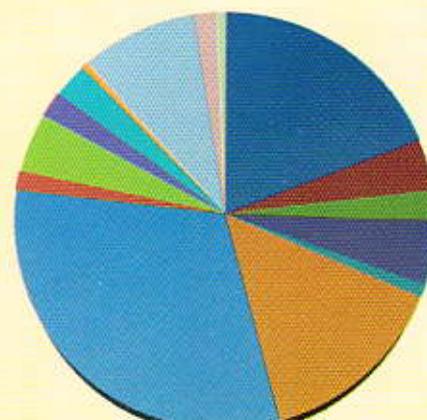
■ আর্থিক খরচ

■ অন্যান্য হায়ী খরচ

■ অন্যান্য পরিবর্তনশীল খরচ



২০১৩-২০১৪



২০১৪-২০১৫

# ইউরিয়া ফার্টিলাইজার ফ্যাক্টরী লিমিটেড

ঘোড়াশাল, নরসিংহনী।

আইটেম ভিত্তিক উৎপাদন খরচের বিশ্লেষণ

(২০১৩-২০১৪)

## **১। আকৃতিক গ্যাসঃ**

২০১২-২০১৩ অর্থ বছরে প্রতি মেঝটন সার উৎপাদনে ১১৩৮.৩৮ ঘন মিটার গ্যাস ব্যবহৃত হয়। ২০১৩-২০১৪ অর্থ বছরে প্রতি মেঝ টন সার উৎপাদনে ১২০৯.৬৯ ঘন মিটার গ্যাস ব্যবহৃত হয়। এতে আলোচ্য বছরে পূর্ববর্তী বছরের তুলনায় প্রতি মেঝ টন সার উৎপাদনে ৭১.৩১ ঘন মিটার গ্যাস বেশি ব্যয় হয়। ২০১২-২০১৩ অর্থ বছরে কারখানার সার উৎপাদনের মোট পরিমাণ ছিল ১,৫০,৩৯৩ মেঝ টন এবং ২০১৩-২০১৪ অর্থ বছরে উৎপাদিত সারের পরিমাণ ছিল ১,৫৪,০২৭ মেঝটন। পূর্ববর্তী বছরের তুলনায় আলোচ্য বছরে ৩৬৩৪ মেঝ টন সার বেশি উৎপাদন হয়।

## **২। রাসায়নিক দ্রব্যাদিঃ**

২০১২-২০১৩ অর্থ বছরে এ খাতে মোট ব্যয় হয় ৪৯৯.৮৮ লক্ষ টাকা। ২০১৩-২০১৪ অর্থ বছরে ব্যয় হয় ৫৪৪.৪৮ লক্ষ টাকা। তবে পূর্ববর্তী বছরে প্রতি টন সার উৎপাদনে রাসায়নিক দ্রবাদি খাতে ৩৫৩.৫০ টাকার ছলে আলোচ্য বছরে এ খাতে ব্যয় হয় ৩৩২.৩৯ টাকা। এতে ২০১২-২০১৩ অর্থ বছরে পূর্ববর্তী বছরের তুলনায় রাসায়নিক দ্রব্যের টন প্রতি খরচ ২১.১১ টাকা হ্রাস পেয়েছে। কারখানাটি পুরাতন, বিভিন্ন যন্ত্রপাতির আয়ুক্তি এবং যন্ত্রপাতির কার্যক্ষমতা হ্রাস পাওয়ার পরও আলোচ্য বছরে টন প্রতি রাসায়নিক দ্রব্যের খরচ হ্রাস পেয়েছে।

## **৩। প্যাকিং দ্রব্যাদিঃ**

২০১২-২০১৩ অর্থ বছরে এ খাতে মোট ব্যয় হয় ১৫৫১.৩৯ লক্ষ টাকা। ২০১৩-২০১৪ অর্থ বছরে ব্যয় হয় ১৩৫১.৭৩ লক্ষ টাকা। পূর্ববর্তী বছরে প্রতি টন সার উৎপাদনে প্যাকিং দ্রবাদি খাতে ১০১৩.৩৫ টাকার ছলে আলোচ্য বছরে এ খাতে ব্যয় হয় ৮৬৬.৩০ টাকা। এতে ২০১৩-২০১৪ অর্থ বছরে পূর্ববর্তী বছরের তুলনায় প্যাকিং দ্রব্যের টন প্রতি খরচ ১৪৭.০৫ টাকা হ্রাস পায়। ২০১৩-২০১৪ অর্থ বছরে ২১০৭৪৮৫ পিস W.P.P ব্যাগ এবং ১০১৫৭৭৩ পিস চটের ব্যাগ ব্যবহার করায় টন প্রতি খরচ পূর্ববর্তী বছরের তুলনায় ১৪৭.০৫ টাকা হ্রাস পেয়েছে।

## **৪। বিদ্যুৎঃ**

২০১২-২০১৩ অর্থ বছরে বিদ্যুৎ খাতে ব্যয় হয় ১২৮৬.৪২ লক্ষ টাকা। ২০১৩-২০১৪ অর্থ বছরে ব্যয় হয় ১১৪১.৭৯ লক্ষ টাকা। পূর্ববর্তী বছরে প্রতি টন সার উৎপাদনে বিদ্যুৎ খাতে ৮৫৫.৩৮ টাকা ব্যয়ের ছলে আলোচ্য অর্থ বছরে ব্যয় হয় ৭৪১.২৯ টাকা। এতে ২০১৩-২০১৪ অর্থ বছরে পূর্ববর্তী বছরের তুলনায় টন প্রতি ব্যয় ১১৪.০৯ টাকা হ্রাস পেয়েছে।

## **৫। বেতন ভাতাদিঃ**

২০১২-২০১৩ অর্থ বছরে বেতন ভাতাদি খাতে ৩৯১৪.১৫ লক্ষ টাকা ব্যয় হয় এবং ২০১৩-২০১৪ অর্থ বছরে ব্যয় হয় ৩৯৩০.২৭ লক্ষ টাকা। পূর্ববর্তী বছরে প্রতি টন সার উৎপাদনে বেতন ভাতাদি খাতে ২৬০২.৬৩ টাকা ব্যয়ের ছলে আলোচ্য অর্থ বছরে এ খাতে ব্যয় হয় ২৫৫১.৬৭ টাকা। এতে ২০১৪-২০১৫ অর্থ বছরে পূর্ববর্তী বছরের তুলনায় বেতন ভাতাদি টন প্রতি ব্যয় ৫০.৯৬ টাকা হ্রাস পেয়েছে।

## **৬। অবচয়ঃ**

২০১২-২০১৩ অর্থ বছরে অবচয় খাতে ১০১২৮.১৪ লক্ষ টাকা ব্যয় হয় এবং ২০১৩-২০১৪ অর্থ বছরে এ খাতে ব্যয় হয় ১০২৩৯.৯৮ লক্ষ টাকা। পূর্ববর্তী বছরের চেয়ে আলোচ্য অর্থ বছরে বৈদেশিক খাণের এক্সচেঞ্জ ফ্লাকচুয়েশন জনিত ক্ষতির কারণে অবচয় খাতে খরচ বৃদ্ধি পেয়েছে।

#### ৭। খুচরা যন্ত্রাংশঃ

২০১২-২০১৩ অর্থ বছরে এ খাতে ব্যয় হয় ৫৪৩.৬৫ লক্ষ টাকা এবং ২০১৩-২০১৪ অর্থ বছরে এ খাতে ব্যয় হয় ৭২০.৯৬ লক্ষ টাকা। ৪৫ বছরের পুরাতন কারখানাটির বাস্তরিক ওভারহেলিং ও রক্ষণাবেক্ষণ কাজে আলোচ্য বছরে অনেক দামি দামি খুচরা যন্ত্রাংশ নতুন করে সংযোজন করতে হয়েছে। খুচরা যন্ত্রাংশ খাতে খরচ বিগত বছরের তুলনায় আলোচ্য অর্থ বছরে ১৭৭.৩১ লক্ষ টাকা বৃদ্ধি পেয়েছে।

#### ৮। ফ্যাট্রী ওভারহেডঃ

২০১২-২০১৩ অর্থ বছরে ফ্যাট্রী ওভারহেড খাতে ৭৮৬.২১ লক্ষ টাকা ব্যয় হয় এবং ২০১৩-২০১৪ অর্থ বছরে এ খাতে ব্যয় হয় ১১৯৪.২৪ লক্ষ টাকা। পূর্ববর্তী বছরের চেয়ে আলোচ্য অর্থ বছরে ফ্যাট্রী ওভারহেড খাতে ৪০৮.০৩ লক্ষ টাকা বৃদ্ধি পেয়েছে।

#### ৯। প্রশাসনিক ও বিক্রয় খরচঃ

২০১২-২০১৩ অর্থ বছরে প্রশাসনিক ও বিক্রয় খাতে ৭০২.৫৩ লক্ষ টাকা ব্যয় হয় এবং ২০১৩-২০১৪ অর্থ বছরে এ খাতে ব্যয় হয় ৭২৪.৪০ লক্ষ টাকা। এ খাতে পূর্ববর্তী বছরের তুলনায় ২১.৮৭ লক্ষ টাকা বৃদ্ধি পেয়েছে।

#### ১০। আর্থিক খরচঃ

২০১২-২০১৩ অর্থ বছরে এ খাতে খরচ হয় ২৮৮২.৬৪ লক্ষ টাকা এবং ২০১৩-২০১৪ অর্থ বছরে এ খাতে ব্যয় হয় ২৭৫০.৪৯ লক্ষ টাকা। আলোচ্য অর্থ বছরে এক্সচেঞ্জ ফ্লাকচুয়েশন জনিত লাভের কারণে বৈদেশিক ঝণের উপর সুদের পরিমাণ হ্রাস পাওয়ায় আর্থিক খরচ পূর্ববর্তী বছর অপেক্ষা টন প্রতি ব্যয় ১৩১.০২ টাকা হ্রাস পেয়েছে।

#### ১১। লাভ-ক্ষতিঃ

২০১২-২০১৩ অর্থ বছরে কোম্পানীর নেট লোকসান হয় ১৭৬.৬২ লক্ষ টাকা এবং ২০১৩-২০১৪ অর্থ বছরে কোম্পানীর নেট লোকসান হয় ৫০৪৮.৬১ লক্ষ টাকা। দীর্ঘ ৪৪ বছরের পুরাতন কারখানার নানাবিধ যান্ত্রিক সমস্যা, প্রাকৃতিক গ্যাস, কেমিক্যালস ও বিদ্যুতের মূল্য বৃদ্ধি, বৈদেশিক ঝণের এক্সচেঞ্জ ফ্লাকচুয়েশন জনিত ক্ষতির কারণে সুদ ও অবচয়ের পরিমাণ বৃদ্ধি ইত্যাদি কারণে টন প্রতি সারের উৎপাদন খরচ বৃদ্ধি পায়। অন্যদিকে উৎপাদন খরচের অনেক নিম্নে সরকার কর্তৃক নির্ধারিত মূল্যে সার বিক্রি করায় কারখানাটি লোকসানী প্রতিষ্ঠানে পরিণত হয়।

নীচের সারণীতে গত পাঁচ বছরের মূলফার পরিসংখ্যান দেখানো হচ্ছেঃ

(লক্ষ টাকা)

বিবরণ	২০০৯-২০১০	২০১০-২০১১	২০১১-২০১২	২০১২-২০১৩	২০১৩-২০১৪
করপূর্ব লাভের লক্ষমাত্রা	(১১,৬১১.৫৯)	(৬,৬২৩.২৯)	(১৪,২৮১.০৭)	২৪১৮.০৮	(৬৭৬০.৩৬)
করপূর্ব প্রকৃত লাভ/(ক্ষতি)	(১৪,৫১৪.২৩)	(৯,৫৫১.২৭)	(৫৫২.৯৮)	(৩৩.৮২)	(৪৯৭৭.৮৯)
করের পর প্রকৃত লাভ/(ক্ষতি)	(১৪,৫১৪.২৩)	(৯,৬১৯.৬৯)	(৭২৫.৯১)	(১৭৬.৬২)	(৫০৪৮.৬১)
ক্রমপূর্ণিত লাভ/(ক্ষতি)	(১০০,৩৫৪.১৩)	(১০৯,৯৭৩.৮২)	(১১০,৬৯৯.৭৩)	(১১০,৮৭৬.৩৮)	(১১৫৯২৪.৯৬)

# ইউরিয়া ফার্টিলাইজার ফ্যাক্টরী লিমিটেড

ঘোড়শাল, নরসিংহনী।

আইটেম ভিত্তিক উৎপাদন খরচের বিশ্লেষণ

(২০১৪-২০১৫)

## ১। আকৃতিক গ্যাসঃ

২০১৩-২০১৪ অর্থ বছরে প্রতি মেঁটন সার উৎপাদনে ১২০৯.৬৯ ঘন মিটার গ্যাস ব্যবহৃত হয়। ২০১৪-২০১৫ অর্থ বছরে প্রতি মেঁটন সার উৎপাদনে ১১৮৯.৫২ ঘন মিটার গ্যাস ব্যবহৃত হয়। এতে আলোচ্য বছরে পূর্ববর্তী বছরের তুলনায় প্রতি মেঁটন সার উৎপাদনে ২০.১৭ ঘন মিটার গ্যাস কম ব্যয় হয়। ২০১৩-২০১৪ অর্থ বছরে কারখানার সার উৎপাদনের মোট পরিমাণ ছিল ১৫৪০২৭ মেঁটন এবং ২০১৪-২০১৫ অর্থ বছরে উৎপাদিত সারের পরিমাণ ছিল ১৬২২৩৬ মেঁটন। পূর্ববর্তী বছরের তুলনায় আলোচ্য বছরে ৮২০৯ মেঁটন সার বেশী উৎপাদন হয়।

## ২। রাসায়নিক দ্রবাদিঃ

২০১৩-২০১৪ অর্থ বছরে এ খাতে মোট ব্যয় হয় ৫৪৪.৪৮ লক্ষ টাকা। ২০১৪-২০১৫ অর্থ বছরে ব্যয় হয় ৬১১.২৭ লক্ষ টাকা। তবে পূর্ববর্তী বছরে প্রতি টন সার উৎপাদনে রাসায়নিক দ্রবাদি খাতে ৩৫৩.৫০ টাকার ছলে আলোচ্য বছরে এ খাতে ব্যয় হয় ৩৭৬.৭৮ টাকা। এতে ২০১২-২০১৩ অর্থ বছরে পূর্ববর্তী বছরের তুলনায় রাসায়নিক দ্রবেয়ের টন প্রতি খরচ ২৩.২৮ টাকা বৃদ্ধি পায়। কারখানাটি পুরাতন, বিভিন্ন যন্ত্রপাতির আঘাতকাল বৃদ্ধি এবং যন্ত্রপাতির কার্যক্ষমতা হ্রাস পাওয়ায় আলোচ্য বছরে টন প্রতি রাসায়নিক দ্রবেয়ের খরচ বৃদ্ধি পেয়েছে।

## ৩। প্যাকিং দ্রবাদিঃ

২০১৩-২০১৪ অর্থ বছরে এ খাতে মোট ব্যয় হয় ১৩৫১.৭৩ লক্ষ টাকা। ২০১৪-২০১৫ অর্থ বছরে ব্যয় হয় ১২৯৪.২৩ লক্ষ টাকা। পূর্ববর্তী বছরে প্রতি টন সার উৎপাদনে প্যাকিং দ্রবাদি খাতে ৮৬৬.৩০ টাকার ছলে আলোচ্য বছরে এ খাতে ব্যয় হয় ৭৯৭.১৫ টাকা। এতে ২০১৩-২০১৪ অর্থ বছরে পূর্ববর্তী বছরের তুলনায় প্যাকিং দ্রবেয়ের টন প্রতি খরচ ৬৯.১৫ টাকা হ্রাস পায়। ২৫৫২৪১৪ পিস W.P.P ব্যাগ এবং ৬৯৭১৬৭ পিস চট্টের ব্যাগ ব্যবহার করায় টন প্রতি খরচ পূর্ববর্তী বছরের তুলনায় ৬৯.১৫ টাকা হ্রাস পেয়েছে।

## ৪। বিদ্যুৎ

২০১৩-২০১৪ অর্থ বছরে বিদ্যুৎ খাতে ব্যয় হয় ১১৪১.৭৮ লক্ষ টাকা। ২০১৪-২০১৫ অর্থ বছরে ব্যয় হয় ১৩১১.৭৪ লক্ষ টাকা। পূর্ববর্তী বছরে প্রতি টন সার উৎপাদনে বিদ্যুৎ খাতে ৭৪১.২৯ টাকা ব্যয়ের ছলে আলোচ্য অর্থ বছরে ব্যয় হয় ৮০৮.৫৩ টাকা। এতে ২০১৪-২০১৫ অর্থ বছরে পূর্ববর্তী বছরের তুলনায় টন প্রতি ব্যয় ৬৭.২৪ টাকা বৃদ্ধি পেয়েছে।

## ৫। বেতন ভাতাদিঃ

২০১৩-২০১৪ অর্থ বছরে বেতন ভাতাদি খাতে ৩৯৩০.২৬ লক্ষ টাকা ব্যয় হয় এবং ২০১৪-২০১৫ অর্থ বছরে ব্যয় হয় ৩৭৫৯.০৭ লক্ষ টাকা। পূর্ববর্তী বছরে প্রতি টন সার উৎপাদনে বেতন ভাতাদি খাতে ২৫৫১.৬৭ টাকা ব্যয়ের ছলে আলোচ্য অর্থ বছরে এ খাতে ব্যয় হয় ২৩১৭.০৮ টাকা। এতে ২০১৪-২০১৫ অর্থ বছরে পূর্ববর্তী বছরের তুলনায় বেতন ভাতাদি টন প্রতি ব্যয় ২৩৪.৬৩ টাকা হ্রাস পেয়েছে।

## ৬। অবচয়ঃ

২০১৩-২০১৪ অর্থ বছরে অবচয় খাতে ১০২৩৯.৯৪ লক্ষ টাকা ব্যয় হয় এবং ২০১৪-২০১৫ অর্থ বছরে এ খাতে ব্যয় হয় ৮০৬০.০৫ লক্ষ টাকা। পূর্ববর্তী বছরের চেয়ে আলোচ্য অর্থ বছরে বৈদেশিক ঋণের এক্রাচেঙ্গ ফ্লাকচুয়েশন জনিত লাভের কারণে অবচয় খাতে খরচ হ্রাস পেয়েছে।

#### ৭। খুচরা যত্নাংশঃ

২০১৩-২০১৪ অর্থ বছরে এ খাতে ব্যয় হয় ৪৩৬,৯৫ লক্ষ টাকা এবং ২০১৪-২০১৫ অর্থ বছরে এ খাতে ব্যয় হয় ৫১৩,৫৫ লক্ষ টাকা। ৪৫ বছরের পুরাতন কারখানাটির বাস্তরিক ওভারহেলিং ও রফ্ফণাবেক্ষণ কাজে আলোচ্য বছরে অনেক দামি দামি খুচরা যত্নাংশ নতুন করে সংযোজন করতে হয়েছে। খুচরা যত্নাংশ খাতে খরচ বিগত বছরের তুলনায় আলোচ্য অর্থ বছরে কিছুটা বৃদ্ধি পায় ফলে উৎপাদন কম হওয়ায় টন প্রতি খরচও বৃদ্ধি পেয়েছে।

#### ৮। ফ্যাট্রো ওভারহেডঃ

২০১৩-২০১৪ অর্থ বছরে ফ্যাট্রো ওভারহেড খাতে ৭২০,৯৭ লক্ষ টাকা ব্যয় হয় এবং ২০১৪-২০১৫ অর্থ বছরে এ খাতে ব্যয় হয় ৫৬২,৫০ লক্ষ টাকা। পূর্ববর্তী বছরের চেয়ে আলোচ্য অর্থ বছরে ফ্যাট্রো ওভারহেড খাতে ১৫৮,৪৭ লক্ষ টাকা হ্রাস পেয়েছে।

#### ৯। প্রশাসনিক ও বিত্রন্য খরচঃ

২০১৩-২০১৪ অর্থ বছরে প্রশাসনিক ও বিত্রন্য খাতে ৭২৪,৪০ লক্ষ টাকা ব্যয় হয় এবং ২০১৪-২০১৫ অর্থ বছরে এ খাতে ব্যয় হয় ৮০৮,৪৩ লক্ষ টাকা। এ খাতে পূর্ববর্তী বছরের তুলনায় ৮৪,০৩লক্ষ টাকা বৃদ্ধি পেয়েছে।

#### ১০। আর্থিক খরচঃ

২০১৩-২০১৪ অর্থ বছরে এ খাতে খরচ হয় ২৭৫০,৪৯ লক্ষ টাকা এবং ২০১৪-২০১৫ অর্থ বছরে এ খাতে ব্যয় হয় ২৩৯০,৫০ লক্ষ টাকা। আলোচ্য অর্থ বছরে এক্সচেঞ্জ ফ্লাকচুয়েশন জনিত লাভের কারণে বৈদেশিক খণ্ডের উপর সুদের পরিমাণ হ্রাস পাওয়ায় আর্থিক খরচ পূর্ববর্তী বছর অপেক্ষা টন প্রতি ব্যয় ৩১২,২৫ টাকা হ্রাস পেয়েছে।

#### ১১। লাভ-ক্ষতিঃ

২০১৩-২০১৪ অর্থ বছরে কোম্পানীর নেট লোকসান হয় ৫০৪৮,৬১ লক্ষ টাকা এবং ২০১৪-২০১৫ অর্থ বছরে কোম্পানীর নেট লোকসান হয় ২২৮৭,২৪ লক্ষ টাকা। দীর্ঘ ৪৫ বছরের পুরাতন কারখানার নানাবিধ যান্ত্রিক সমস্যা, প্রাকৃতিক গ্যাস, কেমিক্যালস ও বিদ্যুতের মূল্য বৃদ্ধি, বৈদেশিক খণ্ডের এক্সচেঞ্জ ফ্লাকচুয়েশন জনিত ক্ষতির কারণে সুদ ও অবচয়ের পরিমাণ বৃদ্ধি ইত্যাদি কারণে টন প্রতি সারের উৎপাদন খরচ বৃদ্ধি পায়। অন্যদিকে উৎপাদন খরচের অনেক নিম্নে সরকার কর্তৃক নির্ধারিত মূল্যে সার বিক্রি করায় কারখানাটি লোকসানী প্রতিষ্ঠানে পরিণত হয়।

#### নেচের সারণীতে গত পাঁচ বছরের মুনাফার পরিসংখ্যান দেখানো হলঃ

(লক্ষ টাকা)

বিবরণ	২০১০ -২০১১	২০১১ -২০১২	২০১২ -২০১৩	২০১৩ -২০১৪	২০১৪ -২০১৫
করপূর্ব লাভের লক্ষমাত্রা	( ৬,৬২৩,২৯ )	( ১৪,২৮১,০৭ )	২,৯১১,৯২	( ৬৭৬০,৩৬ )	( ৬০৪৮,১৮ )
করপূর্ব প্রকৃত লাভ/(ক্ষতি)	( ৯,৫৫১,২৭ )	( ৫৫২,৯৮ )	( ৩৩,৮২ )	( ৪৯৭৭,৮৯ )	( ২২১৪,৩২ )
করের পর প্রকৃত লাভ/(ক্ষতি)	( ৯,৬১৯,৬৯ )	( ৭২৫,৯১ )	( ১৭৬,৬২ )	( ৫০৪৮,৬১ )	( ২২৮৭,২৪ )
ক্রমপুঞ্জিত লাভ/(ক্ষতি)	( ১০৯,৯৭৩,৮২ )	( ১১০,৬৯৯,৭৩ )	( ১১০,৮৭৬, ৩৪ )	( ১১৫৯২৪,৯৬ )	( ১১৮২১২,২১ )

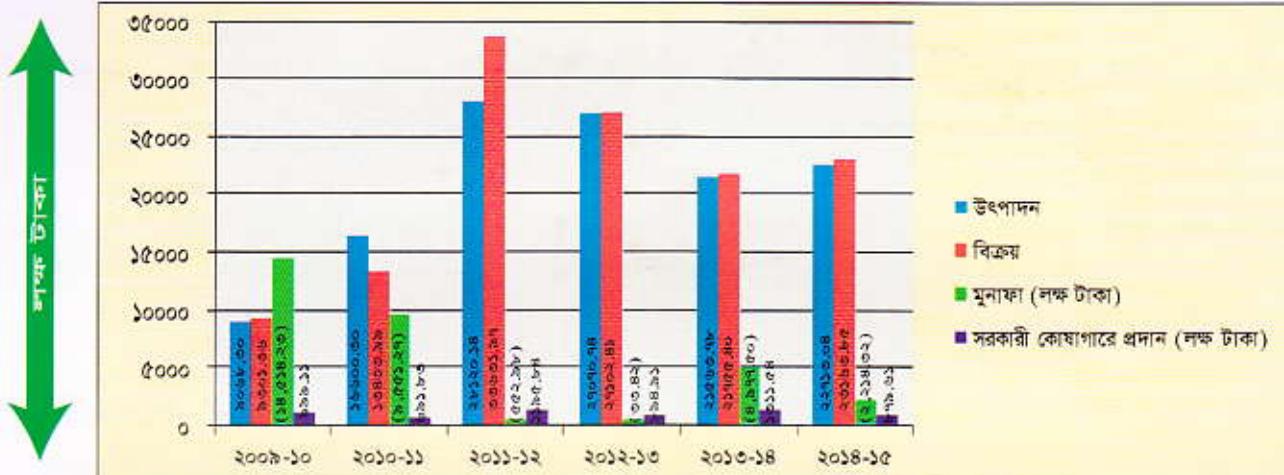
## বিগত বছরসমূহের সার্বিক কার্যক্রমের সংক্ষিপ্ত বিবরণঃ

ভূগোল, ১৯৭০ সনে কারখানায় পরীক্ষামূলক উৎপাদন আরম্ভ হওয়ার পর প্রতি বছর সমান সাফল্য অর্জন সম্ভব হয়েন। নীচের সারণীতে ১৯৭২-৭৩ সন হতে ২০১৪-২০১৫ সন পর্যন্ত উৎপাদন, বিক্রয়, মুদ্রণ ও সরকারী কোষাগারে প্রদান অর্থের পরিমাণ প্রদর্শন করা হলঃ

বছর	উৎপাদন		বিক্রয়		মুদ্রণ/(লোকসাম)	সরকারী কোষাগারে প্রদান (লক্ষ টাকা)
	পরিমাণ মেঝ টন	মূল্য (লক্ষ টাকা)	পরিমাণ মেঝ টন	মূল্য (লক্ষ টাকা)		
১৯৭২-৭৩	১৭১,৩৩১.০০	৮৪২.৯৬	১৫৮,৬২৭.০০	৭৮৭.১৫	৬,৫০	-
১৯৭৩-৭৪	২১৭,২৩৮.০০	১,৬৫০.৩২	২১৫,৮৬৫.০০	১,৬৬০.১৩	৬৪৬.৮৫	২০৭.৯০
১৯৭৪-৭৫	১০,৬৯০.০০	৮১.৪৬	২৩,৮৮৮.০০	১৭৯.৫০	(১,৩৭৫.০৮)	-
১৯৭৫-৭৬	২২৮,৮৮৯.০০	১,৭৪৮.১৩	২৩৭,৯৫০.০০	২,২৫৭.১১	২৩০.৫৫	০.৬৯
১৯৭৬-৭৭	২০৮,০৭৫.০০	৩,৬০৮.০২	২০৫,১২৮.০০	৩,৫৫৬.৮৫	১,৬৩৮.৮০	১.৫০
১৯৭৭-৭৮	১৫১,০৩৭.০০	২,৬১৮.৯৮	১৫৪,০০০.০০	২,৬৭০.৩৭	৮০৯.১৮	৩০.০০
১৯৭৮-৭৯	২৩৬,১২৩.০০	৮,০৯৮.৩৭	২২৮,৮৯৮.০০	৩,৯৬৭.০১	৯৭১.১২	১১৭.০০
১৯৭৯-৮০	২৩৬,৬১২.০০	৮৮৭০.৬৩	২২৫,৮৯৮.০০	৮২৪৮.৮৯	১১৭৭.২০	৮১১.৯৭
১৯৮০-৮১	২৪৫,৮৮২.০০	৫৩০৫.১৯	২৮১,৮৩৯.০০	৬০৬২.৮৯	১৪১৮.৯৮	১৩৮২.৯৮
১৯৮১-৮২	২৫২,৮৬৩.০০	৬০২৪.৮৯	২৪৩,৫৩২.০০	৫৬৭৫.১১	১৭৮৬.২৬	১৩৪৮.৯১
১৯৮২-৮৩	২৮৩,৮৮৮.০০	৭৩৭৯.৯৪	২৯৪,৫৪৮.০০	৮৪২৪.২৭	৩৬৪৩.৭০	১৫৬৭.১২
১৯৮৩-৮৪	২৫৭,১৬৮.০০	৬৬৮৬.২৬	২৪৬,৬৫৬.০০	৭০১২.২৭	২৪৭৭.৮৮	২১০২.৯৭
১৯৮৪-৮৫	২৩১,৭৪৮.০০	৬০২৫.৩৪	২৩২,৪০৯.০০	৬৬৬৪.৭০	১১৪০.৪৪	১১২৩.৯৬
১৯৮৫-৮৬	৩০৬,৬৯০.০০	৮১৪০.৯৩	২৭৯,১৬৯.০০	৭৫৬৪.১৬	১৬৬৪.৭৯	১৯১৫.২৮
১৯৮৬-৮৭	৩১৮,৩৬০.০০	৮৭৭৩.২৮	৩৩০,৭১৭.০০	৯১৭৭.৭৩	৯১০.৩৩	১২২৬.০৯
১৯৮৭-৮৮	৩১২,১১৬.০০	৮৭২৭.৯৩	৩৩৭,৭৯০.০০	৯৭১৩.৯৮	৮০৯.৩৯	৮৩৮.১৮
১৯৮৮-৮৯	৩৭৮,১৫৮.০০	১২৭৯৬.৫৪	৩৮২,৮৪৯.০০	১৩৮৭১.৭৮	২৭৬৮.৬৪	১২২১.১৭
১৯৮৯-৯০	২৭০,৫৫২.০০	৯৫৩৪.২৩	২৪৮,৮৯৮.০০	৯২৬৮.৩৫	৮০২.৯২	৮৯৬.৬৯
১৯৯০-৯১	২৭০,৯৪৬.০০	১০০২২.২৯	২৯৮,০৮৭.০০	১১৩৬৬.৮৮	৩৬৮.০০	১১০৬.১৪
১৯৯১-৯২	১৯৩,৮৩২.০০	৮৬৯২.৩৪	১৯৩,৭৩৪.০০	৮৭৬৯.১৭	৮০.৮৭	৭৮০.৭২
১৯৯২-৯৩	২৯১,০০৭.০০	১০৭৬৪.২৭	২৬১,৭৮২.০০	১২৫১৩.৫৫	১১১২.৮৯	১০৮.৮৫
১৯৯৩-৯৪	৩৮১,৮৪৮.০০	১০২৪৪.০১	৩৬০,৭০৮.০০	১০২১৩.৭৩	১৫৩৭.৯৬	৬২২.৩২
১৯৯৪-৯৫	৩৬১,৮১১.০০	১০৪৭৭.৪৮	৪০৮,৩৭৮.০০	১২৯২৭.২২	(১,৬৬১.১০)	৪০৭.৬৬
১৯৯৫-৯৬	৩৮৫,৬৭১.০০	১২৮৭৬.২৩	৩৮৬,৬৩৩.০০	১২৯১২.০৭	(২,৬২২.১৮)	১০৯.৬৬
১৯৯৬-৯৭	২৪১,২২১.০০	৯৩১৬.৭২	২৪২,৬৬০.০০	৯৩৭২.২৮	(৪,৯৩০.০৭)	১২১.৯৯
১৯৯৭-৯৮	৩৬৭,২৮০.০০	১৭৬২৯.৮৮	৩২২,৬১৭.০০	১৬১৩০.৮৩	২৩৭.২৩	১১৬.২৭
১৯৯৮-৯৯	২৮৭,০৯০.০০	১০৭৭৯.৩৬	২৮৪,৮৯৯.০০	১৪৮১৭.০৭	(৩,৩৪৩.০৬)	১৩২.২৬
১৯৯৯-০০	৩২১,৬১০.০০	১৫৪৪৬.৮৮	৩২৪,৬২০.০০	১৫৬২৯.৮১	(২,৫৮২.৮৩)	১৩৯.৯৫
২০০০-০১	৩০৬,১৯৮.০০	১৪৬৯৬.৫৫	৩২৪,৬৭৮.০০	১৫৭৮৮.১৯	(৩,৭৩১.৯৬)	৪০৮.৭৮
২০০১-০২	৩২৪,৮০০.০০	১৫৯১০.৮	৩০৩,৫৩৮.০০	১৪৪২২.৫৫	(৩,৩৯৯.৯০)	১১৯.২৬
২০০২-০৩	৩৭৯,০০১.০০	১৮০৯৬.০৫	৩৬৯,২৪৯.১০	১৭৭২৩.৯৬	(৩,০১৭.৬১)	২৪৪.৫৯
২০০৩-০৪	৩২৮,৬৩৫.০০	১০৭৭৪.৮৮	৩২৫,৭০১.১০	১৫৭৩৮.০০	(৮,৯৭৭.১২)	৬৬২.২৮
২০০৪-০৫	৩২০,২৩০.০০	১৬,৮১১.০৮	৩৬৯,১২০.০০	১৭,৮১৭.৬২	(৭,০৬৮.২৯)	৪৩৭.২৯
২০০৫-০৬	২৭১,০০২.০০	১৩,০০৮.১০	২৮৫,৬৬৪.০০	১৩,১০৯.৬০	(১১,৬৩৯.১০)	৬০৮.০০
২০০৬-০৭	৩৩২,৮০১.০০	১৫,৯৭৮.৮৫	৩০৬,৫১৮.০০	১৪,৭১২.৬৭	(১,৩২১.৯৮)	৪১০.৭৭
২০০৭-০৮	২১,৮৭৮.০০	১,০৫০.১৮	৬৭,৩০১.০০	৩,২৫৫.৬০	(১৬,৭১৩.১০)	৩৬০.৩৯
২০০৮-০৯	-	-	-	-	(১৭,৮১৮.৮৭)	৬৬৬.৮২

বছর	উৎপাদন		বিক্রয়		মুনাফা/(লোকসান) (লক্ষ টাকা)	সরকারী কোষাগারে প্রদান (লক্ষ টাকা)
	পরিমাণ মেঁটন	মূল্য (লক্ষ টাকা)	পরিমাণ মেঁটন	মূল্য (লক্ষ টাকা)		
২০০৯-১০	৯০,৬৮০.০০	৯০৬৮.৩০	৯২,৭৩০.৩৫	৯৩০১.৩৬	(১৪,১১৪.২৩)	৯৯৯.১১
২০১০-১১	১৬৬,০০০.০০	১৬৬০০.০০	১৩০,৭৭১.২৫	১৩৪৩৩.৯৯	(৯,৫১১.২৭)	৬৯১.৮৩
২০১১-১২	১৫৬,২২০.০০	২৮১২০.১৪	১৮৬,৮৮৮.২৫	৩৩৬৩১.৯৭	(৫৫২.৯৮)	১১৯৫.৮৮
২০১২-১৩	১২০,৫৯০.০০	২৭০৭০.৭৮	১৫০,৫৬৬.৯৫	২৭১০২.৮১	(৩৩.৪২)	৮৯৪.৯১
২০১৩-১৪	১৫৪,০২৭.০০	২১৫৬০.৭৮	১৫৫,৩৯৫.৭০	২১৭২৫.৮০	(৪,৯৭৭.২০)	১৩১১.৫৮
২০১৪-১৫	১৬২,২৩৬.০০	২২৭১০.০৪	১৬৫,৮৫৬.০৫	২৩১৬০.৮৫	(২,২১৪.৩২)	৮৭৯.৬১

বিগত ০৬(হয়) বছরের সার্বিক কার্যক্রমের সংক্ষিপ্ত বিবরণ :



## জনশক্তি প্রশিক্ষণ

দক্ষ জনশক্তি যে কোন প্রতিষ্ঠানের বিশেষতঃ শিল্প প্রতিষ্ঠানের সবচেয়ে বড় সম্পদ। একটি দক্ষ জনশক্তির ভারসাম্য বজায় রাখার লক্ষ্য ইসাকার জনশক্তি উন্নয়ন ও প্রশিক্ষণ কর্মসূচি ১৯৭৮ সন হতে কার্যকর রয়েছে।

গত ২০০৯-২০১০ হতে ২০১৪-২০১৫ সন পর্যন্ত এ কর্মসূচির আওতায় প্রদত্ত প্রশিক্ষণের একটি পরিসংখ্যান নিম্নের সারণিতে প্রদত্ত হলঃ

প্রশিক্ষণের বিবরণ	২০০৯-২০১০	২০১০-২০১১	২০১১-২০১২	২০১২-২০১৩	২০১৩-২০১৪	২০১৪-২০১৫
শিক্ষানবিস	৭	১০	১২	৬	-	-
মান উন্নয়ন প্রশিক্ষণ	৩৮	১০	১৬	২৫	১১	১৪
তত্ত্বাধায়কদের প্রশিক্ষণ	১৭	৬	১৯	৮	৩০	১২
অঞ্চ প্রতিষ্ঠান/অন্য শিক্ষা	-	-	-	-	-	-
প্রকৌশল বিদ্যবিদ্যালয়/ঢাকা						
বিদ্যবিদ্যালয়/অন্যান্য শিক্ষা	১	৮	৩	৩৬	১৪	২৩
প্রতিষ্ঠানের প্রশিক্ষণ						
উর্ধ্বতন এবং মধ্যম পর্যায়ে						
ব্যবস্থাপনা প্রশিক্ষণ	৩২	২০	৩৫	৬০	৩১	২১
বৈদেশিক প্রশিক্ষণ	১	২	-	-	-	১
সোজি	৯৬	৫৬	৮৫	১৩৫	৮৬	৭১

## কল্যাণমুখী কার্যক্রম

ইউএফএফএল এ কর্মরত শ্রমিক, কর্মচারী ও কর্মকর্তা এবং তাদের পরিবারের কল্যানের জন্য কারখানা কর্তৃপক্ষ প্রতি বছরের ন্যায় এ বছরও নানাবিধি কল্যাণমুখী কার্যক্রম গ্রহণ করেন। ২০১৪-২০১৫ অর্থ বছরে ইউএফএফএল কর্তৃক সম্পাদিত বিভিন্ন কল্যাণমূলক কার্যক্রমের বিবরণ নিম্নে প্রদত্ত হল :

**১। কল্যাণ তহবিল :** ইউএফএফএল এ কর্মরত শ্রমিক, কর্মচারী ও কর্মকর্তা এবং তাদের নির্ভরশীলদের চিকিৎসার জন্য এবং ঘরবাড়ী মেরামতের জন্য এ তহবিল থেকে খন দেয়া হয়। চাকুরির অবস্থায় মৃত্যু ও অবসর জনিত কারনে এ তহবিল হতে এককালীন অনুদান প্রদান করা হয়। এ ছাড়া শ্রমিক, কর্মচারী ও কর্মকর্তাগনের কন্যার বিবাহের জন্য কল্যান তহবিল থেকে এককালীন অনুদান দেয়া হয়।

**২। ক্যান্টিন :** শ্রমিক, কর্মচারী ও কর্মকর্তাগনের কর্তব্যরত সময়ে খাবারের সুবিধার্থে কারখানায় একটি ক্যান্টিন চালু আছে এবং শ্রমিক, কর্মচারী এবং কর্মকর্তাগন যাতে স্বল্পতম মূল্যে টাটকা খাবার পায় সে জন্য ক্যান্টিনে ভর্তুকি দেয়া হয়।

**৩। চিকিৎসা ব্যবস্থা :** ইউএফএফএল এ কর্মরত শ্রমিক, কর্মচারী ও কর্মকর্তা এবং তাদের নির্ভরশীলদের চিকিৎসার জন্য অত্র কারখানায় আধুনিক যন্ত্রপাতিসজ্জিত ও ১২ শয়া বিশিষ্ট একটি চিকিৎসা কেন্দ্র আছে। উক্ত চিকিৎসা কেন্দ্রে ভাঙ্গারের প্রামাণ্যে রোগীদের সরকারী নিয়মে বিনামূল্যে ঔষধ সরবরাহ করা হয়।

**৪। শিক্ষা ব্যবস্থা :** শ্রমিক, কর্মচারী ও কর্মকর্তাগনের ছেলে-মেয়েদের প্রথম হতে দ্বাদশ শ্রেণী পর্যন্ত লেখাপড়ার জন্য এখানে অভিজ্ঞ শিক্ষকমণ্ডলী দ্বারা পরিচালিত একটি স্কুল/কলেজ রয়েছে। স্কুলের ফলাফল অত্যন্ত সন্তোষজনক। আলোচ্য বছরে প্রাথমিক সমাপনী পরীক্ষায় ৪ জন এবং জেএসসি'তে ৩ জন ছাত্র/ছাত্রী বৃত্তি লাভ করেছে। এছাড়া আলোচ্য বছরে এস এস সি তে ২৮জন এবং এইচ এস সি'তে ৪ জন ছাত্র/ছাত্রী এ+ পেয়ে বিশেষ কৃতীত্ব অর্জন করেছে। স্কাউট ও বি এন সি সি-এর কার্যক্রমও অত্র কলেজে চালু আছে। তাছাড়া ধর্মীয় শিক্ষার জন্য গুরুত্ব ও একটি হেফজখানার ব্যবস্থা আছে।

**৫। চিকিৎসনের সুস্থ মানসিকতা গড়ে তোলার লক্ষ্যে এখানে একটি দ্বিতীয় এমপ্লায়ীজ ক্লাব, একটি অফিসার্স ক্লাব ও একটি মহিলা ক্লাব এবং একটি অডিটরিয়াম রয়েছে। এছাড়া প্রতি বছরই ফুটবল, ভলিবল, ব্যাডমিন্টন, টেবিল-টেনিস, লনটেনিস, তাস ইত্যাদি প্রতিযোগীতার আয়োজন করা হয়। প্রতি বছরই শ্রমিক, কর্মচারী ও কর্মকর্তাগনকে বনভোজনের জন্য অনুদান দেয়া হয়। বিবাহ/বৌভাত ইত্যাদি অনুষ্ঠানের জন্য মহিলা ক্লাব ভবন ও অফিসার্স ক্লাব ভবন কমিউনিটি সেন্টার হিসাবে ব্যবহারের সুযোগ রয়েছে।**

**৬। সমবায় ভোগ্যপণ্য দোকান :** শ্রমিক, কর্মচারী ও কর্মকর্তাগনের মধ্যে ন্যায্য মূল্যে প্রয়োজনীয় দ্রব্য সামগ্রী বিক্রয়ের জন্য এখানে ইসাকা ভোগ্যপণ্য সমবায় সমিতির একটি দোকান চালু আছে।

**৭। মিনিবাস সার্টিস :** শ্রমিক, কর্মচারী ও কর্মকর্তা এবং তাদের নির্ভরশীলদের স্বল্প ভাড়ায় ঢাকায় যাওয়া আসার জন্য একটি মিনিবাস চালু আছে।

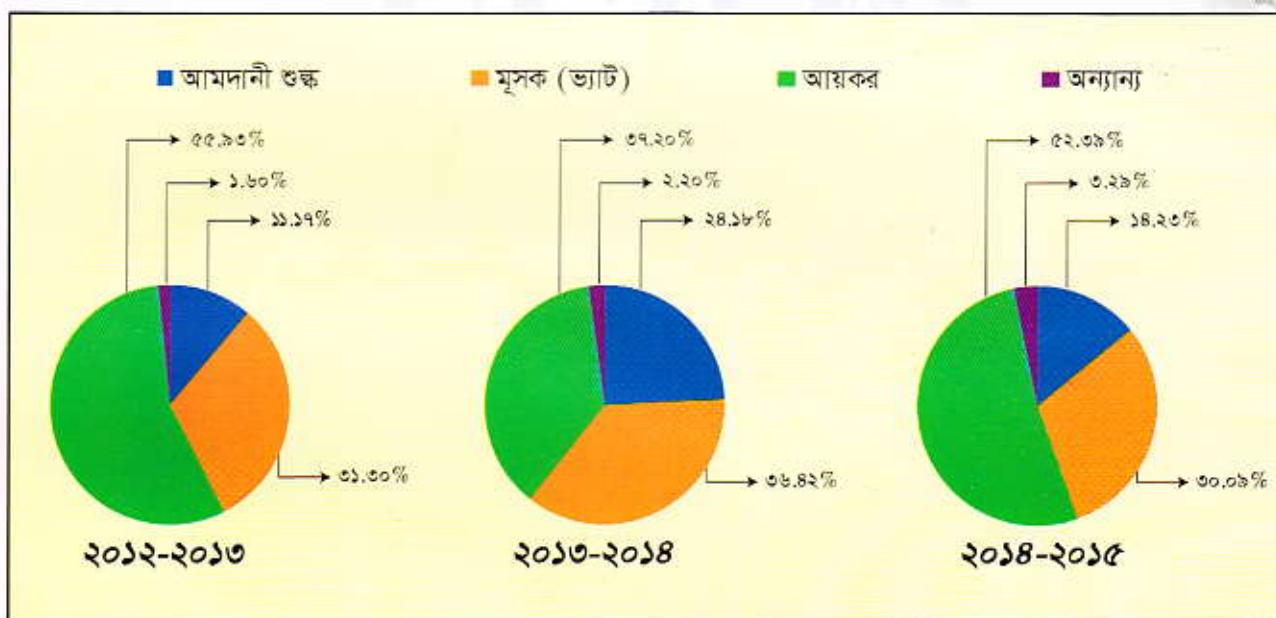
**৮। বিবিধ :** সংস্থার অনুমোদন সাপেক্ষে প্রতি বছরই শ্রমিক, কর্মচারী ও কর্মকর্তাগনকে বিনামূল্যে কাজের পোষাক ও ধোলাই ভাতা দেয়া হয়।

## সরকারী কোষাগারে জমা

২০১৪-২০১৫ অর্থ বছরে আমদানী শুল্ক, বিক্রয় কর, আয়কর, ভ্যাট ও অন্যান্য খাতে মোট ৮৭৯.৬১ লক্ষ টাকা সরকারী কোষাগারে জমা দেয়া হয়। পূর্ববর্তী বছরে এর পরিমাণ ছিল ১৩১১.৫৪ লক্ষ টাকা। নিম্নে তার বিস্তারিত বিবরণ প্রদত্ত হলঃ

বিবরণ		২০১২-২০১৩	শতকরা হার	২০১৩-২০১৪	শতকরা হার	২০১৪-২০১৫	শতকরা হার
আমদানী শুল্ক	লক্ষ টাকা	৯৯.৯৮	১১.১৭	৩১৭.১০	২৪.১৮	১২৫.১৫	১৪.২৩
মূসক (ভ্যাট)	লক্ষ টাকা	২৮০.১০	৩১.৩০	৪৭৭.৭০	৩৬.৪২	২৬৪.৭৪	৩০.০৯
আয়কর	লক্ষ টাকা	৫০০.৪৮	৫৫.৯৩	৪৮৭.৮৪	৩৭.২০	৪৬০.৮২	৫২.৩৯
অন্যান্য	লক্ষ টাকা	১৪.৩৫	১.৬০	২৮.৯০	২.২০	২৮.৯০	৩.২৯
মোট	লক্ষ টাকা	৮৯৪.৯১	১০০.০০	১৩১১.৫৪	১০০.০০	৮৭৯.৬১	১০০.০০

## সরকারী কোষাগারে জমা



Some Key Accounting Ratios

Sl No.	Particulars	Formula	Amount (Lac Tk.)	2013-2014
<b>1</b>	<b>Liquidity Ratio</b>			
	a) Current Ratio	$\frac{\text{Current Assets}}{\text{Current Liabilities}}$	<u>40202.75</u> 10398.78	3.87
	b) Quick Ratio	$\frac{\text{Quick Assets}}{\text{Current Liabilities}}$	<u>28400.50</u> 10398.78	2.73
<b>2</b>	<b>Activity Ratio</b>			
	a) Inventory Turnover Ratio	$\frac{\text{Cost of Goods Sold}}{\text{Average Inventory}}$	<u>23504.65</u> 17600.13	1.34
	b) Fixed Assets Turnover Ratio	$\frac{\text{Turnover}}{\text{Fixed Assets}}$	<u>21852.28</u> 70803.08	0.31
	c) Total Assets Turnover Ratio	$\frac{\text{Turnover}}{\text{Total Assets}}$	<u>21852.28</u> 217105.05	0.10
<b>3</b>	<b>Profitability Ratio</b>			
	a) Gross Profit Ratio	$\frac{\text{Gross Profit}}{\text{Turnover}}$	<u>-1652.37</u> 21852.28	-7.56%
	b) Net Profit Ratio	$\frac{\text{Net Profit}}{\text{Turnover}}$	<u>-4977.49</u> 21852.28	-22.78%
<b>4</b>	<b>Average Ratio</b>			
	a) Debt Equity Ratio	$\frac{\text{Long Term Loan}}{\text{Equity}}$	<u>172877.65</u> 42958.47	4.02
<b>5</b>	<b>Cost Breakdown Ratio</b>			
	a) Cost of Goods Sold to Sale Ratio	$\frac{\text{Cost of Goods Sold}}{\text{Turnover}}$	<u>23504.65</u> 21852.28	107.56%

Some Key Accounting Ratios

Sl No.	Particulars	Formula	Amount (Lac Tk.)	2014-2015
1	<b>Liquidity Ratio</b>			
	a) Current Ratio	$\frac{\text{Current Assets}}{\text{Current Liabilities}}$	$\frac{42962.99}{9172.01}$ 4.68	
2	b) Quick Ratio	$\frac{\text{Quick Assets}}{\text{Current Liabilities}}$	$\frac{33404.67}{9172.01}$ 3.64	
	<b>Activity Ratio</b>			
	a) Inventory Turnover Ratio	$\frac{\text{Cost of Goods Sold}}{\text{Average Inventory}}$	$\frac{21310.79}{10680.28}$ 2.00	
3	b) Fixed Assets Turnover Ratio	$\frac{\text{Turnover}}{\text{Fixed Assets}}$	$\frac{23327.65}{40505.12}$ 0.58	
	c) Total Assets Turnover Ratio	$\frac{\text{Turnover}}{\text{Total Assets}}$	$\frac{23327.65}{193462.13}$ 0.12	
4	<b>Profitability Ratio</b>			
	a) Gross Profit Ratio	$\frac{\text{Gross Profit}}{\text{Turnover}}$	$\frac{2016.85}{23327.65}$ 8.65%	
	b) Net Profit Ratio	$\frac{\text{Net Profit}}{\text{Turnover}}$	$\frac{-2287.25}{23327.65}$ -9.80%	
5	<b>Average Ratio</b>			
	a) Debt Equity Ratio	$\frac{\text{Long Term Loan}}{\text{Equity}}$	$\frac{149234.73}{42958.47}$ 3.47	
	<b>Cost Breakdown Ratio</b>			
	a) Cost of Goods Sold to Sale Ratio	$\frac{\text{Cost of Goods Sold}}{\text{Turnover}}$	$\frac{21310.79}{23327.65}$ 91.35%	

**VALUE ADDED STATEMENT  
(2013-2014)**

Value added	Particulars	2012-2013	2013-2014
		(Fig in Lac Tk.)	
Turnover		28,676.66	23,705.02
Less: Bought -in -goods & Services		11,094.29	10,699.63
Gross Value added		<u>17,582.37</u>	<u>13,005.39</u>
Value Added applied:			
1. Payment to employees:			
(a) Salaries & Wages	3,853.49	3,762.24	
(b) Contribution to WPPF	<u>-</u>	<u>3,853.49</u>	<u>3,762.24</u>
2. Contribution to N.E.			
(a) Profit Contribution	<u>-</u>	<u>-</u>	
(b) Tax & Duties	<u>894.91</u>	<u>894.91</u>	<u>1,282.64</u>
3. Re-investment in business:			
(a) Depreciation	10,128.14	10,253.97	
(b) Retained Earnings	<u>(176.81)</u>	<u>(5,048.61)</u>	
		9,951.33	5,205.36
4. Provision/payment of interest		<u>2,882.64</u>	<u>2,755.15</u>
		<u>17,582.37</u>	<u>13,005.39</u>

**VALUE ADDED STATEMENT  
(2014-2015)**

Value added		(Fig in Lac Tk.)	
Particulars		2013-2014	2014-2015
Turnover		23,705.02	24,306.94
Less: Bought -in -goods & Services		10,699.63	11,504.95
Gross Value added		<u>13,005.39</u>	<u>12,801.99</u>
Value Added applied:			
1. Payment to employees:			
(a) Salaries & Wages	3,762.24	3,759.08	
(b) Contribution to WPPF	<u>-</u>	<u>3,762.24</u>	<u>3,759.08</u>
2. Contribution to N.E.			
(a) Profit Contribution	<u>-</u>	<u>-</u>	
(b) Tax & Duties	1,282.64	879.61	879.61
3. Re-investment in business:			
(a) Depreciation	10,253.97	8,060.05	
(b) Retained Earnings	<u>(5,048.61)</u>	<u>(2,287.25)</u>	
	5,205.36		5,772.80
4. Provision/payment of interest			
	2,755.15	2,390.50	
	<u>13,005.39</u>	<u>12,801.99</u>	

## STATEMENT OF SOURCES AND APPLICATION OF FUNDS FOR THE YEAR ENDED 30TH JUNE, 2013, 2014 AND 2015

(Fig. in Lac Tk.)

Sources Of Working Capital	2012-2013	2013-2014	2014-2015
<b>Sources of Fund</b>			
Net Loss for the Year	(176.61)	(4,977.50)	(2,235.37)
Depreciation	10,128.14	10,253.97	8,060.05
Deferred Expenses	177.16	152.94	-
Foreign Currency Loan	2,510.13	2,362.53	2,017.59
Government Loan (ADP)	159.91	159.91	159.91
Development Project Proposal (DPP)	213.00	213.00	213.00
Deferred Liability	-	-	-
Fund from Operation	-	-	-
Disposal of fixed assets	-	-	-
Recovery/Adjustment of other assets	-	-	-
Increase in long term loan	-	-	-
<b>Total sources of fund</b>	<b>13,011.73</b>	<b>8,164.85</b>	<b>8,215.18</b>

Application of fund			
Acquisition of fixed assets	8,431.97	6,677.49	1,795.58
Other long term assets	-	-	-
Outside investment	-	-	-
Dividend	-	-	-
Loan to other project	-	-	-
Work in progress	-	-	-
working capital	3,149.01	(83.76)	4,346.68
Payment of long term loan	1,287.56	1,500.00	2,000.00
Foreign currency loan	-	-	-
Government Loan (ADP)	-	-	-
Development Project Proposal (DPP)	-	-	-
Other long term loan & advances	-	-	-
Income tax	143.19	71.12	72.92
<b>Total application of fund</b>	<b>13,011.73</b>	<b>8,164.85</b>	<b>8,215.18</b>

**STATEMENT OF CHANGES IN THE WORKING CAPITAL FOR THE YEAR ENDED 30 TH JUNE,2014**

The changes in the working capital for the year accounted for as follows

(Ammount in Lac Tk.)

Particulars	2012-2013	2013-2014	Favourable (Unfav.)
<b>CURRENT ASSETS:</b>			
Raw, Chemicals & Packing Materials	1,617.39	2,697.13	1,079.74
Spares, Accessories and Stores	7,968.60	8,244.33	275.73
Stores-in-Transit	1,259.83	361.31	(898.52)
Work in Process	52.42	48.67	(3.75)
Finished Goods	801.59	450.81	(350.78)
Current Account with Enterprises	582.22	633.31	51.09
BCIC Current Account	7,451.69	7,736.39	284.70
Loan to BCIC	2,959.19	2,959.19	0.00
Other Debtors	24.89	23.16	(1.73)
Advances Deposits and Prepayments	422.40	404.17	(18.23)
Advance Corporate Income Tax	383.01	383.01	(0.00)
Cash and Bank Balances	17,398.40	15,710.75	(1,687.65)
Accrued interest on FDR	70.03	807.38	737.35
<b>Total</b>	<b>40,991.65</b>	<b>40,459.61</b>	<b>(532.04)</b>
<b>CURRENT LIABILITIES</b>			
Creditors for Goods Supplied	39.37	1,014.41	975.04
Creditors for Expenses	6,947.59	4,878.49	(2,069.10)
Creditors for Other Finance	3,839.89	4,434.76	594.87
Current Account with Enterprises	133.28	259.61	126.33
Loan From BCIC	-	-	-
Provision for Corporate Income Tax	143.19	71.11	(72.08)
Provision for WPP and WF	-	-	-
<b>Total</b>	<b>11,103.33</b>	<b>10,658.38</b>	<b>(444.95)</b>
<b>Working capital</b>	<b>29,888.32</b>	<b>29,801.23</b>	<b>(87.09)</b>

**STATEMENT OF CHANGES IN THE WORKING CAPITAL FOR THE YEAR ENDED 30 TH JUNE,2015**

The changes in the working capital for the year accounted for as follows

(Ammount in Lac Tk.)

Particulars	2013-2014	2014-2015	Favourable (Unfav.)
<b>CURRENT ASSETS:</b>			
Raw, Chemicals & Packing Materials	2697.13	2,359.85	(337.28)
Spares, Accessories and Stores	8244.33	7,043.22	(1,201.11)
Stores-in-Transit	361.31	100.03	(261.28)
Work in Process	48.67	55.21	6.54
Finished Goods	450.81	-	(450.81)
Current Account with Enterprises	633.31	637.92	4.61
BCIC Current Account	7736.39	7,136.78	(599.61)
Loan to BCIC	2959.19	2,959.19	-
Other Debtors	23.16	23.16	-
Advances Deposits and Prepayments	404.17	434.52	30.35
Advance Corporate Income Tax	383.01	383.01	-
Cash and Bank Balances	15710.75	21,076.66	5,365.91
Accrued interest on FDR	807.38	1,011.96	204.58
<b>Total</b>	<b>40459.61</b>	<b>43,221.51</b>	<b>2,761.90</b>
<b>CURRENT LIABILITIES</b>			
Creditors for Goods Supplied	1,014.41	34.52	(979.89)
Creditors for Expenses	4,878.49	5276.58	398.09
Creditors for Other Finance	4,434.76	3852.58	(582.18)
Current Account with Enterprises	259.61	172.91	(86.70)
Loan From BCIC	-	-	-
Provision for Corporate Income Tax	71.11	72.92	1.81
Provision for WPP and WF	-	0.00	-
<b>Total</b>	<b>10658.38</b>	<b>9,409.51</b>	<b>(1,248.87)</b>
<b>Working capital</b>	<b>29801.23</b>	<b>33,812.00</b>	<b>4,010.77</b>

**AUDITORS REPORT  
TO THE SHARE HOLDERS OF  
UREA FERTILIZER FACTORY LIMITED**

We have audited the accompanying financial statements of **Urea Fertilizer Factory Limited (UFFL)**, which comprise the Statement of Financial Position as at **30 June 2015** along with Statement of Profit or loss and other Comprehensive Income, Statement of Cash Flow and statement of Changes in Equity for the year ended and a summary of significant accounting policies and other explanatory notes.

**Management's Responsibility for the preparation of Financial Statements**

Management is responsible for the preparation and fair presentation of these financial statements in accordance with Bangladesh Financial Reporting Standards. This responsibility includes designing, implementing and maintaining internal control relevant to the preparation and fair presentation of financial statements that are free from material misstatement whether due to fraud or error, selecting and applying appropriate accounting policies and making accounting estimates that are reasonable in the circumstances.

**Auditors' Responsibility**

Our responsibility is to express an opinion on these financial statements based on our audit. We conducted our audit in accordance with Bangladesh Standards on Auditing, those standards require that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance whether the financial statements are free from material misstatement. An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the financial statements. The procedures selected depend on the auditors' judgment including the assessment of the risks of material misstatement of the financial statements whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditors consider internal control relevant to the entity's preparation and fair presentation of the financial statements in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by management, as well as evidence of the overall presentation of the financial statements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.

**Opinion**

The financial statements prepared in accordance with Bangladesh Financial Reporting Standards, give a fair view of the financial position of Urea Fertilizer Factory Limited as of 30 June 2015 and of its financial performance for the year then ended and comply with the companies Act, 1994 and other applicable laws and regulations.

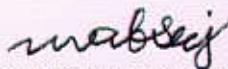
**Report on other legal and Regulatory Requirements**

We also report that:

- a) We have obtained all the information and explanations which to the best of our knowledge and belief were necessary for the purpose of our audit and made due verification thereof.
- b) In our opinion, proper books of account as required by law have been kept by the company so far as it appeared from our examination of those books.
- c) The company's Statement of Financial Position, Statement of Profit or Loss & other Comprehensive Income and Cash Flow Statement dealt with by the report are in agreement with the books of accounts



RAHMAN KASHEM & CO  
CHARTERED ACCOUNTANTS  
Place: Dhaka  
Date: 26 December 2015



MABS & J Partners CO  
CHARTERED ACCOUNTANTS  
Place: Dhaka  
Date: 26 December 2015

# UREA FERTILIZER FACTORY LIMITED

## GHORASAL, NARSINGDI.

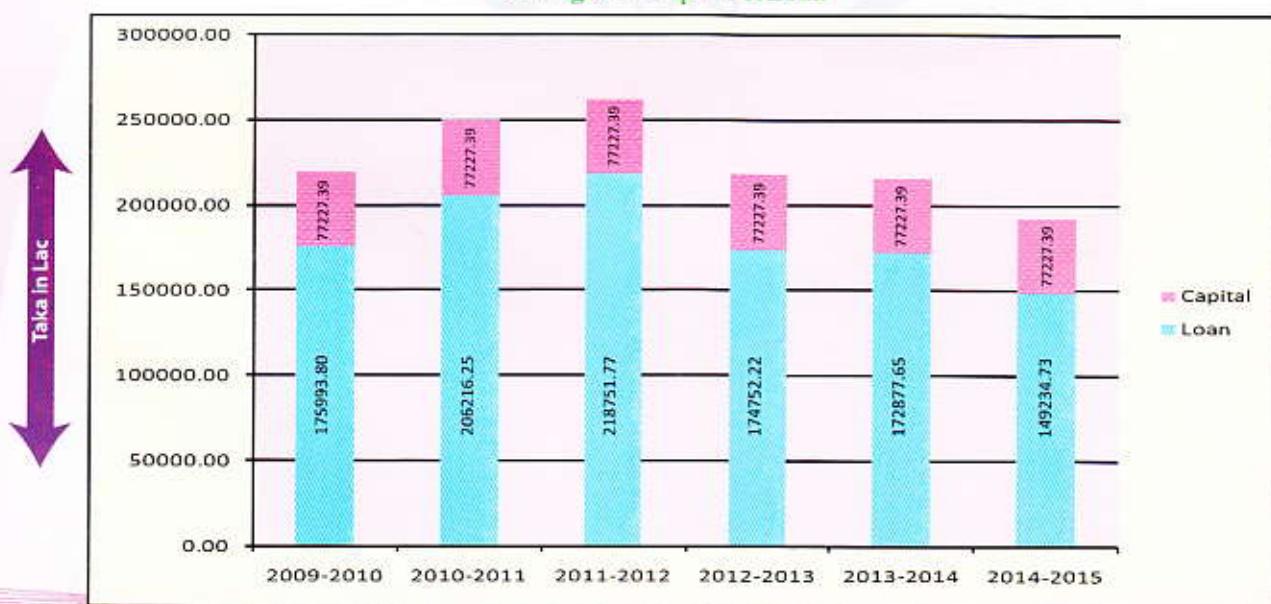
### STATEMENT OF FINANCIAL POSITION AS AT 30 JUNE 2013 , 2014 & 2015

PARTICULARS	2014-2015	2013-2014	2012-2013
A. AUTHORISED CAPITAL	2,000,000,000	2,000,000,000	2,000,000,000
B. CAPITAL:			
Paid -Up Capital	700	700	700
Share Money Deposit	400,000,000	400,000,000	400,000,000
Govt. Equity/Capital Contribution	3,895,845,976	3,895,845,976	3,895,845,976
<b>Total Capital</b>	<b>4,295,846,676</b>	<b>4,295,846,676</b>	<b>4,295,846,676</b>
C. RESERVE AND SURPLUS:			
Capital Reserve	11,611,743	11,611,743	11,611,743
General Reserve	115,281,483	115,281,483	115,281,483
Accumulated Profit	-	-	-
<b>Total Reserve and Surplus</b>	<b>126,893,226</b>	<b>126,893,226</b>	<b>126,893,226</b>
<b>D. TOTAL EQUITY</b>	<b>4,422,739,902</b>	<b>4,422,739,902</b>	<b>4,422,739,902</b>
E. LONG TERM LIABILITIES:			
Foreign Loan /Credit	14,923,473,470	17,287,764,637	17,475,221,928
<b>F. CAPITAL EMPLOYED (D+E)</b>	<b>19,346,213,372</b>	<b>21,710,504,539</b>	<b>21,897,961,830</b>
G. FIXED ASSETS:			
Fixed Assets (At Cost)	21,471,548,902	23,695,340,472	23,340,563,284
Less: Accumulated Depreciation	(17,421,037,357)	(16,615,032,486)	(15,589,635,163)
<b>Fixed Assets at Written Down Value</b>	<b>4,050,511,545</b>	<b>7,080,307,986</b>	<b>7,750,928,121</b>
CAPITAL WORK-IN-PROGRESS	-	-	-
OTHER LONG TERM ASSETS:	273,000	273,000	273,000
LOAN TO SPPM LTD.	-	-	5,000,000
Long Term Loans (House Building Loan)	93,006,431	57,303,181	50,000,000
<b>Total other Long Term Assets</b>	<b>93,279,431</b>	<b>57,576,181</b>	<b>55,273,000</b>
<b>TOTAL FIXED ASSETS AND OTHER ASSETS</b>	<b>4,143,790,976</b>	<b>7,137,884,167</b>	<b>7,806,201,121</b>
H. CURRENT ASSETS:			
(a) Inventories:			
Raw, Chemicals & Packing Materials	235,985,854	269,713,121	161,738,883
Spares, Accessories and Stores	704,321,667	824,432,860	796,859,527
Stores-in-Transit	10,002,640	36,131,376	125,983,366
Work in Process	5,521,500	4,867,000	5,242,080
Finished Goods	-	45,080,700	80,158,635
<b>Total Inventories</b>	<b>955,831,661</b>	<b>1,180,225,057</b>	<b>1,169,982,491</b>

**Urea Fertilizer Factory Limited**

(b) Other Current Assets:			
Current Account with Enterprises	63,792,963	63,330,886	58,221,972
BCIC Current Account	713,678,261	773,639,965	745,168,830
Loan to BCIC	295,918,983	295,918,983	295,918,983
Trade Debtors	-	-	-
Other Debtors	2,316,677	2,316,677	2,488,607
Advances Deposits and Prepayments	43,452,431	40,417,682	42,239,517
Advance Corporate Income Tax	38,301,240	38,301,240	38,301,240
Cash and Bank Balances	2,107,666,400	1,571,075,328	1,739,840,212
Accrued interest on FDR	101,195,725	80,738,077	7,003,000
<b>Total Other Current Assets</b>	<b>3,366,322,680</b>	<b>2,865,738,838</b>	<b>2,929,182,361</b>
<b>Total Current Assets (a+b)</b>	<b>4,322,154,341</b>	<b>4,045,963,895</b>	<b>4,099,164,852</b>
I. Less: Current Liabilities & Provision			
Creditors for Goods Supplied	3,452,369	101,441,308	3,937,177
Creditors for Expenses	527,658,566	487,848,850	694,759,206
Creditors for Other Finance	385,257,769	443,476,202	383,989,003
Current Account with Enterprises	17,291,684	25,961,409	13,328,173
BCIC Current Account	-	-	-
Loan From BCIC	-	-	-
Provision for Corporate Income Tax	7,292,081	7,111,507	14,319,180
Provision for WPP and WF	-	-	-
<b>Total Current Liabilities</b>	<b>940,952,469</b>	<b>1,065,839,276</b>	<b>1,110,332,739</b>
J. Net Current Assets	3,381,201,872	2,980,124,619	2,988,832,113
K. OTHER ASSETS:			
Deferred Expenses	-	-	15,293,872
Accumulated Losses	11,821,220,524	11,592,495,754	11,087,634,724
<b>L. TOTAL OTHER ASSETS</b>	<b>11,821,220,524</b>	<b>11,592,495,754</b>	<b>11,102,928,596</b>
<b>M. TOTAL ASSETS</b>	<b>19,346,213,372</b>	<b>21,710,504,540</b>	<b>21,897,961,830</b>

**Changes in Capital & Loan**



# **UREA FERTILIZER FACTORY LIMITED**

## **GHORASAL, NARSINGDI.**

## STATEMENT OF COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR ENDED 30 JUNE 2013 ,2014 & 2015

Fig. in Taka

# UREA FERTILIZER FACTORY LIMITED

## GHORASAL, NARSINGDI.

COST OF GOODS SOLD STATEMENT FOR THE YEAR ENDED 30 JUNE 2013 ,2014 & 2015

(Fig. in Taka)

PARTICULARS	2014-2015	2013-2014	2012-2013
<b>1. VARIABLE COST:</b>			
(a) Direct Material cost			
Raw Material Consumed	497,895,900	474,882,238	442,135,983
Chemicals Consumed	61,127,013	54,495,351	49,988,534
Packing Materials Consumed	129,423,214	135,172,645	155,139,111
<b>Total Material Cost</b>	<b>688,446,127</b>	<b>664,550,234</b>	<b>647,263,628</b>
(b) Direct Labour	5,266,063	4,282,472	4,793,507
(c) Factory Overhead (Variable)			
Indirect Material Consumed	-	15,293,873	17,715,720
Gas (Used for fuel)	105,275,605	78,010,533	84,049,637
Power/Electricity Purchased (Including duty on own generator)	25,899,173	36,168,855	44,593,093
Oil & Lubricant	13,314,486	16,010,576	10,560,173
Spares & Accessories	38,777,965	53,059,379	44,811,881
Store Consumed	258,440	253,788	353,282
Repairs & Maintenance	31,697,661	26,711,010	36,310,242
<b>Total factory overhead (Variable)</b>	<b>215,223,330</b>	<b>225,508,014</b>	<b>238,394,028</b>
<b>Total variable Cost (a+b+c)</b>	<b>908,935,520</b>	<b>894,340,720</b>	<b>890,451,163</b>
<b>2. FIXED COST:</b>			
(a) Direct Salaries & wages	105,895,977	104,230,877	114,197,390
(b) Factory Overhead (Fixed)			
Indirect Salaries & Wages	129,083,792	132,067,110	151,752,952
Insurance	37,241,971	39,067,133	37,303,050
Depreciation	799,703,631	1,017,401,864	1,004,906,327
Electricity Charge	3,608,984	3,258,258	4,153,627
Spares & Accessories	38,365,465	43,879,574	38,917,678
Stores Consumed	-	-	-
Repair & Maintenance	12,989,160	12,026,868	15,447,206
Annual Overhauling expenses	22,370,634	36,015,661	63,911,180
Other Overhead Expenses	28,458,641	32,724,135	29,510,215
<b>Total factory overhead (Fixed)</b>	<b>1,071,822,278</b>	<b>1,316,440,603</b>	<b>1,345,902,235</b>
<b>Total Fixed Cost (a+b)</b>	<b>1,177,718,255</b>	<b>1,420,671,480</b>	<b>1,460,099,625</b>
<b>3. TOTAL MANUFACTURING COST (1+2)</b>	<b>2,086,653,775</b>	<b>2,315,012,200</b>	<b>2,350,550,788</b>
Add: Opening work- in- process	4,867,000	5,242,080	4,032,783
Total goods in process	2,091,520,775	2,320,254,280	2,354,583,571
Less: Closing Work-in- process	5,521,500	4,867,000	5,242,080
<b>4. COST OF GOODS MANUFACTURED</b>	<b>2,085,999,275</b>	<b>2,315,387,280</b>	<b>2,349,341,491</b>
Add: Opening finished goods	45,080,700	80,158,635	82,008,577
Total cost of goods available for sales	2,131,079,975	2,395,545,915	2,431,350,068
Less: Closing finished goods	-	45,080,700	80,158,635
<b>5. COST OF GOODS SOLD</b>	<b>2,131,079,975</b>	<b>2,350,465,215</b>	<b>2,351,191,433</b>

# UREA FERTILIZER FACTORY LIMITED

## GHORASAL, NARSINGDI.

### SCHEDULE OF FIXED ASSETS (2013-2014)

(Fig. in Taka)

PARTICULARS	VALUE AS ON 30.06.2014	ACCUMULATED DEPRECIATION UP TO 30.06.2014	WRITTEN DOWN VALUE AS ON 30.06.2014
Land & Land Development	14,551,793	-	14,551,793
Buildings	340,937,823	213,733,383	127,204,440
Plant & Machinery	18,683,579,201	12,873,816,635	5,809,762,566
Rehabiliatiation	4,397,279,635	3,288,790,713	1,108,488,922
Other Constructions	106,730,132	101,689,926	5,040,206
Transport Vehicles	61,423,360	56,807,583	4,615,777
Furniture & Fixtures	13,611,876	11,426,340	2,185,536
Office Equipment	18,987,004	17,702,439	1,284,565
Factory Equipment	46,021,469	39,460,709	6,560,760
Others	12,218,179	11,604,758	613,421
<b>Total</b>	<b>23,695,340,472</b>	<b>16,615,032,486</b>	<b>7,080,307,986</b>

### SCHEDULE OF FIXED ASSETS (2014-2015)

(Fig. in Taka)

PARTICULARS	VALUE AS ON 30.06.2015	ACCUMULATED DEPRECIATION UP TO 30.06.2015	WRITTEN DOWN VALUE AS ON 30.06.2015
Land & Land Development	14,551,793	-	14,551,793
Buildings	340,937,823	221,680,217	119,257,606
Plant & Machinery	16,943,754,730	13,523,020,306	3,420,734,424
Rehabiliatiation	3,902,620,686	3,431,465,838	471,154,848
Other Constructions	106,730,132	102,773,261	3,956,871
Transport Vehicles	61,457,350	59,115,851	2,341,499
Furniture & Fixtures	13,848,571	11,678,590	2,169,981
Office Equipment	19,534,338	18,668,304	866,034
Factory Equipment	46,063,469	39,836,694	6,226,775
Others	22,050,010	12,798,296	9,251,714
<b>Total</b>	<b>21,471,548,902</b>	<b>17,421,037,357</b>	<b>4,050,511,545</b>

**Schedule of General Administrative Expenses:**

Fig. in Taka

PARTICULARS	2014-2015	2013-2014	2012-2013
Land Revenue	2,889,504	9,109,209	12,277,224
Contract Labour	14,866,800	14,910,577	11,950,234
Depreciation	5,959,184	7,561,756	7,479,197
Police Expenses	22,088,965	8,457,754	6,398,188
Natural Gas for Domestic Use	1,770,666	1,744,806	3,998,726
Repairs & Maintenance	5,879,450	4,241,634	4,931,980
Vehicle Running Expenses	2,733,612	2,811,237	2,111,158
Printing & Stationery	2,149,363	1,949,635	1,770,432
Advertisement & Publicity (ADM)	2,162,627	1,557,375	1,510,053
Death Compensation	983,160	1,550,774	1,655,520
Vehicle Repairs & Maintenance	915,085	1,037,121	1,377,363
Income Tax on Salary	-	-	-
Uniform & Liveries	1,211,765	1,224,500	1,001,629
Guest House Expenses	981,986	902,606	1,000,422
Medical Expenses	874,432	483,983	701,571
Honorarium	103,150	-	-
Club Expenses (Officers/Employee)	-	-	-
Travelling & Convenyance	845,715	728,225	694,832
Cultural & Ceremonial Expenses	-	-	-
Entertainment Expenses	530,483	473,389	402,976
Board Meeting Expenses	1,034,708	808,589	859,195
Legal/Professional Fees & Expenses	1,352,554	554,661	2,402,044
Insurance	218,021	353,739	347,942
Mosque Religious & Other Festival	-	-	-
Licence Fees	-	-	-
Canteen Subsidy	322,627	76,408	294,719
Picnic	-	-	-
Stipend & Scholarship	-	-	-
Telephone & Trunk Call	280,325	217,593	284,569
TICI Levy	3,723,000	2,501,908	1,709,629
Games & Sports	-	-	-
Plantation & Gardening	-	-	-
Training Fees & Expenses	146,383	47,987	43,732
School & College Expenses	506,530	398,822	457,407
Bank Charge	-	-	-
Newspapers & Periodicals	78,482	52,824	56,540
Postage & Telegram	59,441	81,866	107,534
Welfare Expenses	2,217,876	1,979,093	1,948,215
Repairs & Maintenance (Office Equipment)	19,872	136,843	110,178
Repairs & Maintenance (Electrical Equipment)	14,250	1,297	2,643
Other Expenses	-	51,260	200,000
<b>Total</b>	<b>76,920,016</b>	<b>66,007,471</b>	<b>68,085,852</b>

**Schedule of Selling & Distribution Expenses:**

Fig. in Taka

PARTICULARS	2014-2015	2013-2014	2012-2013
Ansar Bill	7,217,482	6,461,504	6,382,167
Insurance	659,295	659,295	880,631
Carrying Loading & Unloading Exp. (Local)	4,581,734	2,614,486	2,877,548
Depreciation	342,056	433,701	428,966
Income Tax on Salary			-
Godown and Office Repairs & Maintenance	212,542	1,541,249	329,268
Contract Labour	596,565	324,735	320,042
Uniform & Liveries	390,700	300,480	49,694
Electricity	313,690	292,524	235,592
Officers Food & Conveyance Bill	439,000	335,400	343,600
Office Rent	306,290	185,300	141,390
Travelling & Convenyance	226,990	327,897	429,594
Medical Expenses	98,818	174,863	149,784
Printing & Stationery	40,047	53,545	70,996
Telephone & Telex	1,274	1,125	14,520
Re-Bagging			-
Postage & Telegram	2,720	4,575	9,395
Repairs & Maintenance	148,670	-	33,000
Loading Expenses at UFFL Site	2,510	-	3,138
Other Expenses	-	127,520	75,150
Death Compensation	-	400,000	216,000
Total	15,580,383	14,238,199	12,990,475

**Schedule of Financial Change:**

Fig. in Taka

PARTICULARS	2014-2015	2013-2014	2012-2013
Interest on Foreign Loan (Yen Credit)	26,688,564	32,263,939	41,059,845
Interest on JBIC Loan (1990-94)	154,704,944	181,802,250	185,252,843
Interest on JBIC Loan (1999-2002)	18,392,765	22,186,699	22,669,821
Interest on IDA Loan	2,012,848	2,011,053	2,030,952
Interest on ADP Loan	15,991,450	15,991,450	15,991,450
Interest on DPP Loan	21,259,499	21,259,499	21,259,499
Loan from BCIC	-	-	-
Total	239,050,070	275,514,890	288,264,410

**Schedule of Chemical Consumption:**

PARTICULARS	2014-2015	2013-2014	Fig. in Taka 2012-2013
Caustic Soda	32,258,974	27,715,657	25,873,923
Sulphuricuric Acid	9,267,433	9,427,629	9,432,038
Aluminium Sulphate	5,729,252	3,934,051	4,464,948
Corrosion Inhibitor, Kurizet-204/C	4,750,460	3,962,540	3,338,539
Scale Inhibitor T-225	3,329,300	2,723,256	2,124,312
Liquid Chlorine	1,832,621	1,849,562	1,643,000
Potassium Carbonate	710,880	1,066,320	596,643
Polymerine	483,607	168,528	96,482
Tri-Sodium Phosphate	497,857	374,324	342,777
Vanadium Pentoxide	462,513	385,428	154,171
Hydrazine	351,840	289,564	325,149
Anion Exchange Resin	287,200	1,415,988	452,966
Di Ethanol Amine (DEA)	499,725	506,081	396,220
Cation Exchange Resin	157,068	191,972	226,876
Mono Ethanol Amine (MEA)	204,582	256,480	506,548
Kuri Flock	-	8,486	19,094
U-con	180,806	37,794	4,845
Soda Ash	-	-	(10,000)
Potassium Nitrate	122,895	55,295	-
Slacked line	-	-	-
Other Chemicals	-	126,396	-
Total	61,127,013	54,495,351	49,988,531

**Schedule of Packing Materials:**

PARTICULARS	2014-2015	2013-2014	Fig. in Taka 2012-2013
W.P.P Bags	82,760,266	65,437,409	44,170,800
Hessian Bags	37,233,460	57,797,484	91,775,291
Polythene Bags	8,528,535	11,173,503	18,050,582
Other Packing Materials	-	-	-
Sewing Thread	824,201	649,973	563,142
Jute Twine	76,752	114,276	579,296
Total	129,423,214	135,172,645	155,139,111

**Schedule of Other Factory O/H:**

PARTICULARS	2014-2015	2013-2014	Fig. in Taka 2012-2013
Canteen Subsidy	415,330	440,000	450,260
Contract Labour	7,215,566	7,876,700	6,540,000
Death Compensation	756,720	2,854,200	2,200,000
Heavy Duty Vehicles	806,069	832,379	946,332
Heavy Duty Vehicles Running Expenses	800,000	2,600,874	2,509,667
Income Tax on Salary	-	-	-
Laboratory chemicals & Expenses	278,600	892,319	900,000
License Fees	139,377	151,287	146,650
Medical Expenses	967,577	803,869	768,000
Other Store Materials Consumption	1,871,052	4,036,024	4,800,017
Picnic	-	-	-
Printing & Stationery	283,250	246,500	200,000
Process Cleaning	2,491,207	1,714,188	47,375
Repairs & Maintenance (Civil & Office)	6,797,262	5,772,911	6,334,133
TA/DA	354,825	369,330	346,402
Training Expenses	73,117	173,361	150,070
Uniform & Liveries	3,942,067	3,003,050	2,810,553
Vehicles Running Expenses	-	-	-
Welfare Expenses	690,000	520,300	260,755
Other Expenses	576,622	337,993	100,000
Survey Fees	-	98,850	-
Consultancy Fees	-	-	-
Electrical Charge	-	-	-
Bagging & Stacking	-	-	-
Total	28,458,641	32,724,135	29,510,214

## ACCOUNTING POLICIES AND PRINCIPLES :

### **1. Basis of Preparation of Accounts:**

Accounts were prepared on a going concern basis under generally accepted accounting principles and historical cost convention.

### **2. Revenue Recognition and Expense Accounting :**

All revenues were recognized and expenses were accounted for on actual basis.

### **3. Presentation of Accounts :**

Accounts are presented in accordance with international accounting standards as far as practicable.

4. Full disclosure principle has been followed in the preparation and presentation of accounts.

### **5. Sales and collection of sales proceeds:**

As per Govt. decision Urea Fertilizer is now sold to the approved private dealers against cheques /pay orders /demand drafts so that farmers may get the same easily and at a lower cost.

### **6. Fixed Assets:**

Fixed Assets were recorded at original cost and have been presented at written down value that is, original cost less accumulated depreciation.

### **7. Price Fixation:**

Price of Urea is fixed by the government.

### **8. Foreign Currency:**

Foreign currency transactions are recorded at the rate of exchange prevailing on the date of transaction, foreign currency payable on balance sheet date is adjusted at the rate ruling on that date and exchange difference capitalized. Accordingly, Plant & Machinery have been valued at its original cost plus/minus the effect of exchange fluctuation in the rate of foreign currency with corresponding effect to loan account as the plant and machinery were initially installed on turn-key basis with Japanese yen credit.

### **9. Inventories:**

- (a) Chemicals, Spare Parts, accessories and stores are valued at moving average monthly average cost.
- (b) Work-in-process is valued at cost.
- (c) Stores-in-transit are valued at cost incurred up to date of balance sheet.
- (d) Finished goods (bagged as well as loose urea) are valued at cost or market value which ever is lower.

### **10. Depreciation:**

Depreciation was charged on straight line method on various fixed assets at the rates prescribed for individual assets during the year under report except plant and machinery. The rate of depreciation on plant and machinery was charged @ 4% p.a. as per decision of the Government as well as off the Corporation taken during fixation of price of Urea

Fertilizer which was communicated to us vide Letter No. BCIC/C & B -6.01/3070 dated 11.07.1993. As a result of the above being given effect to, the annual depreciation for 2012-2015 worked out at Tk. 8060.05 Lac. Further, depreciation has been changed on addition of assets during the year at full rate irrespective of the date of its capitalization

**11. Rates of Depreciation :**

Assets		Rates %
(a)	Building	2.5 to 7.5%
(b)	Plant & Machinery	4%
(c)	Rehabilitation	7.5%
(d)	Other Construction	5 to 20%
(e)	Transport Vehicles	20 to 25%
(f)	Furniture & Fixtures	10 to 20%
(g)	Office Equipment	12.5 to 25%
(h)	Other equipments	12.5 to 20%
(i)	Sundry assets	10 to 25%
(j)	Temporary construction	50%
(g)	Loose Tools	25%

**12. Interest on Long Term Loans:**

Interest on long term loans is computed as per terms and conditions of the respective loan agreements and shown in the accounts.

**13. Retirement Benefits:**

All Officers, Staff and Workers enjoy retirement benefits which consist of Provident and Gratuity Funds. Monthly contribution from the incumbents at the rate of 10% basic salaries or wages together with 10% employers' contribution is invested in different Government Securities. Interest received from such investment is credited to the beneficiaries in proportion to their benefits. Gratuity benefits are provided on the basic salaries/wages as on the date of balance sheet for the total service length as per rule. The funds provided by the factory on this account are invested in Government securities. The benefits are paid on the retirement/death/resignation from service.

**14. Self Insurance Scheme:**

The policy of self insurance was introduced in place of Group Term-Insurance Scheme with Jiban Bima Corporation w.e.f September, 1985 and the same is now prevalent as per policy of BCIC. Financial benefits equivalent to last paid basic salary/wages for 36 months are awarded to the legal heirs or persons nominated by the deceased as per law.

**15. Title Deed of Land:**

The title deed of land of the factory is yet to be completed. Legal formalities for transfer of 79 acres of land to Palash Urea Fertilizer Factory Limited and 17.05 acres to TICI have not yet been accomplished.

### **16. Contingent Assets:**

The Factory has a claim against M/s Allied Transport for Tk. 11.50 Lac Plus interest at 15% for litigation cost in connection with carrying Sulphuric Acid from TSP Complex in 1979-80 and Fauji Chatkal for Taka 10.65 lac in connection with purchase of jute bags in 1970. Both cases have been long pending in the court of 7th Judges Dhaka, without any decree.

### **17. General:**

(a) Physical stock taking of fixed assets and inventory items:

Physical inventory of fixed assets and store items as on 30th June, 2015 was taken by several committees comprising of members from Accounts, Administration, Stores and Maintenance etc.

(b) Figures in the accounts have been rounded off to the nearest Taka.

(c) Previous Years' figures are re-arranged and corrected where necessary.

গণ-প্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকারের  
শিল্প মন্ত্রণালয়ের দায়িত্বে নিয়োজিত  
মাননীয় মন্ত্রী জনাব আমির হোসেন  
আমু অত্ত কারখানার ডিআইপি অতিথি  
ভবনে নরসিংদী-২ আসনের সাথেক  
এমপি জনাব আনন্দকল আশরাফ  
খান (পিলৌপ), বিসিআইসি'র  
চেয়ারম্যান জনাব মোহাম্মদ ইকবাল,  
কারখানার ব্যবস্থাপনা পরিচালক জনাব  
অমর কুমার বিশ্বাস সহ অন্যান্যদের  
সাথে বৈঠক করতে দেখা যাচ্ছে।



কারখানার ডিআইপি অতিথি ভবনে  
নরসিংদী-২ আসনের মাননীয় এমপি  
জনাব কামরুল আশরাফ খান  
(পোটো), বিসিআইসি'র চেয়ারম্যান  
জনাব মোহাম্মদ ইকবাল এবং প্লাশ  
উপক্ষেল চেয়ারম্যান জনাব সৈয়দ  
জাবেদ হোসেনকে দেখা যাচ্ছে।

ইউএফএফএল এর কনফারেন্স কক্ষে  
প্রত্বিত ঘোড়াশাল প্লাশ (নতুন)  
ইউরিয়া সারকারখানা সংক্রান্ত একটি  
সভায় বক্তব্য রাখছেন বিসিআইসি'র  
পরিচালক (বাণিজ্যিক) জনাব মোঃ  
আব্দুল হাই। ছবিতে বিসিআইসি'র  
পরিচালক (উৎ. ও গবেষণা) জনাব  
মোঃ আলতাফ উদ্দিন শেখ ও  
বিসিআইসি'র প্রাক্তন পরিচালক (পরিঃ  
ও বাস্তঃ) জনাব এ এইচ এম মনিরুল  
ইসলাম খানকে দেখা যাচ্ছে।



প্রত্বিত ঘোড়াশাল প্লাশ (নতুন)  
ইউরিয়া সারকারখানা স্পষ্ট পরিদর্শন  
করছেন বিসিআইসি'র পরিচালক  
(বাণিজ্যিক) জনাব মোঃ আব্দুল হাই।  
ছবিতে বিসিআইসি'র পরিচালক  
(কারিঃ ও প্রকৌশ) জনাব মোঃ আলী  
আলাউ, বিসিআইসি'র পরিচালক  
(উৎ. ও গবেষণা) জনাব মোঃ  
আলতাফ উদ্দিন শেখ, বিসিআইসি'র  
প্রাক্তন পরিচালক (পরিঃ ও বাস্তঃ)  
জনাব এ এইচ এম মনিরুল ইসলাম  
খান, কর্মচারী প্রধান মিসেস মমতাজ  
বেগম সহ ইউএফএফএল ও  
পিইউএফএফএল এর উর্কেতন  
কর্মকর্তাদের দেখা যাচ্ছে।

পরিবেশ সপ্তাহ-২০১৬ উপলক্ষে  
বৃক্ষরোপন অভিযান র্যালি'র উদ্বোধন  
করেন কারখানার ব্যবস্থাপনা পরিচালক  
জনাব অমর কুমার বিশ্বাস। ছবিতে  
বিদ্যালয়ের ছাত্র/ছাত্রী, কারখানার  
সর্বস্তরের শ্রমিক, কর্মচারী ও  
কর্মকর্তাদের দেখা যাচ্ছে।





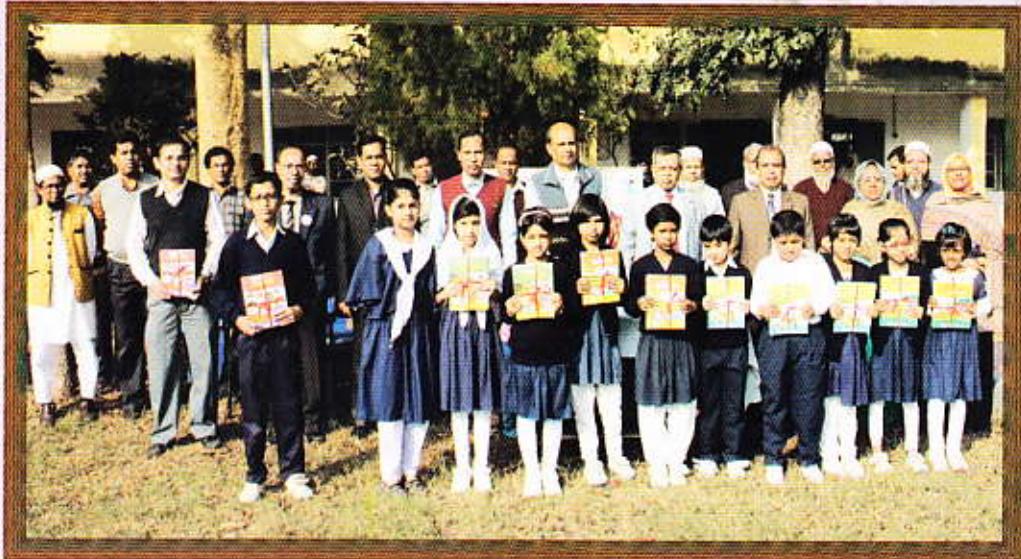
ইউএফএফএল এর ফ্যামিলি ডে ও  
বার্ষিক প্রীতিভোজ-২০১৬ উপলক্ষে  
স্বাগত বঙ্গব্য রাখছেন কারখানার  
ব্যবস্থাপনা পরিচালক জনাব অমর  
কুমার বিশ্বাস।

ইউএফএফএল এর ফ্যামিলি ডে ও  
বার্ষিক প্রীতিভোজ-২০১৬ উপলক্ষে  
জনাব মোঃ হাইয়ুল কাইয়ুম,  
পরিচালক (অর্থ) কে ক্রেষ্ট প্রদান  
করছেন কারখানার ব্যবস্থাপনা  
পরিচালক জনাব অমর কুমার বিশ্বাস।  
ছবিতে অফিসার্স এ্যাসোসিয়েশন এর  
সভাপতি জনাব মোঃ ওমর আলী সহ  
অন্যান্য আমন্ত্রিত অতিথিদের দেখা  
যাচ্ছে।



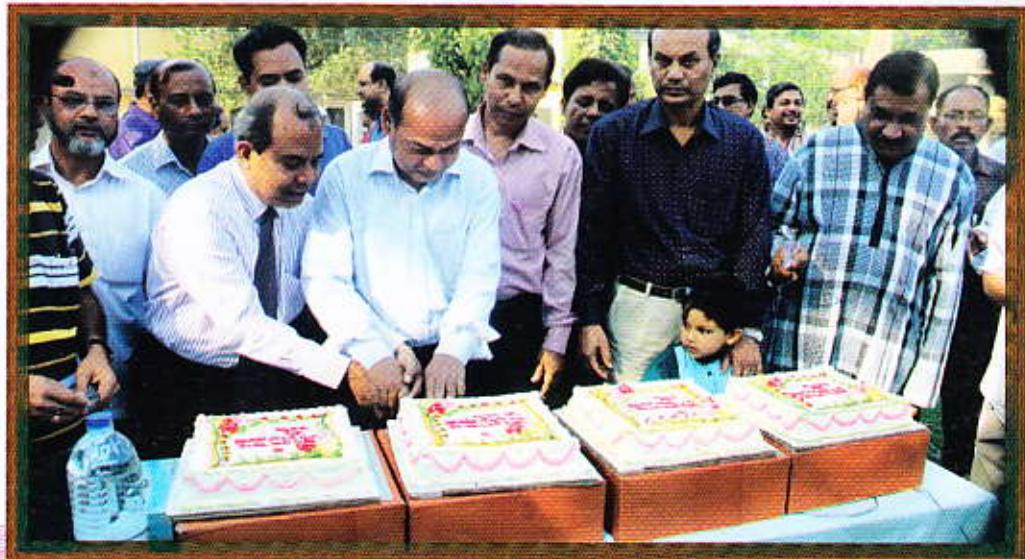
এসএসসি-২০১৬ পরীক্ষায় জিপিএ +৫  
প্রাণ্ত কৃতি শিক্ষার্থীদের হাতে ক্রেষ্ট তুলে  
দিচ্ছেন কারখানার ব্যবস্থাপনা পরিচালক  
জনাব অমর কুমার বিশ্বাস।

১লা জানুয়ারি-২০১৬ নতুন বই হাতে  
ইসাকা কুলের ছাত্র/ছাত্রীবৃন্দ। ছবিতে  
কারখানার ব্যবস্থাপনা পরিচালক জনাব  
অমর কুমার বিশ্বাস সহ কুল এন্ড  
কলেজের শিক্ষক/শিক্ষিকা সহ  
অন্যান্যদের দেখা যাচ্ছে।



ইসাকার বার্ষিক জীড়া প্রতিযোগিতায়  
বিজয়ীদের হাতে পুরস্কার ও সম্মাননা  
সনদ বিতরণ করছেন কারখানার  
ব্যবস্থাপনা পরিচালক জনাব অমর  
কুমার বিশ্বাস।

১৭ই মার্চ জাতীয় শিশু কিশোর দিবস  
উপলক্ষে কেক কাটছেন  
মহাব্যবস্থাপক (এমটিএস) জনাব  
কাজী রফিউল আমিন ও ইসাকা  
কলেজের অধ্যক্ষ জনাব মোঃ আবুল  
কাশেম। ছবিতে ইউএফএফএল এর  
সর্বস্তরের শ্রমিক/কর্মচারী/ কর্মকর্তাদের  
দেখা যাচ্ছে।





২১শে ফেব্রুয়ারি আন্তর্জাতিক মাতৃতামা দিবস উপলক্ষে শহীদ মিনারে পুস্পত্বক অর্পণ করছেন কারখানার ব্যবস্থাপনা পরিচালক জনাব অমর কুমার বিশ্বাস। ছবিতে মহাব্যবস্থাপক (এমটিএস), মহাব্যবস্থাপক (প্রশাসন), ইসাকা কলেজের অধ্যক্ষ ও অন্যান্য কর্মকর্তাদের দেখা যাচ্ছে।



মহান স্বাধীনতা দিবস ২০১৬ উপলক্ষে জাতীয় পতাকা উত্তোলন করছেন কারখানার ব্যবস্থাপনা পরিচালক জনাব অমর কুমার বিশ্বাস। ছবিতে ইউএফএফএল এর সর্বস্তরের প্রায়িক/কর্মচারী/কর্মকর্তাদের দেখা যাচ্ছে।



## ইউরিয়া ফার্টিলাইজার ফ্যাক্টরী লিমিটেড

(বাংলাদেশ কেমিক্যাল ইণ্ডাস্ট্রিজ কর্পোরেশন-এর একটি প্রতিষ্ঠান)

ঘোড়াশাল, নরসিংদী-১৬১১।

ফোন : ৮৮-০২-৯৪৬৬৪৩৫, ৯৪৬৬২৬৬, ফ্যাক্স : ৮৮-০২-৯৪৬৬৪৩৭

ই-মেইল : [uffl42@yahoo.com](mailto:uffl42@yahoo.com)